

Mål och budget 2025

Socialdemokraterna i Sigtuna kommun



Innehåll

Beslutssatser	6
Mål och budget 2025-2027	9
Kommunens styrsystem	9
Värdegrund	12
Sigtuna kommuns mål	12
Målstyrning och arbetssätt	16
Ambitioner och resultat	17
Planer, strategier och program	18
Planeringsförutsättningar	18
Samhällsekonomi	18
Kommunernas ekonomi	19
Befolkningsutveckling	19
Stockholms län	19
Sigtuna kommun.....	20
Ekonomi och förutsättningar	21
Bokslut 2023.....	21
Prognos 2024.....	21
Finansiella mål	22
Nyckeltal	22
Plan för 2025–2027	23
Skatteintäkter, statsbidrag och utjämning.....	23
Långtidsplan	25
Driftbudget	30
Finansiella intäkter, kostnader och räntor	31
Investeringar	32
Exploatering	34
Budget och uppdrag och politisk inriktning på nämndnivå	36
Kommunstyrelsen.....	36
Bygg- och miljönämnden	45
Utbildningsnämnden	48
Vård- och omsorgsnämnden.....	54
Socialnämnden	58
Kultur- och fritidsnämnden	62
Överförmyndarnämnden	65
Valnämnden.....	65
Kommunala koncernföretag	66

AB SigtunaHem	66
Sigtuna Vatten & Renhållning AB	66
Destination Sigtuna AB	67
Kommunalförbund och andra företag med ägarintresse	68
Airport City Stockholm	68
Kommunalförbundet Brandkåren Attunda	68
Käppalaförbundet	68
Norrvatten	68
Kommuninvest ekonomisk förening	68
Stockholmsregionens försäkring AB	69
Bilaga 1: Regler och rutiner	70
Bilaga 2. Ägardirektiv AB Sigtunahem	73

MÅL OCH BUDGET 2025

Inledning

Socialdemokraternas inriktning för Sigtuna kommuns verksamhet 2025

Sigtuna ska vara en kommun där alla invånare ges goda förutsättningar att leva ett bra liv. Kommunen ska ha en välfärd att lita på. God välfärd skapar trygghet, framtidstro och sammanhållning. En kommun kan och ska ta ett stort ansvar kring arbetet med förebyggande insatser som motverkar segregation och kriminalitet. Kommunen kan och ska ta ett stort ansvar för klimat- och miljöfrågorna så att kommande generationer ser att vår politik gjort skillnad. Den kommunala ekonomin ska vara långsiktig och hållbar. För att uppnå detta måste kommunens ekonomi och finansiering bygga på en stabil och ansvarsfull fördelning av skattemedlen.

Socialdemokraternas budgetförslag 2025 fokuserar på: Skolan och Tryggheten

Förskolan, grundskolan och gymnasieskolan

Alla barn har rätt till en jämlik skola som lägger grunden för ett gott liv med fokus på studier, arbete och social trygghet. Våra största satsningar i Mål och budget 2025 ligger därför på skolan. Mer resurser till skolan är den bästa investeringen för framtiden. Barnkonventionen är lag och barns rättigheter ska alltid beaktas. Vi vill anställa fler lärare inom förskolan och grundskolan. Vi inför rätt till 30-timmars förskola för barn till föräldralediga och arbetsökande samt en sommarjobbgaranti för årskurs 9 samt gymnasieungdomar i åk 1, 2 och 3 för att skapa möjligheter till tidig arbetslivserfarenhet.

Kultur och fritid

Vi vill fortsätta skapa ännu bättre möjligheter för invånare att vara en del av föreningslivet på hemmaplan. Föreningslivet bidrar till sammanhållningen mellan invånarna. Barn- och ungdomsverksamheterna ska prioriteras och därför inför vi extra satsningar inom kultur och idrott så att fler unga ska ges möjlighet att delta. En meningsfull fritid i kombination med en bra skola skapar ett tryggare samhälle.

Gemensamt ansvar för miljön och klimatpåverkan

Kommunen har ett primärt ansvar för hur mark och vatten i kommunen används och kontrollerar utsläpp till luft, vatten och mark. Kommunens egna verksamheter ska vara förebilder i att hushålla med resurser och bli fossilfri. Kommunen ska också informera och underlätta för alla som bor och verkar i kommunen att söka och hitta smarta, resurssnåla lösningar som minimerar belastningen på vår livsmiljö och ekosystemet.

Samhället som helhet ska byggas för social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet i enlighet med Agenda 2030. Det gemensamma målet är att minimera klimatpåverkan och hushålla maximalt med ändliga resurser. Tillgänglighet till natur, grönområden och stränder är viktigt för den upplevda livskvaliteten. En väl utbyggd infrastruktur underlättar för kommuninvånarna att åka kollektivt och använda gång- och cykelstråk. Kommunen ska delta aktivt i samarbeten som syftar till att utveckla nya transportsystem och hållbar infrastruktur.

Kommunens äldre invånare

Alla äldre invånare i Sigtuna kommun har rätt till en trygg ålderdom. De särskilda boendena ska ha tillräckligt med personal och personalen ska ha rätt till utbildning och heltidsanställning. Grundbemanningen ska stärkas inom kommunens äldreomsorg och på de särskilda boendena ska det finnas aktivitetsvärdar/värdinnor. Ett mål är att kommunen inom två år ska erbjuda kommunal hemtjänst som ett valbart alternativ.

En politik för alla som behöver stöd

Under vår livstid kan våra behov för att klara vardagen variera. Grundförutsättningen är att alla människor har lika värde och rätt till ett bra liv. Sigtuna kommun ska aktivt förebygga ensamhet, ekonomisk utsatthet och andra former av utanförskap. Ordnat boende, kompletterande utbildning och arbete är grundläggande förutsättningar. Socialtjänsten ska förstärkas och barn och ungdomar som växer upp under svåra omständigheter ska mötas av personal som har tid, förstår dem och kan stötta familjerna med lämpliga åtgärder. Därför inför vi en satsning på reducerad arbetstid med bibehållen lön för socialsekreterare som arbetar med barn och unga. Organisationer som tjej-, kvinno- och brottsofferjouren med flera, gör ett värdefullt arbete och erhåller ekonomiskt stöd från kommunen.

Landsbygden – en viktig del av kommunen

Sigtuna kommun har förmånen att både ha stad och landsbygd. De som bor på landsbygden måste ges bra förutsättningar för att både kunna bo kvar och verka på landsbygden. Ett landsbygdsprogram behövs och en levande dialog kring landsbygdens möjligheter och utmaningar ska prioriteras. Kommunen ska vara en kreativ aktör som jobbar aktivt med landsbygdsfrågorna.

En attraktiv arbetsgivare

Kommunens anställda är den viktigaste resursen för att kunna bedriva verksamhet av hög kvalitet. Tillsvidareanställning på heltid ska vara norm och deltid en möjlighet. Ett bra ledarskap är avgörande för att kunna bedriva verksamhet som når uppsatta mål. Kompetensutveckling ska erbjudas individuellt och i grupp. Ett utvecklat samarbete med de fackliga organisationerna och ett aktivt arbetsmiljöarbete ger förutsättningar för högre friskhetstal.

Socialdemokraterna i kommunstyrelsen:

Marie Axelsson

Emel Karakaya

Tomas Brandell

Carina Henriksson Pearce

Rolando Rosales

Jimmy Mårtensson

Benny Olofsson

Allan Faraj

Marie Ekberg Gustavsson

Beslutssatser

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige ska besluta följande 28 november 2024:

Övergripande

1. Skattesatsen för 2025 är oförändrad och fastställs till 20,00 procent.
2. Kommunstyrelsen och övriga nämnder ska senast 31 januari 2025 fastställa verksamhetsplan inklusive detaljbudget.
3. Kommunens internränta för 2025 ska vara 2,5 procent.
4. Den övre ramen för total låneskuld 2025 ska vara 2,2 miljarder kronor (mdkr). Inom denna ram har kommunstyrelsen rätt att ta upp nya lån samt omsätta lån som förfaller.
5. Den årliga borgensavgiften för 2025 fastställs till 0,35 procent.
6. Under 2025 återlånas de pensionsmedel som avsätts inom KAP-KR (kompletterande ålderspension med mera) och till garanti- och visstidspension.
7. Ingen aktieutdelning ska tas ut från AB SigtunaHem.
8. Avgifter inom vård- och omsorgsnämndens verksamheter fastställs, diarienummer (dnr) KS/2024:389 (med reservation för vårt förslag om sänkt avgift för hemtjänstlarm).
9. Avgifter för kultur- och fritidsförvaltningen fastställs, dnr KS/2024:388 (med reservation för vårt förslag om nolltaxa).
10. Taxa för prövning och tillsyn enligt alkohollagen, lagen om tobak och liknande produkter samt lagen om tobaksfria nikotinprodukter fastställs, dnr KS/2024:463.
11. VA-taxa för Sigtuna kommuns allmänna vatten- och avloppsanläggningar fastställs, dnr KS/2024:436.
12. Ny avfallstaxa fastställs, dnr KS/2024:437.
13. Taxa för rengöring (sotning) och brandskyddskontroll fastställs, dnr KS/2024:399.
14. Taxor för tillsyn LSO och LBE samt tillståndsprövning LBE fastställs, dnr KS/2024:400.

15. Kommunstyrelsen och övriga nämnder medges möjlighet till omprioritering av budgeterad driftverksamhet 2025 inom givna mål och given anslagsram. Omprioriteringar av budgeterade medel ska meddelas kommunstyrelsen.
16. Godkänna ägardirektiv för Destination Sigtuna AB.
17. Godkänna Socialdemokraternas ägardirektiv för AB SigtunaHem.
18. För år 2025 budgetera 1,6 mnkr till kommunrevisionen.
19. Att utöver vad som anges i beslutssatserna anta övrigt i bifogade förslag

Kommunstyrelsen

20. Till kommunstyrelsen delegeras att reglera nämndernas ramar för 2025 med hänsyn till vissa förändringar av teknisk art: internhyror, kapitalkostnader, löner, index etc.
21. Till kommunstyrelsen delegeras att senast i samband med granskningen av nämndernas verksamhetsberättelser 2024 besluta om huruvida ej återrappporterade uppdrag för 2024 ska återföras till nämnd/ er som komplettering av verksamhetsplanen för 2025.
22. Kommunstyrelsen ska besluta om inriktning för budgetarbetet 2026, samt senast i november 2025 lämna förslag till kommunfullmäktige avseende Mål och budget 2026-2028.
23. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för AB SigtunaHems låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 3,8 mdkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
24. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Sigtuna Vatten och Renhållning AB:s låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 270 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
25. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Brandkåren Attundas låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 250 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Bygg- och miljönämnden

26. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2025 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet bygg- och miljönämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2025-2027.

Kultur- och fritidsnämnden

27. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2025 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet kultur- och fritidsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2025-2027.

Socialnämnden

28. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2025 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet socialnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2025-2027.

Utbildningsnämnden

29. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2025 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet utbildningsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2025-2027.

Valnämnden

30. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2025 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet utbildningsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2025-2027.

Vård- och omsorgsnämnden

31. Att fastställa uppgifter, driftbudget, särskilda uppdrag 2025 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnittet vård- och omsorgsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2025-2027.

Överförmyndarnämnden

32. Att fastställa uppgifter och driftbudget i enlighet med vad som anges under avsnittet överförmyndarnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2025-2027.

Mål och budget 2025-2027

Kommunallagen anger att kommuner varje år ska upprätta en budget för nästa kalenderår med plan för de två efterföljande åren. En budget är en ekonomisk plan som visar hur mycket pengar kommunen som helhet har att förfoga över kommande år och hur kommunen tänker använda pengarna. Den ekonomiska planen finns i Mål och budget som är Sigtuna kommuns främsta styrdokument och verktyg för planering och styrning av verksamheten. Här beskrivs bland annat hur skattemedel ska användas och hur de ekonomiska resurserna fördelas mellan nämnderna. Mål och budget redogör också för kommunens politiska vision och vad invånarna kan förvänta sig av kommunen framöver, samt fastställer kommunfullmäktiges mål, särskilda politiska uppdrag och anger inriktningen för nämnderna de kommande åren.

Kommunens styrsystem

Utgångspunkten för kommunens styrsystem är "Vision 2035". Styrsystemet ska bidra till att skapa en helhetsbild från visionen till det dagliga arbetet i verksamheterna. Utifrån kommunfullmäktiges mål skapar verksamheterna arbetssätt som bidrar till de resultat kommunen vill åstadkomma för invånaren.

Vision visar vad som ska åstadkommas för kommuninvånarna på lång sikt.

Värdegrund beskriver hur vi ser på dem som är beroende av vår verksamhet. Värdegrunden ger uttryck för vår människosyn och vårt förhållningssätt.

Mål beskriver vad vi vill uppnå för kommuninvånarna. Alla mål syftar till att nå visionen.

Arbetsätt beskriver hur vi stimulerar en kontinuerlig förbättring och en utveckling av organisationen från förvaltning till service.

Resultat är det vi åstadkommer för invånaren. Genom att se på resultaten kan vi bedöma kvaliteten och vet om vi nått eller närmas oss målen och visionen

Socialdemokraternas vision för 2035

En kommun som håller ihop

Sigtuna kommun är en kommun som håller ihop. Här trivs invånarna, känner sig trygga och mår bra. Alla kommunens delar bidrar till en gemensam helhet.

Vår politik är inriktad på:

- Hållbarhet
- Stabil ekonomi
- Trygghet
- Minskade klyftor
- Ökad sammanhållning

Genom att erbjuda olika former av stöd kan skillnader i inkomst, utbildning, hälsa och framtidsmöjligheter utjämnas.



Agenda 2030-arbetet är styrande för alla beslut som fattas i kommunen. Precis som det finns en barnkonsekvensbeskrivning kopplad till varje politiskt beslut görs också en hållbarhetskonsekvensbeskrivning. Hållbarhetsboksluten visar att kommunen, sakta men säkert, har fått hållbarhetsperspektiven att genomsyra alla beslut. Kommunens verksamheter är helt fossilfria och arbetet med att minimera engångsplast har varit framgångsrikt. Upphandlingar görs alltid med ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet som rättesnöre. Kommunen är åter en Fairtrade City-kommun.

Utbildning är grunden för jämlikhet och för varje människas framtidsmöjligheter. Alla skolor och förskolor är likvärdiga och håller hög kvalitet. Skolan är den självklara mötesplatsen för människor med olika bakgrunder. Elever med särskilda behov får de stödresurser som behövs.

De bästa lärarna lockas till de svåraste utmaningarna genom att löner och arbetsvillkor är goda. Kulturskolan är en viktig samarbetspartner för skolorna och är en viktig mötesplats för kommunens barn och ungdomar.

Kulturen, idrotten och föreningslivet bidrar till att människor möts och känner stolthet över sin hemort. Biblioteken håller öppet på tider när kommuninvånarna kan komma dit och har ett utbud som attraherar alla åldrar och människor från olika bakgrunder. Sigtuna Museum & Art har fortsatt ett framgångsrikt arbete med att göra Sigtuna stads unika historia tillgänglig.

Omsorgen av kommuninvånare som behöver stöd hemma eller möjlighet att få en anpassad bostad fungerar väl i kommunens regi. Möjligheten för personer med demensdiagnos att få delta i aktiviteter eller erbjudas bostad på särskilt boende är mycket goda.

Trygghetsarbetet har vridits från repressiva till förebyggande och främjande åtgärder, såsom stöd till föreningar och kulturaktiviteter i bostadsområdena, fler lärare och vuxna i skolan samt ökad delaktighet för kommuninvånare genom organiserade dialoger.

I samhällsplaneringen blandas bostäder med olika upplåtelseformer, varierande storlek och flerfamiljshus med enfamiljshus. Mötesplatser, som torg och parker, är lika självklara som lekplatser och gång- och cykelbanor. I samhället är det naturligt att generationer möts i gemensamma aktiviteter.

Näringslivet och företagen blomstrar i Sigtuna kommun och skapar många arbetstillfällen för våra invånare. Vi bor i en tillväxtregion med närhet till hela världen. Kommunen har ett gott samarbete med företagen och företagsklimatet är välkomnande.

Värdegrund

Värdegrunden beskriver hur vi ser på dem som är berörda och beroende av vår verksamhet. Värdegrunden ger uttryck för vår människosyn och vårt förhållningssätt.

Invånaren först

I Sigtuna kommun arbetar vi för invånarna och ser till att de får maximalt värde för sina skattepengar och att deras behov möts. Det innebär att:

Vi är en organisation som möter invånare och aktörer med lyhördhet, flexibilitet, enkelhet, snabbhet och öppenhet.

- Vi utgår alltid ifrån invånarnas behov när vi fattar beslut och ger service.
- Vi lyssnar på invånarna och skapar möjlighet för olika former av dialog.

Allas lika värde

- Vi respekterar alla individer. Det innebär att:
- Vi möter alla på ett serviceinriktat sätt och med respekt.
- Vi tar tillvara olikhet och mångfald.
- Alla ska behandlas likvärdigt.

Kvalitet i fokus

Sigtuna kommun bedriver sin verksamhet med ett förhållningssätt som genom hög effektivitet och god service medverkar till ett långsiktigt hållbart samhälle.

- Vi ser positivt på förändring och arbetar med ständiga förbättringar.
- Vi följer upp och redovisar öppet våra resultat.
- Vi strävar efter ett helhetsperspektiv.
- Vi är möjlighetsorienterade, innovativa och långsiktiga.
- Vår kommunikation är serviceinriktad, öppen och trevlig.

Sigtuna kommuns mål

Kommunfullmäktige har beslutat om tre övergripande mål som samtliga innefattar hållbarhetsperspektivet. Dessa är *Stabil och hållbar kommunal ekonomi*, *Tjänster av hög kvalitet och hållbar samhällsutveckling* samt *Attraktiv och hållbar arbetsgivare*. Kommunens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030 som är en global handlingsplan med 17 mål för omställning till ett hållbart samhälle. Agenda 2030 omfattar samtliga tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Genom att integrera hållbarhet i de av

kommunfullmäktige beslutade målen säkerställs att kommunens alla verksamheter aktivt bidrar till hållbar utveckling på såväl lokal som global nivå. Det innebär att hållbarhet ska integreras i exempelvis samhällsplaneringen såväl som i servicen till invånare och olika samhällsaktörer som näringsliv och civilsamhällets organisationer.

Agenda 2030 i praktiken

För att uppnå vår vision för Agenda 2030 behöver vi agera nu. Agenda 2030 genomsyrar samtliga aspekter i Socialdemokraternas Mål och budget utifrån de tre dimensionerna av hållbarhet: ekonomisk-, social- och miljömässig hållbarhet.

Ekonomisk hållbarhet

Socialdemokraterna vill använda kommunens resurser för att göra den ekonomiska situationen i våra verksamheter långsiktigt hållbar. Kommunen ska ha en god ekonomisk hushållning där nämnderna och styrelserna håller budgetramarna, utvecklar arbetssätt för att stärka prognossäkerheten i volymutvecklingen i verksamheten och skapar handlingsberedskap för förändringar. Kommunens ekonomi ska vara i balans och oberoende av engångsintäkter. Sigtuna kommuns årliga resultat ska följa SKR:s mål om god ekonomisk hushållning. En hållbar ekonomi innebär även att verka för en cirkulär ekonomi där resurser används effektivt och ändamålsenligt.



Särskilda uppdrag i budget för ekonomisk hållbarhet:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att samtliga utbildningar i kommunens regi ska innehålla moment som ökar medvetenheten om Agenda 2030 och de tre dimensionerna av hållbarhet.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda och implementera ny teknik för att minska driftkostnaderna i kommunens lokaler (egna och inhyrda). Detta kan bland annat inkludera teknik för att styra ljus, ventilation, generell energiförbrukning osv.

Social hållbarhet

Socialdemokraterna i Sigtuna kommun anser att jämställdhet och jämlikhet är grunden för ett hållbart samhälle. Klyftor ska minskas genom att öka sysselsättningen och skillnader i utbildningsnivåer ska motverkas genom uppsökande insatser. Vi arbetar för att främja integration genom att satsa på SFI och andra former av vuxenutbildningar. Det ska finnas behörig personal på kommunens förskolor, grundskolor, gymnasieskolor och fritidshem. Äldreboenden präglas av kvalitet och omtanke. Sigtuna kommun ska vara en kommun för alla. Kommunen ska präglas av tillit och trygghet, både för barn, vuxna och äldre.



Särskilda uppdrag i budget för social hållbarhet:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med förvaltningarna ta fram en övergripande arbetsmiljöplan samt en övergripande kompetensförsörjningsplan.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att införa 30-timmars förskola för barn till arbetssökande och föräldralediga.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att fortsätta ett systematiskt arbete för att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen i kommunens skolor.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att genomföra en sommarjobbsgaranti som omfattar elever i årskurs 9 samt gymnasiets årskurs 1,2 och 3 som bor i kommunen.
- Utbildningsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet för att nå en snabbare integration och minska segregationen genom uppsökande insatser.
- Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att anställa aktivitetsvärdar/värdinnor på kommunens särskilda boenden.
- Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att fortsätta att införa rätt till heltid inom äldreomsorgen.
- Sigtuna kommun ska vara medlem i ICORN och erbjuda en fristad för förföljda författare.

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att återfå status som aktiv en Fairtrade citykommun.

Miljömässig hållbarhet

Naturen är en av våra allra mest värdefulla resurser. Socialdemokraterna i Sigtuna kommun vill bevara naturen och göra den tillgänglig för alla kommuninvånare. Genom tillgänglighet till naturreservat kan vi bevara vår fantastiska närmiljö för kommande generationer och samtidigt värna de ekosystem och den biologiska mångfalden som finns där.



Särskilda uppdrag i budget för miljömässig hållbarhet

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra de åtgärdsförslag som tagits fram i enlighet med Plan för klimatsmart Sigtuna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att med stöd av samhällsbyggnadskontoret regelbundet och systematiskt mäta och påbörja sanering av PFAS i kommunens sjöar och vattendrag.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag tillse att alla enskilda avlopp som underkänns åtgärdas senast år 2026.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att arbeta för att motverka olovlig dumpning av osorterat avfall i Sigtuna kommun.
- Bygg- och miljönämnden får ett uppdrag att åtgärda upptäckta fel vid enskilda avlopp i kommunen.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att genomföra utökad tillsyn av livsmedelshantering och ventilation vid samtliga restaurang/caféverksamheter i kommunen.

Målstyrning och arbetssätt

Sigtuna kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Styrningen syftar till att utifrån den politiska viljan åstadkomma mesta möjliga värde för invånaren. Kommunfullmäktiges mål för kommunen styr hur de samlade resurserna ska prioriteras och utgör därför kommunens huvudsakliga verktyg för planering och styrning av verksamheten.

Styrkedjan och kommunfullmäktiges mål antas av nämnder och styrelser och förs därefter vidare till avdelningar och enheter, och slutligen till medarbetaren enligt kommunens styrsystem.

Denna samsyn skapar en gemensam grund för arbetet och till de resultat kommunen vill åstadkomma för invånaren. Varje nämnd och styrelse tar utifrån förutsättningarna i Mål och budget fram en årlig verksamhetsplan. I denna ska en detaljbudget fastställas och målets innebörd ska, utifrån vad som anges i kommunfullmäktiges mål, definieras av den egna nämnden eller styrelsen.



Kommunfullmäktige Mål och budget

Sigtuna kommun har en stabil, effektiv och långsiktig hållbar ekonomisk utveckling där goda resultat och hög måluppfyllelse skapar utrymme för verksamhetsutveckling och hållbara investeringar.	Sigtuna kommun är en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Kommunens verksamheter främjar en hållbar samhällsutveckling i hela Sigtna kommun. Kommunen har välfärdstjänster som är effektiva, av hög kvalitet och hållbara för invånare, näringsliv och olika samhällsaktörer.	Sigtuna kommun är en attraktiv och hållbar arbetsgivare där goda ledare och engagerade medarbetare skapar mervärde för hela organisationen och är drivare och bärare av kommunens hållbara utveckling.
--	---	--

Nämnder och styrelser Verksamhetsplan

Tar gemensamt mål och fastställer strategiska insatser och indikatorer.	Tar gemensamt mål och fastställer strategiska insatser och indikatorer.	Tar gemensamt mål och fastställer strategiska insatser och indikatorer.
---	---	---

Avdelningar och enheter

Arbetsplan

Fyller strategiska insatser med aktiviteter, genomför och följer upp.	Fyller strategiska insatser med aktiviteter, genomför och följer upp.	Fyller strategiska insatser med aktiviteter, genomför och följer upp.
---	---	---

Medarbetare

Individuell utvecklingsplan

Utför aktiviteter och bidrar till arbetet att nå målet.	Utför aktiviteter och bidrar till arbetet att nå målet.	Utför aktiviteter och bidrar till arbetet att nå målet.
---	---	---

Nämndernas och styrelsernas verksamhetsplaner följs upp tre gånger per år, se bilaga 2. Uppföljningen av avdelningarnas och enheternas arbetsplan sker årligen. Aktiviteterna följs upp löpande och ligger, tillsammans med den årliga uppföljningen, till grund för nämndernas och styrelsernas uppföljning. Nämnder och styrelser ska inom ramen för den ordinarie uppföljningen återrapportera sitt arbete med och resultat kopplat till hållbarhet och Agenda 2030.

En kommun, en gemenskap

Vårt arbetssätt präglas av tillit. En viktig del i detta är att skapa en levande förbättringskultur där medarbetare uppmanas att komma med förslag som tillvaratas för att skapa mervärde för invånaren. Kommunens värdegrund är bas i detta och ett levande verktyg för ett smartare sätt att arbeta. Förmågan att möta framtiden med rätt kompetens är den största och viktigaste utmaningen för Sigtuna kommun som arbetsgivare och en strategisk fråga för hela organisationen. Kommunens arbetssätt ska därför stimulera till ett ständigt förbättringsarbete. Med invånarens behov i fokus, ska förändringsresan innebära högre kvalitet, effektivitet och arbetsglädje för medarbetare.

Ambitioner och resultat

Som ett led i att uppnå kommunens vision har ett antal ambitioner utformats. Ambitionerna bör ses som centrala byggstenar och innebär att kommunens verksamheter ska hålla en hög kvalitet. Att systematiskt och kontinuerligt mäta resultat och jämföra med andra kommuner är nödvändigt. Ambitionerna är högt ställda och mätbara, allt för att Sigtuna kommun utifrån ett helhetsperspektiv ska vara den mest attraktiva kommunen att bo, leva och verka i. Ambitionerna är att Sigtuna kommun ska:

- Uppvisa en positiv resultatutveckling inom samtliga verksamhetsområden, vilket leder till att Sigtuna kommun blir en av landets femtio bästa kommuner avseende kvalitet och effektivitet.
- Sigtuna kommun ska vara den bästa kommunen i Stockholms län för befintliga och potentiella medarbetare.
- Vara topp tio när det gäller företagsklimat.

Resultat är det som kommunens verksamheter åstadkommer för invånare. Genom att analysera och följa upp resultaten kan en bedömning av kvaliteten göras, vilket är en avgörande del i ett systematiskt kvalitetsarbete. För att verksamheterna ska hålla hög kvalitet ska insatser och centrala nyckeltal kontinuerligt följas upp och utvärderas. Resultatet ska ligga till grund för ständiga förbättringar.

De kommunalt finansierade tjänsterna ska leverera bästa möjliga resultat till kommuninvånarna. Det innebär att invånarna upplever att kommunen levererar tjänster av hög kvalitet, till exempel att brukarna upplever att äldreomsorgen motsvarar deras förväntningar och behov. Det innebär även att verksamheterna uppnår goda objektiva resultat, till exempel höga kunskapsresultat i skolan eller att färre klienter återkommer med missbruksproblematik.

Planer, strategier och program

Sigtuna kommun har en rad olika planer, strategier, program med mera som är beslutade av kommunfullmäktige. Dessa dokument utgör viktiga delar i styrningen då de innehåller prioriterade områden, strategiska inriktningar och målsättningar inom olika områden. Samtliga kommunala styrdokument finns i kommunens författningssamling. Övriga kommunala styrdokument är underordnade Mål och budget.

Planeringsförutsättningar

Samhällsekonomi

Perioden av hög inflation tycks vara över, både globalt och i Sverige. Den förväntade fasen av sänkta centralbanksräntor har inletts i år och ytterligare sänkningar väntas nästa år. De penningpolitiska lättnaderna väntas dock inte stärka global tillväxt på kortare sikt. Konjunkturutvecklingen i omvärlden spretar, med en förväntad uppgång i Europa men nedgång i USA nästa år, och överlag ser de globala tillväxtutsikterna svaga ut. Exportmarknaden väntas inte ge särskilt stora bidrag till att lyfta svensk tillväxt kommande år.

Data för svensk ekonomi visar ännu inte på någon konjunkturuppgång. SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) bedömer dock att botten nu är nådd och att konjunkturen inom kort kommer att stärkas. Fortfarande visar de flesta indikatorerna under sina historiska genomsnitt, men ett antal visar sedan årets början på en förstärkning. En klar uppgång syns för hushållen i KI-barometern (Konjunkturinstitutet), vilket visar på avtagande pessimism och en större framtidstro.

Trots att svensk BNP (Bruttonationalprodukten) har "stått stilla" i snart tre år har sysselsättningen endast dämpats något. Det är först de tre senaste kvartalen som visar på en sjunkande sysselsättning. Minskningen av

sysselsättningen beror på färre tidsbegränsat anställda, vilket är en trend som fortgår. Någon uppgång i det totala antalet sysselsatta syns ännu inte och en vändpunkt bedöms dröja. Störst nedgång av arbetslösheten beräknas 2026. Sverige har idag en av de högsta arbetslöshetssiffrorna inom EU.

Enligt SKR kommer konjunkturuppgången att ge stadig uppgång för antalet arbetade timmar från och med 2025. I hållande stark tillväxt i lönesumman, samt lägre prisuppgångar i de kommunala verksamheterna än de senaste åren, innebär en real återhämtning av det kommunala skatteunderlaget 2025, för att sedan falla tillbaka de kommande åren.

Kommunernas ekonomi

Pensionskostnaderna kommer att minska under de kommande åren vilket innebär en lättnad på kommunernas ekonomi, och resultaten återhämtar sig till en mer långsiktigt hållbar nivå. De demografiska förändringarna kommer innebära att verksamheter ställs om och anpassas, dels till ett ökat antal äldre och dels till ett minskat antal barn och unga. En långsammare befolkningsökning kommer troligtvis innebära att intäkterna från exploateringsverksamheter blir lägre. Samtidigt är investeringsutgifterna kvar på en fortsatt hög nivå vilket innebär att kommunernas resultatnivåer behöver stärkas för att bromsa en allt för hög skuldsättning.

De demografiska behovsökningarna förväntas bli små under perioden. De riktade statsbidragen förstärks 2026 för införandet av ny socialtjänstlag och minskar inom vuxenutbildningen och förskolan. Den sammantagna ekonomiska effekten är liten. Satsningarna i Budgetpropositionen 2025 på civilt försvar växlas upp 2026 och framförallt 2027. I ekonomirapporten från SKR beräknas riktade statsbidrag matchas av ökade kostnader i motsvarande grad.

Investeringsutgifterna har ökat med totalt 24 procent i kommunerna de senaste två åren. Inkluderas de kommunala bolagens investeringar summeras kommunkoncernens samlade investeringar till 183 mdkr i riket, en ökning med 20 procent de senaste två åren. De relativt sett starkare resultaten kommande år räcker inte till för att finansiera de stora investeringar som nu måste göras i kommuner och regioner. Det är främst investeringar i infrastruktur som behövs. Till följd av den höga investeringsnivån kommer sektorns finansiella sparande att vara negativt under hela planperioden. Det medför att låneskulden, som redan är högst i EU, kommer att fortsätta öka i oförminskad takt kommande år.

Genomsnittsräntan i kommunsektorn har ökat från 0,81 procent vid utgången av 2021 till 2,55 procent vid halvårsskiftet 2024. Under samma tidsperiod har genomsnittsräntan för nya lån ökat från 0,36 procent till 3,49 procent. Utvecklingen visar på vikten av att arbeta strategiskt med skuldförvaltning. Skuldförvaltning handlar i grunden om att väga kostnader mot risk, och en sådan avvägning behöver göras utifrån läntagarens egna förutsättningar.

Skatteunderlagets utveckling

*SKUP = Skatteunderlagsprognos

Befolkningsutveckling

Stockholms län

Statistiska befolkningsframskrivningen ger en bild av att Stockholms läns invånarantal beräknas öka med 175 000 personer fram till år 2040. Det motsvarar en ökning av antalet invånare med sju procent jämfört med år 2023. Samtliga åldersgrupper över 40 år beräknas öka medan antalet barn och yngre personer i arbetsför ålder

beräknas minska. I rapporten framkommer att den största minskningen, både i antal och som andel av befolkningen, väntas i åldersgruppen 10–16 år. Den åldersgrupp som bedöms öka mest är i åldrarna 70 år och äldre.

Under perioden år 2024–2040 beräknas det i genomsnitt födas 25 800 barn per år vilket är en minskning jämfört med de senaste tio åren. Antalet avlidna beräknas till 19 500 personer per år under samma period vilket är en ökning jämfört med 16 100 personer per år under de senaste tio åren. Det innebär således att det under perioden beräknas födas fler per år än vad som avlider. Flyttnettot beräknas vara negativt fram till år 2040. Det innebär att fler väljer att lämna länet, för att flytta till någon annan del av Sverige, än vad som beräknas flytta till länet från övriga Sverige. Fortsatt väntas fler att invandra till länet än utvandra från länet, men inte i samma utsträckning som under den senaste tioårsperioden. Likt tidigare befolkningsframskrivningar har utrikesomflyttningen bidragit mest till folkökningen, och det beräknas gälla även i framtiden.

Under perioden år 2024–2040 beräknas folkmängden öka i 24 av länets kommuner och minska i 2. Den största ökningen i antal väntas i Stockholm kommun som beräknas vara 53 000 personer fler än i dag. Sigtunas invånarantal beräknas öka från 52 500 personer år 2023 till 57 700 personer år 2040.

Sigtuna kommun

Sweco har på uppdrag av Sigtuna kommun tagit fram en befolkningsprognos för kommunen. Rapporten sammanställdes i början av 2024 och bygger bland annat på siffror i kommuninvånarregistret, flyttströmmar samt antagande om färdigställda bostäder under perioden. Enligt rapporten antas befolkningen fortsatt öka i Sigtuna kommun under perioden år 2024–2033, främst beroende på inflyttning till kommunen. Under år 2027 beräknas folkmängden i Sigtuna kommun bli fler än 54 000 personer. Vid slutet av planperioden beräknas befolkningen uppgå till 58 800 personer. Det innebär att Swecos befolkningsprognos för perioden visar på en större befolkningsökning i jämförelse med Statistiska centralbyråns beräkning.

De allra yngsta barnen, under ett år gamla, väntas öka på kort och lång sikt. Barn i förskole- och lågstadieålder väntas minska de första prognosåren, beroende på att antalet födda har varit generellt sjunkande.

Åldersgrupperna förändras enligt nedan:

Åldersgrupp	Ökning antal invånare 2024-2033
1–5 år	280
6–9 år	40
10–12 år	160
13–15 år	230

Ökningen i respektive åldersgrupp är relativt liten jämfört med tidigare period.

Personer i åldersgruppen 85 år eller äldre är de som har den största relativa ökningen under prognosperioden. Fram till år 2028 antas antalet personer som är 85 år eller äldre att ha ökat med drygt 280 personer och fram till 2033 är ökningen ungefär 480 personer jämfört med år 2022.

Lokalförsörjning

I den strategiska lokalförsörjningen som sträcker sig fram till 2033 finns ett behov avseende kommunal service, bland annat i form av förskola och omsorgsboenden.

Temporära verksamhetslokaler för förskolor i Steningehöjden och Rosersberg behöver ersättas från år 2028–2030 med permanenta lokaler. Befintliga förskole-platser ersätts och hänsyn tas till framtida behov då fler bostäder på sikt uppförs i samhällsområdena.

Befintlig kapacitet av skollokaler bedöms vara tillräcklig för att möta platsbehovet under planperioden. En ny fristående F-9 skola planeras i Steninge Slottsby med verksamhetsstart år 2026. I nuläget hanterar Skolinspektionen ansökan från huvudman. Tillförs fler platser från år 2026 finns en överkapacitet under resterande delen av planperioden.

Avtal med fastighetsägaren till Arlandagymnasiet planeras att förlängas efter år 2030. Verksamhetslokalerna bedöms ha tillräcklig kapacitet för att möta kommunens och regionens platsbehov i närtid.

Behov finns av att tillföra särskilda verksamhetsbostäder inom LSS och SoL. Samhällsbyggnadskontoret genomför en lokaliseringsstudie i syfte att se över i vilka geografiska lägen nya verksamhetsbostäder kan uppföras.

Projektet med Kultur- och aktivitetscentret i Valsta följer tidplan där verksamhetsstart kan ske under år 2026.

Ishallens tekniska livslängd beräknas uppnås under planperioden. Vi planerar att uppföra en ny anläggning.

Vikingahallens lokaler ses över och reinvestering sker för att möta förbundskrav av ändamålsenliga lokaler vid högre seriespel.

I Sigtuna stadskärna äger kommunen ett antal verksamhetslokaler. I samband med förvärv av Humlegården finns möjligheter att möta invånarnas och föreningarnas behov av fler attraktiva mötesplatser, och kring detta pågår en utredning.

Ekonomi och förutsättningar

Bokslut 2023

Kommunkoncernens resultat för 2023 uppgick till 331,2 mnkr vilket är en ökning från föregående års resultat med 40,8 mnkr. I 2023 års resultat ingår exploateringsvinster (gatukostnadsersättningar) från tidigare år och utranteringskostnader med totalt 229,3 mnkr, vilka är att betrakta som poster av engångskaraktär.

Kommunen redovisade ett resultat för 2023 på 343,0 mnkr vilket är 300,3 mnkr högre än budget. Orsaken till det höga resultatet är årets exploateringsresultat som blev 236,2 mnkr vilket inte har varit budgeterat. Även statsbidragen har blivit kraftigt högre än budget.

Kommunen har under året genomfört nettoinvesteringar på 265,3 mnkr vilket motsvarar 59 procent av beslutad budget. Avvikelserna beror till största delen på omtag i projekt som ett led i utvecklad ekonomistyrning, samt förskjutning i tid.

Båda koncernbolagen AB SigtunaHem och Sigtuna Vatten och Renhållning AB redovisar förlust för 2023 på sammanlagt -7,7 mnkr.

Prognos 2024

Det prognostiserade årsresultatet för 2024 uppgår i delårsrapport per augusti till 139,0 mnkr vilket är 86,1 mnkr högre än budget. Verksamheten prognostiserar ett underskott med 7,1 mnkr.

Mot detta ställs den nya skatteunderlagsprognosen från SKR som redovisar 92,9 mnkr mer i intäkter jämfört mot budget. Enligt SKR ska en kommuns resultat över tid ligga på 2 procent av skatter och statsbidrag för att nå en hållbar långsiktig nivå..

Prognosen avseende investeringar för 2024 är 1 102,3 mnkr i utgifter vilket är 60,8 mnkr lägre än budget.

Finansiella mål

Sigtuna kommun har tre finansiella mål för budget 2025, plan 2026–2027, som beskriver den ekonomiska styrkan.

De finansiella målen beskrivs nedan.

- Kommunens resultatmål ska långsiktigt, exklusive realisationsvinster, uppgå till minst 2,0 procent av intäkter från skatter, utjämningsystem och generella statliga bidrag samt fastighetsavgift.
- Kommunens självfinansieringsgrad av investeringar ska inte understiga 90 procent.

Resultatmålet långsiktigt fastställs till minst 2,0 procent, vilket ger ett kassaflöde som ska klara investeringsnivån utan att ta externa lån. Det innebär samtidigt att kommunens självfinansieringsgrad kan höjas från 78 till 90 procent.

Finansiella mål har som syfte att ge kommunen en finansiell styrka som säkrar en långsiktig hållbar ekonomi med god ekonomisk hushållning. Kommunen ska ha en finansiell styrka som ger förutsättningar för en utveckling med bibehållen finansieringsstruktur, och en väsentlig del är att generera ett kassaflöde som klarar investeringar utan att försämma den finansiella styrkan. Därutöver skapar de finansiella målen också möjligheter att jämföra sig med andra kommuner.

Nyckeltal

Nyckeltal	Definition
Resultatmål. Årets resultat i förhållande till skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämnung	En kommun ska ha god ekonomisk hushållning och som tumregel bör en kommun ha ett överskott motsvarande minst 2,0 procent av skatteintäkter och statsbidrag över tid. En tillväxtkommun med stora investeringar kan behöva ha ett högre procentuellt överskott medan de kommuner som har en god soliditet, låga pensionsskulder och låga investeringsbehov kan ha ett lägre procentuellt överskott. Målsättningen med nyckeltalet är att säkra balansen mellan de återkommande löpande intäkterna och kostnaderna. Ökar de löpande kostnaderna snabbare än de löpande intäkterna, försvagas kommunens finansiella handlingsförmåga inför

	framtiden.
Självfinansieringsgrad kommunen	När den löpande driften har finansierats bör en tillräckligt stor andel av skatteintäkterna återstå för att kunna finansiera årets investeringar. Redovisas ett värde på 100 procent eller mer i självfinansieringsgrad innebär det att kommunen kan skattefinansiera samtliga investeringar som genomförs. För att upprätthålla god ekonomisk hushållning bör kommunen på lång sikt hitta en stabil skuldsättning över generationer som innebär att varje generation skattefinansierar en rimlig del av investeringarna med skatteintäkter.

Plan för 2025–2027

Det är framför allt skatteintäkter från den egna befolkningen och statsbidrag som ger förutsättningar för finansiering av kommunens löpande verksamheter. Med statsbidrag avses framför allt de generella bidragen och inkomst- och kostnadsutjämningsbidrag.

Tabellerna nedan avser budget och prognos för budget 2025 och plan för åren 2026 och 2027.

Skatteintäkter, statsbidrag och utjämningsbidrag

Nedan redovisas de totala intäkterna för kommunen från skatteintäkterna, statsbidrag och utjämningsbidrag, slutavräkning och kommunal fastighetsavgift. Nedanstående beräkningar av skatteintäkterna baseras på modellverktyg för beräkning av kommuners intäkter från SKR.

Sigtuna kommuns totala intäkter i form av skatter och statsbidrag bestäms huvudsakligen av skatteunderlagets tillväxt i riket. Tabellen nedan bygger på skatteprognos 3 oktober 2024 från SKR. Den definitiva uppgiften om beskattningsutfall 2025 fastställs först i december 2024.

Mnkr	Budget	Plan	Plan
	2025	2026	2027

Skatteintäkter	2 791,2	2 930,7	3 057,8
Inkomstutjämning	595,0	624,7	651,9
Kostnadsutjämning	201,1	212,1	227,7
Regleringspost	137,7	118,8	89,2
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämning	-44,3	-44,4	-44,5
<i>Förändrat utjämningsystem</i>	<i>0,0</i>	<i>-21,1</i>	<i>-18,9</i>
Summa statsbidrag och utjämning	889,5	890,1	905,4
Slutavräkning	12,9	0,0	0,0
Kommunal fastighetsavgift	91,1	91,1	91,1
Skatteintäkter, statsbidrag och utjämning, slutavräkning, kommunal fastighetsavgift	3 784,8	3 911,8	4 054,3

Skatteintäkterna ovan baseras på att skattesatsen förblir 20 kronor.

Det har även tagits hänsyn till utredningen kring utjämningsystemet som vid beslut ska implementeras 1 januari 2026. Syftet med uppdraget är att säkerställa att den kommunalekonomiska utjämningen ger kommuner och regioner likvärdiga ekonomiska förutsättningar att tillhandahålla välfärd och annan kommunal service, trots

skillnader i skattekraft och strukturella förutsättningar. Preliminära beräkningar visar att pendlingskommuner nära storstad är förlorare i systemet. I tabellen ovan har förändringen av utjämningsystemet beaktats och intäkterna har minskat med 30 miljoner kronor.

Kommunalekonomisk utjämning

Grundprincipen för systemet är att alla kommuner ska ha likvärdiga ekonomiska förutsättningar att erbjuda sina invånare välfärd. För att detta ska komma till stånd när det finns stora skillnader i förutsättningar, såsom skattekraft, demografi, geografi, samt socioekonomi, har riksdagen beslutat att det ska finnas ett system för kommunalekonomisk utjämning och ett system för utjämning av LSS-kostnader.

Meningen är att skillnader i kommunalskatt i stort ska spegla skillnader i effektivitet, service och avgiftsnivå och inte bero på skillnader i strukturella förutsättningar.

Nuvarande system för kommunalekonomisk utjämning gäller sedan 1 januari 2005 med vissa ändringar införda 2008, 2014, 2016 och 2020. Systemet för kommunalekonomisk utjämning kan delas upp i fem olika delar: inkomstutjämning, kostnadsutjämning, strukturbidrag, införandebidrag och regleringsbidrag/avgift. Systemet för LSS-utjämnningen gäller sedan 1 januari 2004 med vissa förändringar införda från och med 2009.

Effekten av systemet blir att utvecklingen av det egna skatteunderlaget är av underordnad betydelse för utvecklingen av kommunens intäkter. Ökar kommunens skatteunderlag per invånare snabbare än genomsnittet får kommunen lämna ifrån sig merparten av effekten i form av en ökad avgift i inkomstutjämnningen.

När det kommer till demografi möter varje kommun sin unika utveckling. Via kostnadsutjämnningen kommer dock samtliga kommuner att möta samma finansiella utmaning. En kommun med en gynnsam utveckling i relation till genomsnittet får hjälpa de kommuner som möter en ogynnsam utveckling.

Långtidsplan

I samband med Mål och budget tas även en långsiktig ekonomisk bedömning fram, som sträcker sig sju år framåt. Syftet är att kunna planera för kommande demografiska förändringar och nya förutsättningar redan på ett tidigt stadium.

Långtidsplanen bygger på att de finansiella målen uppnås för samtliga år, vilket ska ge kommunen den finansiella styrka som krävs för att säkerställa en långsiktig hållbar ekonomi och god ekonomisk hushållning.

Verksamhetens kostnader för perioden 2025–2031 har prognostiserats utifrån en befolkningsprognos med låg tillväxt, samt övriga planerade förändringar, såsom investeringar, löneökningar och pensionskostnader.

Det ekonomiska läget är för närvarande mycket osäkert. Kostnaderna påverkas av faktorer som den framtida befolkningsutvecklingen, kostnadsutvecklingen, räntor och pensioner.

Prognosen för de kommande åren visar att befolkningsökningen inte kommer att vara lika hög som tidigare.

Detta innebär att kommunen inte kan räkna med en kompensation för den snabbväxande befolkningen (eftersläpningseffekt) eller att skatteunderlaget växer lika kraftigt.

Dessutom indikerar en utredning av utjämningsystemet att pendlingskommuner nära stora städer kan förlora på förslaget till ett nytt system. Tabellen nedan visar utvecklingen av skatter och statsbidrag, finansnetto, kapitalkostnader samt de demografiska behoven. Scenariot framåt är osäkert och kräver kontinuerlig uppföljning av både skatteutvecklingen och demografin, samt dess påverkan på investeringarna under de närmaste åren.

Långtidsplan, årliga nämnds- och förvaltningsramar (mnkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Kommunstyrelsen		-416,8	-425,5	-433,3	-448,9	-461,5	-476,2	-491,5
Utbildningsnämnden		-1	-1	-1	-1	-1	-1	-2
Vård- och omsorgskontoret		688,4	739,5	787,7	852,1	903,9	964,8	027,7
Socialnämnden		-770,9	-809,6	-853,6	-884,3	-909,1	-938,2	-968,2
Kultur- och fritidsnämnden		-273,6	-279,3	-284,5	-294,7	-303,0	-312,7	-322,7
Bygg- och miljönämnden		-166,1	-169,6	-172,8	-179,0	-184,0	-189,9	-196,0
Överförmyndarnämnden		-14,5	-14,8	-15,0	-15,5	-16,0	-16,5	-17,0
Valnämnden		-4,6	-4,8	-5,0	-5,2	-5,3	-5,5	-5,7
Finansförvaltningen		0,0	-2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens nettokostnader	-3 444,5	-3 523,9	-3 624,6	-3 725,9	-3 853,8	-3 956,8	-4 077,9	-4 202,8
Skatteintäkter	2 622,0	2 765,1	2 848,8	2 953,0	3 073,6	3 205,6	3 297,5	3 418,3
Statsbidrag	1 032,0	972,2	992,2	1 014,5	1 028,0	1 031,2	1 043,8	1 059,2
Verksamhetens resultat		213,4	216,4	241,6	247,8	280,0	263,4	274,7
Finansiella intäkter		18,0	18,0	18,0	18,0	18,0	18,0	18,0
Finansiella intäkter		-88,0	-83,0	-83,0	-83,0	-83,0	-83,0	-83,0
Årets resultat		143,4	151,4	176,6	182,8	215,0	198,4	209,7
Resultatmål		3,8%	3,9%	4,5%	4,5%	5,1%	4,6%	4,7%
Index			97,2	102,3	3,6%	2,8%	3,2%	3,2%
		3	3	3	4	4	4	4
		737,3	841,0	967,5	101,6	236,8	341,3	477,5
Ökning nämnder		-79,4	-100,7	-101,3	-127,9	-103,0	-121,0	-124,9
Ökning intäkter		83,3	103,7	126,5	134,1	135,2	104,5	136,2

Finansiella rapporter och ekonomiska sammanställningar

De finansiella rapporterna avser resultatbudget, balansbudget och likviditetsbudget. De ekonomiska sammanställningarna avser de totala drift och investeringsbudgetarna.

Resultatbudget

Resultatbudgeten visar de totala intäkterna och kostnaderna för samtliga nämnder i Sigtuna kommun.

Av resultatbudgeten framgår avskrivningar, skatteintäkter, statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning samt finansiella intäkter och kostnader. Summan av samtliga poster ger årets resultat. Sigtuna eftersträvar ett högre resultatmål för en ökad grad av självfinansiering av investeringar.

Resultatbudget (mnkr)	Budget	Budget	Plan
	2025	2026	2027
Verksamhetens intäkter	674	696,0	727,0
Verksamhetens kostnader	-4 080,7	-4 171,9	-4 308,1
Avskrivningar	-240,0	-255,0	-270,0
Verksamhetens nettokostnader	-3 646,7	-3 730,9	-3 851,3
Skatteintäkter	2 791,2	2 930,7	3 057,8
Statsbidrag	993,6	981,1	996,5
Verksamhetens resultat	138,1	180,9	203,0
Finansiella intäkter	18,8	26,3	26,3
Finansiella kostnader	-80,2	-80,2	-80,2
ÅRETS RESULTAT	76,7	127,0	149,1

Verksamhetens nettokostnader omfattar verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar. De belopp som nämns ovan är summeringar från tabellen "Driftbudget" som återfinns längre fram i dokumentet. Dessa belopp gäller för verksamheter inom kommunstyrelsen och nämnderna.

Verksamhetens resultat avser samtliga intäkter och kostnader i verksamheterna samt skatter och statsbidrag.

Avskrivningarna för 2025 beräknas till 240 mnkr. Detta baseras på investeringsbudgeten om 424,8 mnkr samt en tidsförskjutning av planerade projekt under 2024, vilket innebär att medel för ökade avskrivningar som avsatts för 2024 kommer att flyttas till 2025. Det har även tagits höjd för nedskrivningar av anläggningstillgångar.

Balansbudget

Balansbudgeten ger information om kommunens ekonomiska ställning per den sista december respektive år. De poster som ingår är anläggnings och omsättningstillgångar, avsättningar, kort och långfristiga skulder samt eget kapital. Förändringen i eget kapital motsvarar årets resultat.

Balansbudget (mnkr)	Budget	Budget	Plan
	2025	2026	2027
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	4 982	5 197,1	5 217,4
Omsättningstillgångar	531	529,9	415
Summa tillgångar	5 513	5 727	5 831,6
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	2 387,4	2 514,4	2 663,5
- därav årets resultat	76,7	127	149,1
Avsättningar			
- avsättningar för pensioner mm	716,7	701,7	699,1
Skulder			
- Långfristiga skulder	1801,8	1801,8	1801,8
- Kortfristiga skulder	607,1	709,1	667,2
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	5513	5727	5831,6

Kommunens tillgångar förväntas fortsätta öka i samma takt som de planerade investeringarna. Detta påverkas även av utlåningen till Käppalaförbundet, där fordran på förbundet räknas som en tillgång. Under 2024 kommer även medlemsförbundet Norrvatten att övergå till samma upplägg som Käppalaförbundet, med medlemslån istället för kommunal borgen.

Pensionsavsättningarna kommer att minska från och med 2025, då inflationen förväntas sjunka, vilket innebär att prisbasbeloppet, som används för att värdera avsättningen, inte kommer att öka i samma takt.

Det egna kapitalet förväntas öka i samma takt som årets resultat under hela budgetperioden.

Likviditetsbudget

Likviditetsbudgeten visar dels årets kassaflöde, dels likvida medel vid årets början och årets slut. Med kassaflöde avses faktiska in och utbetalningar.

De delar som utgör årets kassaflöde består av den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Exploateringsverksamheten räknas inte med i likviditetsbudgeten då det finns stora osäkerheter när utgifter och intäkter kommer att utfalla.

Årets kassaflöde visar därmed hur mycket de likvida medlen förändrats under året.

Likviditetsbudget (mnkr)	Budet	Plan	Plan
	2025	2026	2027
Den löpande verksamheten	316,7	382	419,1
Investeringsverksamheten	-402,4	-470,1	-290,3
Finansieringsverksamheten	0	0	0
Årets kassaflöde	-85,7	-88,1	128,8
Likvida medel vid årets början	185,0	99,3	11,2
Likvida medel vid årets slut	99,3	11,2	140

Driftbudget

Under avsnittet "Plan för 2025 till 2027" beskrivs de grundläggande principerna för den föreslagna resurstilldelningen inför 2025. De finansiella målen utgör den avgörande faktorn för att bestämma det utrymme som finns för resursfördelning.

I driftbudgeten ingår en pris och lönekompensation för samtliga nämnder och kontor. Löneuppräkningsgraden är 3,0 procent, och prisjusteringen inkluderar hyreshöjningar samt andra poster från respektive nämnds underlag.

Personalomkostnadspålägget (PO pålägg) höjs från 40,48 till 41,40 procent, och varje nämnd får motsvarande kompensation för denna förändring.

Förändringar i volymer, som påverkas av den demografiska utvecklingen (t.ex. antalet barn, elever, äldre samt personer med funktionsnedsättning), är inarbetade i budgeten för utbildningsnämnden och vård och omsorgsnämnden. Förändrade volymer i verksamheterna har budgeterats på nämnderna i den mån dessa har varit möjliga att förutse.

Det har även avsatts ett utrymme för satsningar och höjda ambitioner inom ramen för budgeten. Ett differentierat effektiviseringsbehov har beaktats och är anpassat efter de specifika förutsättningarna för varje nämnd, styrelse och kontor.

Driftbudget (mnkr)	Rambudget	Plan	Plan
	2025	2026	2027
Revision	-1,6		
Kommunstyrelsen	-450,2		
- Kommunfullmäktige			
- Samhällsbyggnadskontoret			
- Finansförvaltningen	-165,5		
Utbildningsnämnden	-1 736,4		
Vård- och omsorgsnämnd	-791,1		
Socialnämnden	-292,7		
Kultur- och fritidsnämnd	-187,2		
Bygg- och miljönämnden	-16,9		
Överförmyndarnämnd	-5,2		
Valnämnden	0,0		
Verksamhetens nettokostnader	-3 646,9	-3 730,9	-3 851,5

Finansiella intäkter, kostnader och räntor

Likviditetsbudgeten visar både årets kassaflöde och de likvida medlen vid årets början och slut. Med kassaflöde avses faktiska in och utbetalningar.

Kassaflödet består av fyra delar; kassaflöde från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Den senare avser nettoupplåning.

Årets kassaflöde visar därmed hur mycket de likvida medlen förändrats under året.

Ränteutvecklingen är ytterst svårbedömd då samhället i stort går från en period av onormalt lågt ränteläge mot högre räntor

Finansnetto (mnkr)	Budget	Plan	Plan
	2025	2026	2027
Finansiella intäkter			
Utdelningar från koncernföretag	0	0	0
Ränteintäkter	7,5	8,0	8,0
Borgensavgifter	11,1	11,1	11,1
Övrigt	0,2	0,2	0,2
Summa	18,8	19,3	19,3
Finansiella kostnader			
Räntekostnader	-50	-50	-50
Pensionskostnad, finansiell kostnad	-30	-30	-30
Övrigt	-0,2	-0,2	-0,2
Summa	-80,2	-80,2	-80,2
Finansnetto	-61,4	-60,9	-60,9

Drift och underhåll av lokaler

Under 2024 har den nya internhyresmodellen införts. Den nya modellen tydliggör fastighetsägaransvaret och innebär att interna hyresavtal nu har tecknats för samtliga fastigheter. Detta gör att ansvar och leverans av tjänster blir tydligare.

Arbetet med att ta fram underhållsplaner pågår och förväntas ge en samlad bild av de kommande investeringsbehoven. Syftet är att bibehålla fastigheternas värde samt säkerställa att investeringarna samordnas med andra relevanta portföljer, som ny och om/tillbyggnader samt exploateringar.

Medel för indexuppräknings av externa inhyrningar samt för ökade kapitaltjänstkostnader har avsatts i driftbudgeten.

Investeringar

Den samlade bilden av Sigtuna kommuns investeringsbehov kommande år per övergripande verksamhetsområde ser ut enligt följande;

Investeringsbudget (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Byggnader och anläggningar	365,5	429,2	263,2
Inventarier	17,1	27,9	14,1
IT infrastruktur	19,8	13	13,1
Summa	402,4	470,1	290,3

Tabellen ovan avser skattefinansierade investeringar för samtliga nämnder. För att säkerställa strategisk och ekonomisk planering delas investeringsbudgeten in i olika projektportföljer vilket framgår i tabellerna nedan.

Våra största satsningar i investeringsbudgeten 2025-2027 är:

- Ny ishall
- Renovering och utbyggnad av Vikingahallen
- Ny fullstor fotbollshall
- Konstisbana i Rosersberg
- Klimat- och miljöteknik
- Utredning om PFAS-sanering
- Renovering av cricketplan
- Nytt särskilt boende för äldre i kommunalregi

Investeringsbudget	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Ny och om-/tillbyggnad			
varav utbildningsnämnden	-18,8	-22,0	-60,0
varav kultur och fritidsnämnden	-131,8	-159,0	-24,0
varav kommunstyrelsen	-9,0	-21,0	-5,0
varav vård och omsorgsnämnden	-2,0	-37,0	-28,0
Summa	-161,6	-239,0	-117,0
Nya anläggningar			
varav gator	-37,2	-41,8	-10,7
varav parker och lekplatser	-34,2	-31,5	-5,0
Summa	-71,4	-73,3	-15,7
Fastighetsägarinitierade investeringar			
varav reinvesteringar fastigheter	-53,0	-55,0	-55,0
varav anpassningar	-21,8	-14,0	-14,0
Summa	-74,8	-69,0	-69,0
Reinvesteringar gator/parker/trafik			
Kommunstyrelsen	-57,7	-47,9	-61,5
Summa	-57,7	-47,9	-61,5
Inventarier			
varav utbildningsnämnden	-3,8	-3,0	-3,0
varav socialnämnden	-0,5	-0,5	-0,5
varav kommunstyrelsen	-4,0	-2,0	-2,0
varav kultur och fritidsnämnden	-3,5	-17,3	-4,0
varav vård- och omsorgsnämnden	-5,3	-5,1	-4,6
Summa	-17,1	-27,9	-14,1
IT-investeringar			
varav kommunstyrelsen	-19,8	-13,0	-13,0
varav övriga nämnder	-0,8	-0,8	-0,8
Summa	-19,8	-13,0	-13,0
Total investeringsbudget	-402,4	-470,1	-290,3

Projektportföljen ”Ny och om /tillbyggnad” avser pågående och planerade investeringar som baseras på kommunens lokalförsörjningsplan. Den utgår från respektive nämnds identifierade lokalbehov. Exempel på projekt som ingår i portföljen är Kultur och aktivitetscenter, idrottshall i Valsta, renovering och ombyggnad av Vikingahallen, inomhusplan för fotboll samt medel för förstudie avseende kommande investeringsbehov i bland annat en förskola i Steningehöjden, LSS boende samt utredning kring Pinbackshallen. I portföljen finns även anpassningar som avser förändringar i byggnader som nämnderna/hyresgästerna önskar till följd av verksamhetsförändringar.

Projektportföljen ”Nya anläggningar” avser pågående och planerade investeringar i gång och cykelvägar så som Stora Gatan, Strandpromenaden och Skolgatan samt uppförandet av nya hundrastgårdar och nya lekplatser så som utsmyckning av lekplats i Steninge slottsby och hundrastgård i Västra Rosersberg. Satsningar utifrån projektet Valsta 2030 som bland annat en ny temalekplats och utveckling av ytan mellan Vattentornsparken och Blåbärsparken finns även med i portföljen.

Projektportföljen ”Fastighetsägarinitierade investeringar” avser reinvesteringar i befintliga fastigheter. Dessa görs för att bibehålla och öka fastigheternas värde, åtgärda myndighetskrav, tillgänglighetsanpassa samt minska energiförbrukningen utifrån hållbarhetsperspektivet. I budgeten finns det öronmärkta medel för investeringar i fastigheter som har förvärvats av Rikshem under 2024.

Projektportföljen ”Reinvesteringar i gator/parker/trafik” avser investeringar i befintliga anläggningar för att bibehålla och öka anläggningarnas värde. Det är till exempel beläggningsarbete enligt gällande beläggningsprogram, utbyte av belysning till LED armaturer i enlighet med hållbarhetsmålet, trafiksäkerhetsåtgärder och upprustning av lekplatser samt större reinvesteringar i Fågeltorn, Fysingen samt Liljevägen.

Projektportföljen Inventarier och IT investeringar nedan avser skattefinansierade investeringar utifrån nämndernas behov av nya inventarier så som varmhållningsugnar samt utbyte eller utveckling av kommunens IT infrastruktur, så som digitalisering och nya IT system. Översyn och processkartläggning av portföljen avseende inventarier och IT investeringar kan komma att påverka nedan föreslagna portföljer inför 2025.

Exploatering

Förutom investeringar bedriver kommunen exploateringsverksamhet. Verksamheten avser åtgärder för att anskaffa, bearbeta och iordningställa mark för att kunna bygga bostäder, affärer, kontor eller industrier. I exploateringsverksamheten ingår även att bygga exempelvis gator, grönområden och anläggningar. Finansiering av exploateringen sker genom markförsäljning och gatukostnadsersättning. För närvarande pågår exploatering i centrala Märsta på gamla Centralskolans tomt, Tvillingbackarna samt Sigtuna stadsängar. Lägre byggnadstakt och osäkerheten på bostadsmarknaden kan leda till att projekt inom portföljen skjuts fram i tid. Den samlade budgeten för kommunens exploateringsverksamhet kommande år ser ut enligt följande:

Exploatering	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Exploateringsinkomster	89,7 10,8	-29,8 34,4	-168,7 69,2
Summa	-78,9	4,6	-99,5

Budget och uppdrag och politisk inriktning på nämndnivå

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över sådana kommunalförbund som kommunen är medlem i.

Kommunstyrelsen har därvid det övergripande ansvaret för hela den kommunala koncernens utveckling och för hela kommunens ekonomiska ställning samt samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter.

Kommunstyrelsen ska med uppmärksamhet följa den verksamhet i de bolag som kommunen helt eller delvis äger och har därvid rätt att, då så bedöms erforderligt, utfärda ägardirektiv för dessa.

Kommunstyrelsen ska arbeta utifrån ett koncernperspektiv, vilket innefattar kommunen själv och dess bolag. I budgeten för kommunfullmäktige och kommunstyrelse ingår även kommunrevisionen.

Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-403,3		
Ramjusteringar under året	-7,9		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-411,2		
Revision	-0,3		
Kommunledningskontoret			
Pris- och lönekomensation	-6,1		
PO uppräknig	-0,8		
Effektiviseringsbehov	0,0		
Kapitalkostnader	0,0		
Hysesjustering	-2,3		
HR personstödprogram	-0,5		
Byte ekonomisystem	-4,5		
Friskvårdsbidrag - nästa steg	-1,0		
Oförutsedda medel	-15,0		
Destination Sigtuna - justering ägartillskott	-1,5		
Hållbarhetsenheten	-3,0		
Upphandlingsstöd outsourcing	2,5		
Attunda	0,6		
Samhällsbyggnadskontoret			
Pris- och lönekomensation	-1,9		
PO uppräknig	-0,4		
Effektiviseringsbehov	0,0		
Kapitalkostnader	0,0		
Hysesjustering	-3,2		

Diverse utredningar	-2,0		
Serviceinriktad myndighet	-0,5	0,5	
Visionsarbete Öster Märsta station	-1,0	1,0	
Serviceresan	0,3		
Summa	-451,8	-457,0	-465,6

Budgeten för 2025 uppgår till 451,3 mnkr. Den inkluderar pris och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. Av tabellen framgår förändringar avseende olika verksamheter och åtgärder. Det finns till exempel satsningar på förstärkning av friskvårdsbidraget och byte av ekonomisystem, som är ett lagkrav.

Särskilda uppdrag 2025:

1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta för att det ska inrättas ett statligt servicekontor på en lättillgänglig plats i Märsta.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att stå som garant för att utbildningar i kommunens regi innehåller moment som ökar medvetenheten om Agenda 2030 och de tre dimensionerna av hållbarhet.
3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att införa trygghetsperspektivet i samtliga beslut som fattas i kommunstyrelsen.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att 2025 inrätta en hållbarhetsenhet som i samverkan med nämnderna arbetar för att Sigtuna kommun ska uppnå sina klimat- och miljömässiga mål.
5. Kommunstyrelsen får i uppdrag att med stöd av samhällsbyggnadskontoret regelbundet och systematiskt mäta och påbörja sanering av PFAS i kommunens sjöar och vattendrag.
6. Kommunstyrelsen får i uppdrag att med stöd från samhällsbyggnadskontoret under 2025 ta fram en ny cykelplan.
7. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med samhällsbyggnadskontoret utarbeta en ny hastighetsplan för hela kommunen.
8. Kommunstyrelsen får i uppdrag att prioritera trafiksäkerhetsåtgärder på kommunala gator där olycksrisken är stor. Åtgärderna ska omfatta hastighetsöversyn, farthinder samt övergångsställen.
9. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda förutsättningarna för en förlängning av GC-vägen till Venngarn via Österby by till korsningen vägarna 263/925 vid Österby gård.
10. Kommunstyrelsen får i uppdrag att aktivt arbeta med att söka medel från Lokalt ledd utveckling i Upplandsbygd (LEADER) i syfte att stärka det lokala näringslivet.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att prioritera byggnation av GC-tunnel under väg 263 vid Norra Vibyvägen.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ansöka om att återfå status som en aktiv Fairtrade city-kommun.
13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett företagarråd med representanter från det lokala näringslivet och berörda förvaltningar med syfte att förbättra företagsklimatet samt höja kvaliteten på dialogen med företagen i Sigtuna kommun.

14. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett arbetsgivarutskott.
15. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett tillgänglighetsråd.
16. Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra de åtgärdsförslag som tagits fram i enlighet med Plan för klimatsmart Sigtuna.
17. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med nämnderna ta fram en övergripande arbetsmiljöplan och en övergripande kompetensförsörjningsplan i samråd med fackliga representanter för att möta de utmaningar som kommunen står inför.
18. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta upp ett kommunalt pensionärsråd som ett demokratiskt organ där kommuninvånare kommer till tals.
19. Kommunstyrelsen får i uppdrag att initiera landsbygdsdialoger och aktivt bedriva uppsökande arbete för att öka delaktigheten och förståelsen för landsbygdens behov.
20. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram och anta ett nytt landsbygdsprogram.
21. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verka för att HBTQ+ kompetensen ökar inom kommunens verksamheter.
22. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samarbete med Region Stockholm färdigställa att snabb internetuppkoppling finns tillgängligt för alla invånare i Sigtuna kommun.
23. Kommunstyrelsen får i uppdrag att införa nolltaxa för barn- och ungdomsföreningar samt revidera taxorna under 2025. Beslut om reviderade taxor ska fattas senast under 2025 års slut.

Politisk inriktning

En långsiktigt hållbar ekonomi och hög kvalitet i verksamheterna ska genomsyra kommunstyrelsens arbete. Genom att lyfta fram och ta hänsyn till de globala hållbarhetsmålen enligt Agenda 2030 inom alla områden de berör, utvecklar vi kommunen i rätt riktning för framtiden. För att säkra framtidens välfärd, klara av kommande investeringar samt ha beredskap för att kunna möta en lågkonjunktur måste kommunens ekonomiska resultat vara stabilt. All kommunal verksamhet ska kännetecknas av god ekonomisk hushållning.

Kommunen måste ta krafttag mot arbetslösheten som ökat de senaste åren. Ett statligt servicekontor som samarbetar med kommunen och Arbetsförmedlingen behövs i Sigtuna kommun. Vi uppdrar åt kommunstyrelsen att verka för att ett statligt servicekontor etableras mitt i Märsta.

Trygghetsperspektivet måste lyftas fram i alla beslut som kommunstyrelsen fattar framöver. Likt barnperspektivet ska även en analys av trygghetsperspektivet för invånarna beaktas i samtliga beslutshandlingar. Kommunstyrelsen ges därför i uppdrag att införa trygghetsperspektivet vid samtliga beslut.

I kommunen finns många fantastiska företag, såväl stora som små. Kommunen behöver ett näringslivsråd vilket också blir ett uppdrag för kommunstyrelsen att inrätta. Syftet med näringslivsrådet är att ha god dialog med företagen i kommunen där frågor som kompetensförsörjning, trygghet och företagsklimat kan lyftas. Genom god dialog med näringslivet förbättras också möjligheterna för direkta samarbeten kring sommarjobbsgarantin och möjligheten att öka antalet förvärvsarbetande i kommunen.

Om den kommunala ekonomin de kommande åren skulle försämrans av oförutsedda händelser anser Socialdemokraterna att resurser till skolan, förskolan och omsorgen alltid ska gå först. Kvaliteten på kommunens verksamheter ska öka och stå i fokus. Därför vill Socialdemokraterna att alla verksamheters kvalitet redovisas öppet. Inom kommunen har vi tagit fram en övergripande kvalitetsstrategi för ledning, uppföljning och deklaration av kvaliteten inom alla kommunens verksamheter. Det systematiska kvalitetsarbetet ska vara en naturlig del av kommunens styr- och ledningssystem och ska i större utsträckning kopplas till kommunens struktur för styrning, uppföljning och utveckling. Kommunens mål och budget är utgångspunkten för kvalitetsarbetet. Kommunledningskontoret ansvarar för utvecklingen av styr- och ledningssystemet medan ansvaret för kvalitetsarbetet ligger på varje förvaltning som en integrerad del i de dagliga verksamheterna.

FN:s konvention om barns rättigheter, oftast kallad Barnkonventionen, är svensk lag sedan 1 januari 2020. Barnkonventionen är ett viktigt verktyg för att göra samhället bättre för alla barn. Den barn och ungdomspolitik som bedrivs lokalt är en av de viktigaste grundpelarna i ett hållbart samhälle.

Sigtuna kommun deltar i ett nationellt och i ett regionalt nätverk vilka syftar till att stärka barns och ungas rättigheter. Utgångspunkten är att stärka och sprida kunskap om vad barnrättsperspektiv innebär i teori och praktik. Genom en utvecklad dialog kan barn och ungdomar kan deras åsikter och synpunkter vara en del av beslutsunderlaget för kommunen. Ju tidigare unga blir medvetna om den kommunala demokratiska processen desto troligare är det att de engagerar sig och är aktiva samhällsmedborgare i Sigtuna kommun. För att stärka barns rättigheter prövas kommunala beslut utifrån barnperspektivet.

Nya satsningar på föreningslivet

Föreningslivet i kommunen är starkt och har en stor bredd. Det utgör en ovärderlig resurs, inte minst för att stärka delaktigheten i lokalsamhället. Verksamheten som bedrivs är till glädje och nytta för såväl barn och ungdomar som äldre, oavsett bakgrund och livsåskådning. Detta är möjligt tack vare det ideella arbete som varje dag utförs av tusentals engagerade personer i kommunen. Föreningarnas verksamhet kräver mötesplatser i alla kommundelar; lokaler, idrottshallar och planer.

Vikingahallen är en viktig del i idrottsutbudet för såväl skolan som föreningslivet. Vikingahallen är sliten och behöver en omfattande upprustning för att fungera för alla ungdomslag, skolans idrottslektioner och andra föreningar som nyttjar hallen. Skånelas herrlag har kvalat in i handbollens högsta serie och då Svenska Handbollsförbundet ställer krav på de arenor som nyttjas av lagen i Handbollsligan måste Vikingahallen anpassas för dessa krav.

Pinbackshallens tekniska livslängd närmar sig sitt slut. Därför vill vi bygga en helt ny ishall i kommunal regi. Ishallen ska även innehålla föreningslokaler, cafeteria mm där fler föreningar kan mötas och den bör placeras i närheten av Midgårdsbadet/Midgårdsfältet.

Vi vill bygga en fullstor inomhusplan för fotboll. Kommunen har många aktiva fotbollsföreningar med en bred verksamhet på såväl ungdoms- som elitnivå. En inomhushall skulle tillföra effektiva träningsmöjligheter även vintertid för dessa föreningar. Placeringen av inomhushallen är tänkt att vara på Midgårdsfältet och ska uppföras under 2025.

Trygghetssatsningar

Att genom hela livet kunna känna sig trygg är viktigt för den enskildes egenmakt. Både upplevd och verklig trygghet är viktigt. Socialdemokraterna anser att kommunen även fortsatt ska kräva en hög polisnärvaro.

För att invånarna ska känna och uppleva trygghet måste arbetet ske på flera parallella plan. Trygghet är för många vetskapen att det finns en stabil och trygg välfärd när man behöver den. Förskola, skola, omsorg och stöd i olika former ska finnas när de behövs. Invånarna ska veta att det är så. I det långa perspektivet handlar det om att bygga nya bostäder, välplanerade med avseende till utformning, trivsel och trygghetsfaktorer. Kommunen ska också erbjuda ungdomar i kommunen ett stort fritidsutbud där det finns något som passar alla oavsett familjens plånbok. I det kortare perspektivet måste vi utkräva en hög polisnärvaro där man arbetar direkt mot den brottslighet som finns idag. Tryggheten ska förbättras tillsammans med civilsamhället, den privata sektorn och myndigheter. I Sigtuna kommun ska man kunna bo, leva, verka och trivas - under hela livet.

Det förebyggande arbetet ska utvecklas och baseras på ett nära samarbete med föreningar och andra sammanslutningar i civilsamhället. Arbetet ska ske genom nära samverkan mellan berörda förvaltningar.

Kommunen bör också använda sig av kameraövervakning, bland annat på särskilt brottsutsatta platser, t.ex. Märsta Centrum och Märsta station. Polisens närvaro är viktig och fler synliga poliser kan etablera kontakt och skapa goda relationer med invånarna. Sigtuna kommun ska ha ett nära samarbete med polisen Stockholm Nord.

Kommunen ska bygga tryggt, åtgärda otrugga miljöer och stödja föreningar som jobbar brottsförebyggande, exempelvis nattvandrare och fältarbetare. Gångvägar och tunnlar ska vara hela, rena och väl upplysta och offentliga miljöer städade. Trasig belysning ska åtgärdas skyndsamt.

Demokratiutveckling

Det är viktigt att invånarna har goda möjligheter att påverka och bidra till samhällsutvecklingen. Den strategi för stärkt demokrati och ökad delaktighet som kommunfullmäktige fastställt ska genomsyra kommunens insatser och verksamheter under mandatperioden, i enlighet med kommunens inriktningsmål om demokratisk hållbarhet. Segregationspolitiken i Sigtuna kommun måste brytas. Genom satsningar på utbildning och arbetsmarknad blir det möjligt att förbättra integrationen effektivt samt erhålla ett hållbart resultat över tid.

Marginalisering, utanförskap och passivitet är några av demokratins främsta utmaningar. Dessa utmaningar ska mötas genom ökad delaktighet, ett förstärkt arbete mot diskriminering och för allas lika värde, genom förbättrad integration samt ökad jämlikhet.

Mångfald innebär att respektera och bejaka olikheter. Fördomar verkar i vardagen och begränsar människors kreativitet och förmåga att utveckla sig själva och sitt samhälle. Vi har inte råd, varken mänskligt eller ekonomiskt, att ha stora grupper som upplever sig vara utanför samhället. Diskriminering och intolerans måste bekämpas. Sigtuna kommun ska präglas av allas lika värde oavsett ursprung, religion, kön, sexuell läggning, ålder eller funktionsvariation.

Mer än en tredjedel av Sigtuna kommuns invånare utländsk bakgrund. Den mångfald som följer av det är en enorm resurs. Olika bakgrunder och erfarenheter berikar kommunen på många nivåer. Den rikedom av språk, kultur och erfarenheter som finns i kommunen måste tas tillvara. Utvecklingen blir starkare om alla är med och bidrar till den. En avgörande nyckel för integrationen är språkkunskaper i svenska. Språkutveckling för barn och vuxna är en prioriterad uppgift. Detta ska prioriteras i relevanta verksamheter såsom förskola, SFI och kommunal utbildning. En genusmedveten pedagogik ska vara en naturlig del av all verksamhet.

Erfarenheter från projekten Sigtuna stadsängar och Mer Rosersberg ska tas tillvara i samhällsplaneringen. Erfarenheterna ska, tillsammans med kunskap från andra kommuner om hur samhällsutveckling sker i en dialog med invånarna, prägla Sigtuna kommuns arbetssätt, där social hållbarhet står i fokus. Dialogprojekt ska initieras i kommunens alla delar där stadsutveckling pågår.

Riksdagsvalet 2022 hade Sigtuna kommun cirka 77% valdeltagande, det är det femte lägsta valdeltagandet av alla Sveriges 290 kommuner. Inför det kommande riksdagsvalet 2026 vill vi att Sigtuna kommun aktivt arbetar för att öka valdeltagandet i kommunen. Ett högt deltagande i valet är grundläggande för en fungerande demokrati, och det säkerställer att en bred representation av medborgarna återspeglas i de valda representanterna.

För att främja valdeltagandet bör olika åtgärder övervägas. Genom att överväga olika insatser kan Sigtuna kommun bidra till en inkluderad och välinformerad väljarkår, vilket kan stärka det demokratiska engagemanget och legitimiteten hos de valda representanterna.

Digitalisering och kontaktcenter

Digitaliseringen ger möjlighet till effektivisering. Den har även en stor potential att bidra till en hållbar utveckling med minskade koldioxidutsläpp och minskad resursanvändning. Införandet av flera kontaktcenter är en viktig funktion. Kommunen ska erbjuda alternativa sätt att tillgängliggöra information för dem som inte är datorovana eller inte kan ta sig till ett kontaktcenter.

Gemensamt ansvar för miljö- och klimatpåverkan

Klimat och miljö är vår tids stora ödesfrågor och måste därför prioriteras därefter. Samhället som helhet ska byggas för social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet. Det ställer stora krav i alla led. Det gemensamma målet är att minimera klimatpåverkan och hushålla maximalt med ändliga resurser. Kommunen ska satsa på förnyelsebar energi och genomföra ambitiösa energibesparingsprogram. En långsiktigt hållbar tillväxt sker utifrån livscykelperspektivet, som innefattar allt från tillverkning till återvinning. Vi satsar hela 6 mnkr 2025 i vår investeringsbudget på en klimat- och miljöinvesteringar.. Utöver detta vill vi också inrätta en hållbarhetsenhet inom kommunstyrelsen.

Sigtuna kommun ska ha en hållbar utveckling, det vill säga en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Kommunala beslut måste förhålla sig till samtliga hållbarhetsperspektiv.

Privatpersoner har ansvar för sina handlingar när det exempelvis gäller inköp, hantering av det som blir kvar för att återbruka eller återvinna, val av transportmedel eller val av bostad. Alla kommuninvånare har tillsammans ansvar för hur de kommunala verksamheterna påverkar miljö och klimat. Det gemensamma ansvaret som åligger kommunen handlar också om att informera, motivera och uppmuntra kommunens invånare och företag att ta sitt ansvar för vår framtida livsmiljö. Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för helheten. Den fysiska planeringen påverkar många dimensioner under byggtiden likväl som brukstiden. Materialval och val av energiförsörjningssystem har en avgörande betydelse. Ökad användning av solenergi är prioriterad. Tuffa villkor på hållbarhet kan och ska ställas i kommunens upphandlingsunderlag.

Det övergripande arbetet med miljö-, natur- och klimatfrågor ska hållas på en hög nivå och utvecklas i enlighet med beslutade styrdokument. Kommunen ska i all sin verksamhet sträva efter kemikaliesmarta miljöer. Särskilt fokus ska läggas på återbruks- och återvinningsfrågor i syfte att stärka kretsloppssamhället. Tydliga mätbara mål ska integreras i styrsystemen för att säkra hållbarheten i kommunala beslut.

Agenda 2030 med sina 17 mål är vårt överordnade styrdokument. Plan för klimatsmart Sigtuna och de mål som sätts upp där ska förverkligas i Sigtuna kommuns arbete med att vara ekokommun samt bidra till målen i Agenda 2030. Sigtuna kommun ska vara en aktiv Fairtrade City kommun.

Bostäder

Boendet är en grundläggande del av välfärden. Bostaden och boendemiljön påverkar starkt våra möjligheter att leva ett gott, rikt och tryggt liv. En fortsatt hög takt i bostadsbyggandet ska gälla även framöver, med en tydlig inriktning på hållbara stadsmiljöer.

Det råder bostadsbrist i Sverige och i Sigtuna kommun. Det drabbar kommuninvånarna. Kunskap om den faktiska bostadsbristen och bostadsbehoven måste vara vad som ligger till grund för bostadsbyggande mot bostadsbrist.

Det bostadssociala arbetet ökar tryggheten

Det bostadssociala arbetet i kommunen ska ske i syfte att stärka attraktiviteten av att bo, leva och verka i Sigtuna kommun. Detta ska ske genom ökad delaktighet bland boende i frågor som rör deras närområden som bidrar till ökad trygghet för alla. Barnperspektivet är av stor vikt.

Samarbetet med kommunens många bostadsföretag, såväl det allmännyttiga AB SigtunaHem som andra privata och kooperativa bostadsföretag, spelar här en viktig roll. Ett etablerat samarbete i bostadssociala finns med ett antal lokalt aktiva bostadsföretag och även ett antal verksamma föreningar/organisationer. Detta arbete ska fortsätta utvecklas och omfatta fler kommundelar.

Genom de resurser som avsätts och de insatser som görs i enlighet med BID-samarbetena, kommer de samlade insatserna att stärkas avsevärt. Arbetet ska bedrivas i nära samverkan med det lokala föreningslivet.

Företagarråd för ett bättre företagsklimat

Kommunen ska arbeta för att det ska finnas ett gott företagsklimat för de företag som verkar i kommunen. Detta sker bäst genom dialog med företagen i fråga. Därför vill Socialdemokraterna starta ett näringslivsråd som har representanter från det lokala näringslivet och berörda förvaltningar. Syftet med näringslivsrådet är att ha god dialog, där frågor som kompetensförsörjning, samverkan och kommunens relationer med företagen lyfts.

Sociala planen

Sociala planens syfte är att sammanställa, samordna och kraftsamla kommunens resurser och förvaltningar kring barn och ungdomar som far illa eller som riskerar att fara illa. Förvaltningarna ska prioritera tidiga insatser.

Kulturskolans lokaler, liksom biblioteket och träffpunkten ”Kulturlänken”, är en resurs som är en öppen och modern mötesplats med många olika aktiviteter. Lokalerna ska utgöra en naturlig samlingspunkt i Märsta centrum och vara tillgängliga under stora delar av dygnet, vardagar såväl som under helger. Kulturinslag ska utgöra huvuddelen av verksamheterna men det ska också vara möjligt att bedriva andra former av verksamhet som stärker den sociala samvaron.

Sigtuna kommun som arbetsgivare

Sigtuna kommun ska vara och ständigt sträva efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Kommunens medarbetare är den viktigaste resursen för att kunna erbjuda verksamhet av hög kvalitet. Ett bra ledarskap spelar en avgörande roll för att en organisation ska nå sina mål och bedriva sin verksamhet på ett bra sätt. I Sigtuna kommun kännetecknas det goda ledarskapet av förmågan att få medarbetarna att känna sig värdefulla, att alla arbetar i en gemensam riktning samtidigt som var och en ges möjlighet att växa i sitt ansvarstagande.

Det är av stor vikt att kommunens samverkansavtal, innehållande överenskommelser kring medbestämmandelagen, arbetsrätt, arbetsplatsträffar mm, aktualiseras och att samtliga chefer, i synnerhet de nya, och fackliga företrädare får en utbildning om vad samverkansavtalet i Sigtuna kommun innebär. Efterlevnaden av samverkansavtalet, regelverk och andra överenskommelser är en förutsättning för att kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Arbetsgivaren ska genomföra en årlig lönerrevision där de fackliga företrädarna bjuds in i god tid att delta för att komma överens om principer och former. Lönekartläggning ska enligt diskrimineringslagen genomföras varje år. Osakliga löneskillnader exempelvis p.g.a. kön får inte förekomma i Sigtuna kommun. I Sigtuna kommun ska man erbjudas rättvisa och konkurrensmässiga löner inom samtliga yrken.

Sigtuna kommun ska säkra sin kompetensförsörjning genom att erbjuda medarbetare fortbildning och karriärmöjligheter. På så sätt behåller vi duktig personal och gör kommunen till en bättre arbetsgivare. Även hälsoinriktade åtgärder ska erbjudas, såsom friskvårdscheckar och tillgång till företagshälsovården.

Kommunen ska arbeta strategiskt och aktivt med medarbetar- och ledarutveckling för att ge de anställda goda förutsättningar att göra ett bra jobb. Kunskapsöverföring inför generationsväxling är en utmaning, liksom behovet att kunna variera arbetsuppgifterna för att kunna behålla medarbetare. Kompetensutveckling för den enskilde är av avgörande betydelse.

I dag är friskhetstalen inom alla åldersgrupper lägre bland kvinnor än bland män. Arbetet med att förbättra arbetsmiljön ska ske aktivt, systematiskt och prioriterat. En viktig komponent är delaktighet och samverkan så att varje medarbetare blir sedd, hörd, respekterad och delaktig. Otrygga anställningsvillkor är en ohälsfaktor. Sigtuna kommun ska som arbetsgivare erbjuda heltid till alla medarbetare som önskar. Heltid är en rättighet och deltid är en möjlighet i kommunens verksamheter. Rätten till heltid leder inte bara till trygghet för den anställde utan ger även bättre kvalitet och kontinuitet i verksamheten. Det är också en jämställdhetsreform.

Destination Sigtuna, turism och besöksnäring

Besöksnäringen är en viktig näringsgren för Sigtuna kommun. Sigtuna kommun och det lokala näringslivet samverkar för att stödja en positiv utveckling. Besöksnäringen och hotellnäringen har stora behov av kompetensförsörjning inom branschen och har påverkats negativt av hög inflation och ökade kostnader. Det gäller att hitta nya vägar framåt. Destination Sigtuna behöver se över nya samarbeten, evenemang och aktiviteter som lockar nya besökare till kommunen.

En levande och kreativ landsbygd

Flera hundra företag i kommunen har sin bas på landsbygden. För dem, liksom för alla som bor där, är det viktigt att post- och varuleveranser fungerar och att det finns goda möjligheter till digital uppkoppling. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verka för att färdigställa fiberutbyggnad alternativt andra snabba uppkopplingar i alla delar av kommunen. Det ska göras i samarbete med Region Stockholm som tagit över samordningsansvaret för frågan.

En annan infrastruktur som fallerar på landsbygden är kollektivtrafiken. Det finns delar i kommunen där elever inte kan ta sig till och från gymnasieskolan utan att avstå undervisningstid i början och eller i slutet av skoldagen. Yngre elever som åker skolbuss har på många ställen ingen säker plats att stå på för att invänta bussen. Sigtuna kommun behöver arbeta aktivt även med våra landsbygdsdelar. En landsbygdsstrategi ska tas fram och ett aktivt landsbygdsråd i Sigtuna kommun saknas och behöver startas upp igen. Det är av yttersta vikt att kommunen beaktar de 15 % av invånarna som är landsbygdsbor.

Bygg- och miljönämnden

Relevanta globala mål: #3 god hälsa och välbefinnande, #6 Rent vatten och sanitet för alla, #7 Hållbar energi för alla, #8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, #9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen, #13 Bekämpa klimatförändringarna, #14 Hav och marina resurser #15 Ekosystem och biologisk mångfald.

Nämndens uppgifter

Bygg- och miljönämnden ansvarar för frågor inom plan- och bygglagen som förhandsbesked, bygglov, anmälan och övriga beslut kopplade till kategorier enligt plan- och bygglagen. Nämnden utövar tillsyn över byggnadsverksamhet och prövar frågor om olovlig byggnation med mera enligt 11 kap. plan- och bygglagen. Nämnden svarar för tillsyn rörande obligatorisk ventilationskontroll (OVK), kontroll av hissar/hissanordningar och för att enkelt avhjälpa hinder. Nämnden fullgör kommunens uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt de övriga uppgifter som enligt lag ska fullgöras av den kommunala nämnden inom livsmedelsområdet, strålskyddsområdet, tobaksområdet, smittskyddsområdet, servering av alkohol samt åtgärder om internationella hot mot folkhälsan.

Driftbudget

Förslag till förändrad ram i budget 2025-2026

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-19,2		
Ramjusteringar under året	5,8		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-13,4		
Pris- och lönekomensation	-0,9		
PO uppräknig	-0,2		
Effektivisering	0,0		
Hysesjustering	-0,2		
Dispenser och tillsyn gällande krav på separering av matavfall och förpackningar (avfallslagstiftning)	-0,1		
Flegångsförpackningar (lag)	-0,1		
Riktad tillsyn organisaerad brottslighet (ambition)	-1,0		
Samordna arbetet mot fusk och brottlighet inom avdelningen (ambition)	-0,3		
Tjänst som arbetar mot olaglig dumpning	-0,7		
Budget 2025	-16,9	-17,1	-17,5

Budgeten för 2025 uppgår till 16,9 mnkr. Den inkluderar pris och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag. I tabellen framgår förändringar som rör olika verksamheter och åtgärder.

Särskilda uppdrag 2024

1. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att utveckla användarupplevelsen och förenkla användningen av digitala bygglovsprocesser.
2. Bygg- och miljönämnden får ett uppdrag att åtgärda upptäckta fel vid enskilda avlopp i kommunen.
3. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att samverka med lärosäten för att knyta till sig aktuell kompetens samt erbjuda praktikplatser inom nämndens områden.
4. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att inrätta en ny tjänst som har i uppgift att arbeta för att motverka olovlig dumpning av osorterat avfall i Sigtuna kommun.
5. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att samverka med andra kommuner och också undersöka möjligheten att bilda en gemensam kommunövergripande kontrollmyndighet för att säkerställa likvärdighet och rättssäkerhet för invånarna. Detta kan t ex gälla tillsyn inom livsmedelsområdet och enskilda avlopp.
6. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att ta fram en riktlinje för lovgivning av solpaneler på tak i kulturmiljöer
7. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att förstärka livsmedelskontrollen.

Politisk inriktning

Barnen ska ha en hälsosam livsmiljö

För Socialdemokraterna är det en självklarhet att alltid ta hänsyn till barnens perspektiv. Vi anser att det är av yttersta vikt att ge våra barn, som representerar vår framtid, de bästa möjliga förutsättningarna för en hälsosam och trivsam uppväxtmiljö. Detta engagemang är en del av vår övergripande vision att förbättra barnens livskvalitet genom att skapa trygga och positiva utbildningsmiljöer. Genom att prioritera barnens välmående tror vi att vi inte bara ger dem en stark start i livet utan också bygger en hållbar framtid för kommunen som helhet.

Bra dricksvattenkvalitet ska säkras för framtiden

Utan vatten inget liv. För att säkra att dricksvattnet i kommunens brunnar och närbelägna sjöar håller måttet måste arbetet med dagvatten från asfalterade ytor inom kommunen intensifieras. En fortlöpande inventering av de enskilda avloppen i kommunen är av största vikt för att motverka övergödning av sjöar och vattendrag men även smittspridning till följd av orenat avloppsvatten. Det gäller delar av vår kommun som inte nås och kan anslutas till Käppalaverket. Det är helt grundläggande att fortsätta påpeka behovet av skärpt reningsteknik och en säker uppföljning och eventuella vitesförelägganden. Uppföljning av tillsynsärenden ska prioriteras.

För en giffri miljö

Nämndens uppdrag är att skapa giffria och slutna kretslopp genom att bedriva tillsyn av miljöfarliga verksamheter och förorenade områden samt att genom tillsyn säkerställa en hållbar avfallshantering. Förvaltningen ska fortsätta tillsynen av verksamheter som kan påverka miljön genom sin hantering av kemikalier och avfall samt att arbeta aktivt med förorenade marker. Det är av högsta vikt att all olovlig dumpning motverkas och att informationsinsatser genomförs kontinuerligt både till allmänheten och företagen i kommunen.

Vår nära livsmiljö

Sigtuna kommun erbjuder en variationsrik natur. Friluftslungor med rik flora och fauna ska skyddas. I enlighet med översiktsplanen ska våra rika natur- och kulturmiljöer värnas. Kommunen ska visa stor restriktivitet med undantag från strandskyddet och arbeta för att öka tillgängligheten till vår natur. En väl utbyggd infrastruktur ska ge möjlighet till att åka kollektivt, använda gång och cykelstråk. Kommunen bör delta aktivt i samarbeten som syftar till att utveckla nya transportsystem och klimatsmarta gemensamma lösningar.

Livsmedel

Socialdemokraterna i Sigtuna kommun prioriterar att stärka livsmedelskontrollen för att säkerställa hög kvalitet och säkerhet för invånarna. Genom ökade resurser och noggrannare övervakning av livsmedelskedjan strävar vi efter att garantera säkra och hälsosamma livsmedel når våra invånare. En förbättrad livsmedelskontroll är inte bara avgörande för folkhälsan utan också för att stödja lokala företag och uppmuntra till en positiv näringslivsmiljö. Genom att investera i en effektiv och pålitlig livsmedelskontroll visar vi vårt åtagande för en säker och hälsosam livsstil för invånarna i Sigtuna kommun.

Effektivitet

Nämndens verksamheter ska fokusera på att svara upp mot invånarnas förväntningar på kommunens tjänster och service. Arbetet med att ha en god kommunikation, bra service och effektiv handläggning ska fortsätta. Förvaltningen ska söka samverkansmöjligheter med närliggande kommuner inom exempelvis livsmedelstillsyn och processen kring inventering av enskilda avlopp.

Utbildningsnämnden

Relevanta globala mål från Agenda 2030 : #3 God hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning för alla, #5 Jämställdhet, #7 Hållbar energi för alla, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen, #12 Hållbar konsumtion och produktion, #13 Bekämpa klimatförändringarna och #16 Fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens uppgifter

Utbildningsnämnden fullgör kommunens uppgifter enligt skollagen (2010:800) vad gäller skolformerna förskola, förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola och kommunal vuxenutbildning samt kommunens aktivitetsansvar för ungdomar, fritidshem och pedagogisk omsorg. Nämnden ansvarar också för kommunens naturskola, matproduktion, anordnande av yrkeshögskola enligt lag (2009:128) om yrkeshögskolan, anordnande av korttidstillsyn enligt LSS (1993:387) för ungdomar över 12 år, anordnande av uppdragsutbildning enligt lag (1991:1109) om uppdragsutbildning i vissa fall, samt anordnande av sommarjobb för elever i gymnasieskolan och anpassade gymnasieskolan. Inom nämndens ansvar ingår att genom utbildning underlätta ungdomars och vuxnas etablering på arbetsmarknaden samt förbättra kompetensförsörjningen till välfärd och näringsliv.

Driftbudget

Förslag till förändrad ram i budget 2025-2027

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-1 629,6		
Ramjusteringar under året	-12,4		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-1 642,0		
Volymer	-8,1		
Pris- och lönekomensation	-48,0		
PO uppräknig	-6,2		
Effektivisering	8,7		
Hysesjustering	13,7		
Bemannade skolbibliotek	-1,4		
Kartläggning SFI	-0,6		
Alla skolor ska ha skolbibliotekarier	-1,2		
Korttidsinventarier	-1,0		
Tvåläraresystem för lågstadiet	-8,0		
Utökning lärartjänster grundskolan	-18,0		
Satsning på elevhälsa	-1,7		
30-timmars förskola för barn till föräldralediga med syskon och arbetssökande	-6,0		
Sommarjobbgaranti åk 9, gymn årskurs 1, 2 och 3	-11,8		
Truckutbildning för gymnasieelever	-0,1		
Ökad läxhjälp	-0,3		
Förstärkning av kommunala aktivitetsansvaret	-0,6		
Utökning av antalet studievägledare	-1,8		
Utreda att ha komvux i kommunal regi	-0,5		
Kompetensförsörjningsplan för lärare för att öka behörigheten bland lärare	-2,0		
Höjdvinterpeng	-0,1		

Genomlysning skolpeng	0,6		
Budget 2025	-1 736,4	-1 786,1	-1 845,9

Budgeten för 2025 uppgår till 1 736,4 mnkr. Den inkluderar pris och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag.

Särskilda uppdrag 2025:

1. Effektivare verksamhetsutveckling: Utbildningsnämnden får i uppdrag att tillsammans med förvaltningen se över hur verksamhetsutvecklingen kan göras mer effektiv inom både förskola, grundskola och gymnasie-/vuxenutbildning.
2. Utbildnings- och arbetsmarknadscenter: Utred möjligheterna att starta ett utbildnings- och arbetsmarknadscenter för att underlätta integration och arbetsmarknadsinträde för invånare i kommunen.
3. Sommarjobbsgaranti: Införa en sommarjobbsgaranti för åk 9, gymnasiet åk 1, 2 och 3 som bor i kommunen, för att ge unga arbetslivserfarenhet och en första referens.
4. Ta fram ett kompetensutvecklingsprogram för att öka andelen behöriga lärare.
5. Truckutbildning för elever: Betala truckutbildning för elever på relevanta yrkesprogram för att öka deras anställningsbarhet och stärka kompetensförsörjningen för näringslivet.
6. Läxhjälp via civilsamhället: Utveckla arbetet med läxhjälp genom samarbete med civilsamhället och ideella organisationer.
7. Utbildning för snabbare integration: Fortsätta utvecklingen av arbetet med utbildning och matchning för snabbare integration och minskad segregation.
8. Minska avhopp från gymnasiet: Effektivisera arbetet med det kommunala aktivitetsansvaret för att minska antalet ungdomar som hoppar av gymnasieskolan.
9. Utredda möjligheten att starta ett gymnasiekomvux med fokus på kärnämnen som svenska, engelska och matematik.
10. Yrkesutbildning i bristyrken: Prioritera yrkesutbildningar inom bristyrken för att möta arbetsmarknadens behov.
11. SFI och samhällsorientering: Säkerställa att invånare som inte talar svenska påbörjar studier i svenska för invandrare och samhällsorientering.
12. Gymnasieexamen och likvärdig utbildning: Verka för att andelen elever med gymnasieexamen på de nationella programmen fortsätter att öka, samt stärka den likvärdiga utbildningen inom alla skolformer.

13. Tvåläraresystem och arbetsmiljö: Införa tvåläraresystem på lågstadiet och vidta åtgärder för att förbättra arbetsmiljön för skolpersonal, med särskilt fokus på att minska den administrativa bördan och förbättra elevhälsan.
14. Starta en idrottsprofil på en kommunal grundskola för att stimulera elevers fysiska och sociala utveckling genom idrott.
15. Öka samverkan med andra förvaltningar: Stärka samarbetet med socialtjänst och hälso- och sjukvård för att säkerställa att barn och ungdomar som far illa får det stöd de behöver.
16. Ökad säkerhet och förebyggande arbete mot våld: Utveckla en plan mot hot och våld inom skolorna och utbilda personalen i att rapportera hot- och våldsincidenter för att öka tryggheten.

Politisk inriktning

Socialdemokraterna vill att Sigtuna kommun ska vara en av Sveriges bästa skolkommuner. Därför lägger vi ett budgetalternativ med förslag som ska föra kommunen vidare i den riktningen. Barn, elever och anställda ska erbjudas en god arbetsmiljö med lärande och trygghet i centrum. Vårdnadshavare ska med stort förtroende kunna låta sina barn komma till kommunens verksamheter.

En jämlik skola

Arbetet med att skapa en likvärdig skola ska fortsätta med full intensitet. Tillgången på formellt behöriga lärare är otillräcklig i såväl förskola, grundskola som på fritidshem. En tydlig planering för detta grundfundament bör tas fram. Den ska innehålla rekryteringsåtgärder, erbjudanden om kompletterande utbildning och kompetensutveckling.

Systematiskt kvalitetsarbete

Genom det systematiska kvalitetsarbetet har fler än någonsin nått behörighet till gymnasiet, fler har klarat kunskapskraven och det genomsnittliga meritvärdet har ökat. För att kunna hålla i dessa resultat måste det finnas en bra arbetsmiljö för barn och elever och personal samt en organisation som förmår möta alla barn och elevers behov från förskola och hela vägen till deras gymnasieexamen. Ett exempel är det treåriga projektet ”Nyanländas lärande” i samarbete med Skolverket för att ge nyanlända den viktiga kunskapen att kunna och vilja läsa. Idag omfattar projektet alla barn i de kommunala förskolorna.

Förutsättningar för en trygg skolgång - tvåläraresystem på lågstadiet

Grunden till en trygg skolgång är att skolpengen inte urholkas. Den måste räknas upp när löner och priser ändras. Skolpengen är helt avgörande för hur stora barngrupperna och klasserna blir. Detta påverkar i sin tur möjligheterna till att stödja och inspirera varje barn och elev att utvecklas efter sin fulla förmåga. Om gruppen är mindre minskar behovet av att skapa särskilda grupper. Om skolan ska lyckas med sitt uppdrag om att alla barn och elever ska få utbildning utifrån sina egna förutsättningar, ska det finnas fler utbildade lärare på våra förskolor och skolor. Att arbeta i tvåläraresystem ger trygghet, effektivitet och en fördjupad kunskap hos eleverna i grundskolan. Arbetsmiljön blir även stabilare i och med ett kollegialt lärande i vardagen. Lärarna utsätts för mindre stress och kan ha fokus på sitt kärnuppdrag. Med tvåläraresystem i grundskolan så minskar det administrativa arbetet, två lärare delar på de administrativa uppgifterna, vilket i sin tur ger mer tid till den pedagogiska verksamheten. Arbetsmiljön för eleverna blir stabilare, tryggare och undervisningen blir mer varierad.

Alla ska med

Det bästa kommunen kan göra för att ge alla barn och ungdomar chansen till ett gott liv är att ge dem en bra utbildning. Nämnden har uppdraget att säkra resurser till barn och elever som har behov av särskilt stöd. Barn- och ungdomsnämnden har tidigare fattat beslut om att varje skolenhet ska ha tillfälliga, flexgrupper för barn med behov av stöd som beror på funktionsvariationer och erbjuda dem anpassad undervisning.

Skolplikten innebär en lagstadgad skyldighet för barn och ungdomar att delta i skolans verksamhet. Det är av yttersta vikt att lagen upprätthålls. Stödet till barn och elever som har låg närvaro måste utvecklas för att motivera dem i skolarbetet. Lärlösa lektioner och håltimmar utan organiserat skolarbete ska på alla sätt undvikas. Hemmasittare måste ges rätt stöd så att de kan delta i undervisningen.

Preventivt arbete

Det bästa sättet att försäkra kommunens barn och ungdomar om en bra skolgång är att arbeta preventivt. Även ett framgångsrikt arbete med att få tillbaka ”hemmasittare” har utvecklats genom de sociala team som finns på våra grundskolor. Ett arbetssätt som innebär riktiga effektiviseringar som ger resultatförbättringar i verkligheten. Ett annat sätt att arbeta preventivt är att se till så att så många som möjligt av kommunens allra yngsta invånare får en bra start i livet genom att gå i förskola.

I det förebyggande arbetet görs viktiga insatser av över 1400 kommunanställda som har sin arbetsplats bland barn och ungdomar – skolpersonal, fritidspersonal, förskolepersonal, socialtjänstpersonal, fältarbetare med flera. De behöver i sin viktiga roll tydligt backas upp från högsta politiska håll. Vi socialdemokrater menar att denna personal måste förses med de bästa förutsättningarna att genomföra sitt arbete. Målet är att; barn och ungdomar i Sigtuna kommun ska växa upp och utvecklas till ansvarsfulla medborgare som positivt bidrar till vår gemensamma trygghet och välfärd genom egenförsörjning och demokratiskt engagemang.

En förskola för alla

Det gällande regelverket säger att barn som har en arbetslös förälder endast får komma till en förskola 25 timmar i veckan. Vi Socialdemokrater anser att Sigtuna kommun ska erbjuda 30-timmars förskola även för barn till arbetssökande och föräldralediga. Vi ser att andelen barn som tar del av förskolan minskat flera år i rad med många procentenheter. Befolkningsutvecklingen har avstannat eftersom det numera byggs färre bostäder i vår kommun. Siffrorna har justerats ner men faktum kvarstår att andelen barn som är inskrivna i förskolan fortsätter minska. Förskolan är en rättighet för barnen! I förskolan lär barnen sig socialt samspel och utvecklar sitt språk tillsammans med andra barn under ledning av kunnig och utbildad förskolepersonal.

Vi socialdemokrater vill införa rätt till 30 timmars förskola för barn till föräldralediga med syskon och för arbetssökande. Ofta behöver den som förlorat sitt arbete kompletterande utbildning och/eller språkträning. Att pendla till anställningsintervjuer och studier tar tid vilket också motiverar rätten till 30-timmars förskola. Vi vet att det finns ett antal barn i kommunen som inte går i förskola trots att de borde göra det. En betydande andel av dessa är barn till utrikesfödda och de löper därför stor risk att hamna efter i utvecklingen av sin förmåga att kommunicera på svenska. För att förhindra att detta påverkar deras möjligheter i sin fortsatta skolgång vill vi även att kommunen ökar och riktar information på olika språk om förskolan och dess verksamhet. Förskolan ska ha kapacitet att ta emot alla barn som bor i kommunen. Detta bidrar positivt till att nå social hållbarhet.

En betydande del av Sigtuna kommuns invånare arbetar nattetid. Därför är det viktigt att en nattöppen förskola som Lyan finns att tillgå och att den ska få vara kvar.

Ett nytt utbildnings- och arbetsmarknadscenter ska utredas

På sikt vill vi åter se en stark kommunal vuxenutbildning där kommunen kan erbjuda relevanta kurser för våra invånare. Kommunen har ett ansvar för att alla ungdomar i åldern 16-20 år ska erbjudas ett effektivt stöd. Fler ska lyckas med en utbildning där individuella lösningar genom praktik och studier ger en god möjlighet till detta. Det vi investerar i våra unga idag bidrar till minskat utanförskap, lägre samhällskostnader samt mindre

psykisk ohälsa i framtiden.

Socialdemokraterna ser det som ett kommunalt ansvar att erbjuda yrkesspecifik utbildning och kunskap i svenska språket och förenkla vägen till arbetsmarknaden för alla som kommit till vårt land. Med en god jobbpolitik och ett gränsöverskridande arbete jobbar vi för att öka integrationen samt förebygga och förhindra segregation.

Utbildning som leder till jobb, skapar frihet och välbefinnande

Utbildningarna ska svara mot arbetsmarknadens krav och framtida behov. Detta är en investering för Sigtuna kommun för att täcka de framtida behoven inom den lokala arbetsmarknaden.

En jämlik kunskapsskola är en grundförutsättning för att alla barn och unga i vår kommun ska kunna nå sin fulla potential. Skolan ska vara en plats för kunskap, bildning och demokratisk fostran. Den ska ge alla barn och unga samma möjligheter till en god utbildning. En gymnasieexamen är den bästa försäkringen mot arbetslöshet och kriminalitet. Därför behöver avhoppet från gymnasiet minska och fler elever lämna gymnasieskolan med fullständiga betyg. Investeringar i utbildning lägger grunden för människors frihet, arbete och välbefinnande. Vi vill att Sigtuna kommun ska ha Sveriges bästa skolor.

Utbildning avgör individens frihet, trygghet och möjlighet till ett utvecklande jobb – men också samhällets förmåga till omställning, utveckling och tillväxt. Därför vill Socialdemokraterna se en politik som öppnar dörrar till ett livslångt lärande med återkommande möjligheter för alla – inte bara några få.

Truckutbildning för elever

Genom att erbjuda gratis truckutbildning för elever stärker Sigtuna kommun inte bara ungas anställningsbarhet, utan även möjligheterna för näringslivet i kommunen att hitta rätt kompetens. Denna satsning är avgörande för att möta det ökade behovet av kompetensförsörjning inom det lokala näringslivet och säkerställa att vår arbetskraft är i framkant för de utmaningar och möjligheter som finns inom logistikbranschen.

Sommarjobbgaranti

Forskning har visat hur betydelsefullt ett första jobb och en första referens kan vara för att hjälpa människor i deras kommande arbetssökande. Kommunen bör inte ställa som krav att elever skall ha godkänt i svenska och matematik för att kvalificera sig till ett kommunalt sommarjobb.

Därför vill vi socialdemokrater införa en sommarjobbgaranti som omfattar alla elever i åk 9 i grundskolan samt alla elever på 1 och 2 på gymnasiet som bor i kommunen för att erbjuda ungdomar arbetslivserfarenhet och kompetens som stärker deras möjligheter att få jobb efter gymnasiet.

Kollektivavtalsenliga löner och arbetsvillkor ska gälla samtliga sommarjobb som förmedlas i kommunen. Samverkan med de lokala företagen, såväl de stora som de små, ska stärkas så att även de erbjuder sommarjobb på samma villkor som kommunen.

Den kommunala gymnasieskolan

Sigtuna kommun behöver en stark gymnasieskola som erbjuder relevanta utbildningsprogram på nära håll. Vi ska alltid sträva efter att ha 100% behöriga undervisande lärare inom programmen och det ska erbjudas en bra elevhälsa som kan stärka och stötta ungdomarna i deras resa mot vuxenvärlden. Gymnasieskolan ska erbjuda en trygg arbetsmiljö där det råder arbetsro så att alla har en större chans att lyckas ta examen efter tre års studier. De som behöver extra stöd i sina studier ska få det av socialpedagoger så att de når sina mål, samtidigt skall eleverna erbjudas möjligheten att delta i lov- och sommarskola om det finns ett sådant behov. Att lämna gymnasiet med fullständiga betyg ger goda möjligheter till jobb och vidareutbildning tidigt i vuxenlivet. Sigtunas kommunala gymnasieskola ska erbjuda högkvalitativ utbildning inom både teoretiska och yrkesinriktade områden.

Den kommunala vuxenutbildningen behövs

Socialdemokraterna vet hur viktigt det är att den kommunala vuxenutbildningen finns i våra invånares närhet. Utbildningen ska vara tillgänglig och jämställd. Om det fysiska avståndet till den kurs invånaren vill läsa är stort, kan detta utgöra ett hinder och till och med vara en avgörande faktor för om personen väljer att studera eller inte. Det ska finnas goda möjligheter att ställa om och hitta en ny yrkesinriktning när omvärlden förändras eller när man själv vill det. Dagens snabba förändringar på arbetsmarknaden kräver en väl fungerande vuxenutbildning med relevant utbud.

Yrkesutbildning är en nyckelroll vad gäller kompetensförsörjning

I yrkesutbildningen läggs grunden till många yrken. Branscherna har ett extra stort ansvar för att locka elever till utbildningar inom sina områden och att samordna arbetet. Yrkesutbildningarna ska därför ha nära anknytning till arbetsmarknaden och stärka elevernas kontakter med arbetslivet. Särskilt ansvar ligger på Arlandagymnasiet gällande yrkesutbildningar inom bristyrken, som till exempel undersköterskor.

Vård- och omsorgsnämnden

Relevanta globala mål: #3 God hälsa och välbefinnande, #8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Nämndens uppgifter

Vård och omsorgsnämnden ska verka för att äldre personer och personer med psykiska och fysiska funktionsnedsättningar får möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull gemenskap med andra.

Vård och omsorgsnämnden ansvarar för service, stöd, vård och omsorg till äldre och personer med fysisk och/eller psykisk funktionsnedsättning, samt för myndighetsutövning enligt gällande lagstiftning. Lagstiftning som styr nämndens arbete är främst socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och hälso och sjukvårdslagen (HSL).

Nämndens verksamhetsområden är äldreomsorg, omsorg för funktionsnedsatta och socialpsykiatri, hälso och sjukvård (upp till sjuksköterskenivå) samt myndighetsutövning och anhörigstöd. Nämnden arbetar för att säkerställa god omvårdnad och omsorg av hög kvalitet med fokus på brukardelaktighet.

Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-737,3		
Ramjusteringar under året	-3,8		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-741,1		
Volymer	-4,1		
Pris- och lönekomensation	-21,5		
PO uppräknig	-1,3		
Effektivisering	4,4		
Hysesjustering	-6,1		
Behov av ny tjänst kopplat till volymökning inom äldre	-0,8		
Träffpunkt äldre behöver återinföras i budget då verksamheten bekostas med statsbidrag under 2024	-1,5		
Inom verksamheten arbetar anhörigkonsulenter, hälsocoach samt äldrepedagog med ansvar för kommunövergripande senioraktiviteter	-2,9		
Sänkt kostnad för trygghetslarm	-0,5		
Aktivitetsvärdar/värdinnor	-2,5		
Satsning på att ha fullbeläggning på SÄBON	-6,0		
Boendegaranti 85+	-9,0		
Chef i beredskap (CIB)	-0,7		
Heltid som norm, stöd i omställning	2,5	2,5	
Budget 2025	-791,1	-825,3	-870,0

Budgeten för 2025 uppgår till 791,1 mnkr. Den inkluderar pris och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag.

Särskilda uppdrag 2025

1. Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att införa en boendegaranti för personer som är 85+
2. Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att sänka avgiften för trygghetslarm (till 150kr/mån)
3. Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att anställa fyra aktivitetsvärdar/värdinnor med praktiskt aktivitetsansvar på kommunens särskilda boenden.
4. Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att undersöka möjligheten att flytta Träffpunkt Märsta till en mer tillgänglig lokal.
5. Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utveckla ett samarbete mellan kommunens särskilda boenden och kommunens förskolor.
6. Kommunen fortsätter arbetet med att införa heltid som norm för personal inom äldreomsorgen

Politisk inriktning

För att höja kvaliteten inom äldreomsorgen är det av yttersta vikt att vi framöver investerar i vår gemensamma välfärd. Därför vill vi öka grundbemanningen vid våra särskilda boenden. Rätt till heltidsanställning ska gälla för samtlig personal inom kommunens äldreomsorg eftersom det ökar tryggheten för de äldre, skapar stabilitet för de anställda, underlättar vid schemaläggning samt bygger en robust organisation. Vi vill också införa en boendegaranti för personer som är 85+ för att garantera en plats på särskilt boende för de som är i störst behov av stöd i vardagen den hjälp de behöver. Vi anställer fyra aktivitetsvärdar/värdinnor med praktiskt aktivitetsansvar vid de särskilda boendena. Trygghetsfrågan får inte bli en ekonomisk fråga för äldre invånare som väljer att bo kvar i sina hem. Därför vill vi sänka kostnaden för trygghetslarm till 150kr/mån.

En äldreomsorg präglad av trygghet och kvalitet

Vi socialdemokrater vill se att kommunen arbetar preventivt och systematiskt med att åtgärda bristerna, särskilt vad gäller bemanningen på kommunens särskilda boenden. Heltid som norm ska gälla inom nämndens verksamheter.

Vi ger nämnden i uppdrag att samverka med förskolan för att de äldre ska få möjligheten att träffa barn. En sådan aktivitet är stimulerande för både de äldre och våra yngsta invånare. Våra äldre förtjänar en trygg, meningsfull och stimulerande tillvaro.

Befolkningen, i Sigtuna kommun, får en ökande andel äldre. Att upprusta och utveckla äldreomsorgen efter de stora neddragningar som skett blir en av framtidens välfärdsutmaningar och därmed också en av våra viktigaste politiska prioriteringar. Sigtuna kommun har sjunkit till bottennoteringar vad gäller kvaliteten på hemtjänsten och nått toppen vad gäller ensamheten på särskilda boenden. För oss är det av yttersta vikt att Sigtuna kommun har en del av hemtjänst i kommunal regi. Vi vill därför verka för att hemtjänst i kommunal regi åter ska kunna erbjudas brukarna i Sigtuna kommun. Vi vill verka för att på sikt sammanföra hemsjukvården med en kommunal hemtjänst i en gemensam organisation som leds av kommunen.

Den digitala utrustningen vid våra särskilda boenden ska uppgraderas för att underlätta för både

personal och de boende.

En politik för aktiva seniorer

Alla människor ska ha möjlighet till ett bra och stimulerande liv, inte minst på ålderns höst. Precis som före pensioneringen skiljer sig livsvillkoren åt. Många personer som går i pension har många innehållsrika år framför sig. I Sigtuna kommun ska alla ha möjlighet till ett liv med god livskvalitet. Genom att utveckla samarbetet med förskolor kan vi se till att de äldre får en stimulerande tillvaro på kommunens särskilda boenden.

Ledsagarservice och anhörigstöd

Hög kvalitet och möjlighet att påverka skapar trygghet såväl för den som är i behov av vård eller omsorg som för anhöriga och närstående. En stor del i omsorgen av våra äldre utförs av deras anhöriga. Anhörigas omsorg av dem som inte klarar sig själva är en förutsättning för att vår moderna välfärd ska fungera. Vård av anhöriga är påfrestande, både fysiskt och psykiskt. De som inte har någon anhörig ska ha rätt till en kontaktperson. Kommunens anhörigkonsulenter är ett viktigt stöd för att den enskilde anhörigvårdaren ska orka. Ledsagarservice och anhörighetsstöd bidrar till att säkerställa att alla ska kunna ta del av aktiviteter och upplevelser.

Föreningsstöd ideella föreningar

Bland andra ska Väntjänsten och Anhörigföreningen samt andra relevanta föreningar ges möjlighet att fortsätta vara ett stöd för anhöriga och för äldre ensamma som behöver hjälp vid sjukhusbesök, samt den uppskattade förekomsten av olika aktiviteter och utflykter. Föreningsbidragen ska finnas kvar. Beslut om utbetalning bör meddelas föreningarna direkt efter deras årsmöten då dessa handlingar har skickats in till förvaltningen.

Boende

Boendet och en hemmiljö som man trivs i är viktigt oavsett ålder. Många vill i god tid, innan krafterna tryter, kunna flytta till ett boende där det är tryggt och där det finns möjlighet till gemenskap och service. Sådana boenden ska finnas i största möjliga omfattning inom Sigtuna kommun ska det ska finnas stor variation och bra utbud av bostäder för äldre. Trygghetsfrågan får inte bli en ekonomisk fråga för kommunens äldre. Därför satsar vi 450 tkr för att fler äldre som vill att bo kvar i sitt hem, ska få möjligheten att göra det. Detta innebär att den nya månadskostnaden för trygghetslarm blir 150kr/mån.

Habiliteringsersättning för personer i daglig verksamhet

Daglig verksamhet är en viktig del av samhällsbygget som ska främja delaktighet i samhället och erbjuds personer med funktionsnedsättning som är i yrkesverksam ålder men som inte arbetar eller utbildar sig. Det ska betalas ut ersättning till de personer som deltar och utför ett arbete i daglig verksamhet. Det är viktigt för den enskilda att erhålla stimulansersättning för utfört arbete.

Sociala företag och ideellt offentligt partnerskap IOP

Sigtuna kommun har under många år byggt upp verksamhet för att i form av sociala företag erbjuda lämpligt arbete till personer som kräver särskilda villkor eller extra stöd i arbetet. De som arbetar har lön och betalar följaktligen skatt på samma villkor som alla andra anställda. Eftersom dessa anställda inte står till förfogande på ordinarie arbetsmarknad är alternativet försörjningsstöd. Det är viktigt att värna och stödja de sociala företagen även framöver.

Särskilda boenden – för alla som har behov

Alla har rätt till vård och omsorg utifrån behov. Vården och omsorgen ska finnas i kommunen för alla den dag man behöver den. God kvalitet, hög tillgänglighet och rätt till inflytande ska prägla vården och omsorgen i Sigtuna kommun. Alla har rätt att känna sig trygga inför sitt åldrande. Den som behöver plats i särskilt boende ska ha rätt till det inom rimlig tid. Därför ska antalet platser i särskilt boende öka utefter behov de kommande

åren. Vi vill också införa en boendegaranti för personer som är 85 år och äldre. Genom en boendegaranti kan vi säkerställa att de som är i störst behov får en plats på ett särskilt boende. Särskild hänsyn ska tas till geografiska aspekter och de äldres önskan om att kunna bo kvar i Sigtuna kommun, helst i den kommunedel där de känner sig hemma. Det ska vara lätt för anhöriga och vänner att kunna komma på besök. För att stimulera både den fysiska och psykiska hälsan hos de äldre som bor i kommunens särskilda boende vill vi anställa aktivitetsvärdar/värdinnor med praktiskt aktivitetsansvar vid de särskilda boendena. Måltiderna är en viktig del av både omsorgen och det sociala livet. Maten ska vara god, näringsrik och hålla hög kvalitet, samt serveras på ett attraktivt sätt. Måltiderna ska vara trivsamma och innebära en stund av samvaro.

Personalen

Personalen är de olika verksamheternas viktigaste resurs. Medarbetarnas kompetens måste säkerställas, synliggöras, användas och utvecklas. Det ska finnas utvecklingsmöjligheter, goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö. Medarbetarnas kompetens och delaktighet utvecklas genom ett närvarande och stödjande ledarskap. Personalen ska ha en rimlig arbetsbelastning, vara delaktiga i beslut om verksamheten och ha möjlighet att utforma sin dagliga verksamhet i relation till de behov som brukarna har. Samtliga anställda i kommunal äldreomsorg ska ha goda kunskaper i svenska.

Höjda friskhetstal

Socialdemokraterna anser att det är viktigt att skapa bra förutsättningar men också kontinuitet i arbetet med att höja friskhetstalen och därmed sänka sjukfrånvaron. Arbetet med Hållbar arbetshälsa måste prioriteras på ett sådant sätt att man kan se tydliga positiva resultat. Kommunens arbete för heltid som norm ger förvaltningen förutsättningar för att förbättra arbetsvillkoren och arbetsmiljön.

Rätt till heltid är en jämställdhetsfråga. Rätten till heltid är en jämställdhetsreform och en frihetsreform. Socialdemokraterna vill därför ge vård- och omsorgsförvaltningen i uppdrag att under 2025 fortsätta att erbjuda heltidsanställning för alla medarbetare inom förvaltningen.

Alla har rätt till ett bra liv

Personer med funktionsvariationer ska ha möjlighet att leva som andra invånare i så stor utsträckning som möjligt. Samhället ska byggas med grundförutsättningen om alla människor lika värde, att de grundläggande behoven är desamma och att varje individ respekteras och ses som en tillgång för samhället. Kommunens arbete och insatser ska utvecklas i nära samarbete med rörelsen för funktionsvariationer. För socialdemokraterna är det en självklarhet att personer med särskilda behov ska ha inflytande över det stöd och den service som denne är beroende av. Det möjliggör ökat självbestämmande, delaktighet och jämlika levnadsvillkor.

Personer med funktionsvariationer ska få stöd efter behov. Unga personer i behov av stöd som har en förlängd skolgång ska inte slentrianmässigt slussas vidare till aktivitetsersättning. För yngre invånare som på grund av svår sjukdom eller olycka inte kan bo i eget boende bör kommunen söka samarbete med närliggande kommuner för att kunna erbjuda boendeformer som möter en större variation i behov.

De kommuninvånare som har sådana funktionsvariationer som innebär behov av omsorg dygnet runt ska garanteras den rätten till omsorg. Därför ska nya boenden skapas i den takt som behov uppstår. De kommuninvånare med funktionsvariation som vill och kan bo i eget boende med olika former av stöd ska få möjlighet till det. Därför är det viktigt att fortsätta bygga gruppboenden och en enhet med lägenheter för socialpsykiatri.

Socialnämnden

Relevanta globala mål: #1 ingen hunger, #3 god hälsa och välbefinnande, #5 jämställdhet, #10 minskad ojämlikhet, #11 hållbara städer och samhällen och #16 fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens uppgifter

Socialnämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten avseende individ- och familjeomsorg och försörjningsstöd samt de uppgifter som enligt annan lag eller författning ankommer på socialnämnd med undantag för de uppgifter som ligger på vård- och omsorgsnämnden.

Nämnden ansvarar också för insatser till invånare som behöver stöd för att stå till arbetsmarknadens förfogande, vilket inkluderar arbetsmarknadsfrågor och integrationsfrågor.

Familjerättsligt arbete omfattas också av nämndens ansvarsområde. I reglementet för nämnden preciseras tolv konkreta uppgifter.

Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-259,8		
Ramjusteringar under året	-1,7		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-261,5		
Pris- och lönekomensation	-9,5		
PO uppräknig	-1,0		
Effektivisering	0,0		
Hysesjustering	2,5		
Skyddat boende - handläggare	-0,9		
Valstgruppen	-4,1		
Ökade placeringar	-5,7		
Justering 1,0 mnkr hamnat fel i omorganisationen	-1,0		
Skyddat boende för våldsutsatta	-1,6		
Utökning av socialsekreterare	-0,7		
Satsning på socialarbetare förelevhälsa	-1,5		
Arbetsmiljösatsning för socialasekreterare	-5,6		
Satsning på unga avhoppare	-1,3		
Brottsofferjouren	-0,3		
Satsning på stödpedagoger samt socialpedagoger inom LSS och socialpsykiatri som inte fått riktade statsbidrag	-0,5		
Budget 2025	-292,7	-297,1	-302,8

Budgeten för 2025 uppgår till 292,7 mnkr. Den inkluderar pris och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag.

Särskilda uppdrag 2025

1. Socialnämnden får i uppdrag att anställa fler socialsekreterare till utredningsenheten och minska konsultkostnaderna.
2. Socialnämnden får i uppdrag att implementera en arbetsmiljösatsning som ger socialsekreterare, som arbetar med barn och unga, reducerad arbetstid med bibehållen lön.
3. Socialnämnden får i uppdrag att anställa fler socialarbetare med fokus på elevhälsa.
4. Socialnämnden får i uppdrag att säkra att kommunen uppmärksammar och undviker att barnfamiljer som blir vräkta.
5. Socialnämnden får i uppdrag att utreda alla orosanmälningar (SOL 14) inom lagstadgad tid.
6. Socialnämnden får i uppdrag fortsätta att stärka samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid.
7. Socialnämnden får i uppdrag att utöka samarbetet utbildningsnämnden för att öka insatserna mot hedersrelaterat förtryck och våld.
8. Socialnämnden får i uppdrag att organisera ett samarbete mellan socialsekreterare och utbildningsnämnden för att bedriva ett aktivt arbete riktat mot elever på kommunens högstadieskolor, i syfte att motverka utanförskap, missbruk och kriminalitet.
9. Socialnämnden får i uppdrag att undersöka möjligheten att införa en modell som innebär att alla unga i kommunen som begår brott ska ha ett så kallat allvarssamtal med socialtjänst, polis och eventuella andra trygghetsaktörer inom 48 timmar i enlighet med modell från Stockholm stad.
10. Höja sommar- och vinterpengen: Höja stödet för utsatta familjer för att stärka deras ekonomiska förutsättningar under vinterlov.
11. Socialnämnden får i uppdrag att värna de sociala företagens möjligheter i kommunen.

Politisk inriktning

Socialdemokrater anser att det är oacceptabelt att barn som far illa inte får hjälp på grund av att förvaltningen inte har tillräckligt med resurser. Vår målsättning är att alla familjer som behöver hjälp i Sigtuna kommun ska få det så fort det behövs, var och en efter behov. På detta sätt ökar vi förtroendet för vår kommunala förvaltning och skapar ett tryggare samhälle.

Förebyggande insatser

Stöd för barn och ungdomar som far illa ska sättas in tidigt. Socialnämnden ska därför fokusera på ett förebyggande arbete för barn, ungdomar och familjer i syfte att minimera risken för ett utanförskap senare i livet. Det är viktigt att detta arbete fortsätter och utvecklas, för att trygga arbetet med att undvika att barn och unga far illa i Sigtuna kommun. Vi anser att det är mycket viktigt att identifiera barn- och ungdomar som befinner sig i riskzonen för kriminalitet samt sätta in effektiva insatser som minimerar rekryteringsbasen för kriminella gäng. Genom en utökad samverkan med förskola, skola, kultur- och fritidsverksamhet, polis och andra aktörer bidrar arbetet till att ge barn trygga uppväxtvillkor.

Flyktingbarn

Barn som kommer hit som ensamma flyktingar från andra länder ska ha rätt att känna trygghet och snabbt komma in i vårt samhälle. En god introduktion skapar goda möjligheter att fånga upp och ta tillvara de idéer som barnen har. Samverkan med övriga samhället, inte minst den möjlighet som ligger i ökad samverkan med idrottsföreningar och annat föreningsliv, ska särskilt tas tillvara.

Försörjningsstöd

Försörjningsstöd är det yttersta skyddet för att stödja invånare i ekonomisk utsatthet. Genom det arbete som kommunen gör ska dessa behov mötas med aktiva insatser för att individen komma i arbete och egen försörjning.

HBTQI+-kunskap

Alla som besöker verksamheterna har rätt att bemötas på ett respektabelt, bra och professionellt sätt. Därför är det viktigt att fortsätta arbetet med att stärka och sprida kunskaperna om HBTQ-frågor.

Hedersrelaterat våld

Arbetet med att motverka och bekämpa hedersrelaterat våld ska utvecklas. Förtryck och begränsningar av människors frihet kan aldrig accepteras av samhället.

Våld i nära relationer

Ett av de viktigaste målen i arbetet för jämställdhet är att mäns våld mot kvinnor ska upphöra. Mäns våld mot kvinnor är den yttersta form av den könsmaktsordning som finns mellan kvinnor och män. Rätten till trygghet måste råda i hemmet, i offentliga miljöer och på nätet.

Särskilt fokus bör därför läggas på det förebyggande arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck. Socialdemokratin drivs av övertygelsen om alla människors lika värde och varje människas okränkbarhet. Kvinnors rätt till trygghet, liv och hälsa är ovillkorlig. Det är av största vikt att arbeta mot våld i nära relationer och att kommunen lägger de resurser som behövs för att stödja de kvinnor och män som utsätts eller riskerar utsättas för våld i nära relationer.

Arbetsmiljösatsning för socialsekreterare som arbetar med barn och unga

Att säkerställa en hälsosam arbetsmiljö för socialsekreterare som arbetar med barn och unga är av yttersta vikt. Genom en arbetsmiljösatsning, som innebär reducerad arbetstid med bibehållen lön, skapar vi goda förutsättningar för en balanserad och hållbar arbetsbelastning. Detta initiativ är en

del av vårt arbete för att främja välbefinnandet och yrkesmässiga förutsättningar för dem som arbetar med de mest sårbara i samhället.

För att säkerställa en smidig övergång till reducerad arbetstid för den befintliga personalen på enheten, kommer vi att anställa fler socialsekreterare. Denna utökning av personalstyrkan syftar till att kompensera för den minskade arbetstiden, samtidigt som vi förbättrar kvaliteten på insatserna som erbjuds till kommunens barn och unga.

Kultur- och fritidsnämnden

Globala mål: #3 God hälsa och välbefinnande, 11# Hållbara städer och samhällen

Nämndens ansvar och uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden fullgör kommunens uppgift att främja kultur och fritidsverksamhet. Nämnden ska genom ett nära samarbete med i kommunen verksamma föreningar, organisationer och kulturarbetare stimulera och stödja det arbete som de bedriver. Nämnden ska, om inte gällande författningar eller beslut av kommunfullmäktige föreskriver annat, ansvara för den kommunala kultur och fritidsverksamheten i egen regi och vara till stöd för annan verksamhet i kommunen.

I reglementet för nämnden preciseras femton konkreta uppgifter. Det avser bland annat uppgifter avseende bidrag till föreningar, drift av anläggningar, fritidsgårdar, utsmyckningar, förebyggande fältarbete för ungdomar och att bedriva kulturskola.

Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-148,7		
Ramjusteringar under året	-17,1		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-165,8		
Pris- och lönekomensation	-3,4		
PO uppräknig	-0,5		
Effektivisering	0,0		
Hysesjustering	-4,4		
Korttidsinventarier	-0,5		
Inköp städtjänster	-0,7		
Nolltaxa för föreningar	-1,5		
Syskon- och ämnesrabatt på kulturskolan	-1,0		
Fler fritidsledare (tre tjänster)	-2,0		
Föreningsmiljonerna för ökat deltagande bland barn och unga	-2,0		
Utökning av platser på Rävsta sommarfritids	-0,5		
Avveckling av kulturcheckar	-1,8		
Snöröjning av planer	-0,8		
Gratis idrottskola	-1,0		
Ökad ambitionsnivå bibliotek	-0,6		
ICORN	-0,6		
Grafittivägg	-0,1		
Budget 2025	-187,2	-189,9	-193,5

Budgeten för 2025 uppgår till 187,2 mnkr. Den inkluderar pris och lönekomensation, med löneökningar om 3,0 procent samt de prisökningar som nämnden har angivit i sina inlämnade underlag.

Särskilda uppdrag 2025

1. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att införa syskonrabatt inom Kulturskolan.
2. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att införa nolltaxa för alla ungdomsföreningar som bedriver verksamhet för barn och ungdomar i åldrarna 5-20 år.
3. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att införa en graffitivägg.
4. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att fördela 2 föreningsmiljoner för ökat deltagande bland barn och unga i föreningslivet.
5. Kultur och fritidsnämnden får i uppdrag att starta upp en idrottsskola för att att barn i Sigtuna kommun kostnadsfritt ska kunna få prova på olika aktiviteter
6. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att avveckla experimentet med kulturcheckar i Sigtuna kommun.
7. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att behålla verksamheterna i kommunal regi.

Politisk inriktning

I Sigtuna kommun finns idag ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. Kommunen erbjuder fina kultur- och fritidsanläggningar i form av sim- och sporthallar, utomhusplaner, elljusspår, bio- och möteslokaler. Våra badplatser ska vara av hög kvalitet därför ska kommunen fortsätta underhålla dem. Möteslokaler är fortsatt något som uttalas som ett av föreningarnas viktigaste behov. Det måste kommunen ha med i åtanke när beslut fattas om att endast i undantagsfall hyra externa lokaler. Socialdemokraterna värnar om att i samarbete med föreningen Gröna Ladans vänner även fortsättningsvis hyra biografen Gröna Ladan och föreningslokalerna i Frejgården i Valsta.

Sigtuna kommun ska bli Sveriges föreningsvänligaste kommun som en del i det förebyggandet arbetet för en tryggare kommun. Socialdemokraterna vill införa nolltaxa för ungdomsföreningar. Nolltaxan underlättar det administrativa arbetet för såväl föreningarna som förvaltningen och är ett gott exempel på hur kommunen möjliggör ökat deltagande i föreningsverksamheter. Det finns många skäl till att trösklarna ska sänkas till sådant engagemang. Skäl som folkhälsa, trygghet, integration och gemenskap är några. Föreningsbidragen ska bibehållas för att stötta föreningarna i en svår tid.

Kulturskolan

Den kommunala Kulturskolan är en fantastisk resurs som ger möjlighet för kommunens barn och ungdomar att få prova på och lära sig mer om musik, dans, bild, form och teater. Vi inför en familjerabatt vilket gör att många familjer återigen har råd att låta sina barn ta del av kulturskolans fantastiska utbud. För detta investerar vi 1 mkr..

Bibliotek

Socialdemokraternas Mål och budget 2025

Biblioteken är viktiga för kulturen och sammanhållningen i samhället. Öppettiderna ska vara generösa och anpassade efter invånarnas behov. I vår budget möjliggör vi för att läxhjälpen ska utökas vid kommunens bibliotek. Detta är en viktig samhällsinsats för de barn och unga som av olika anledningar inte har möjlighet att få hjälp av sina vårdnadshavare. Böcker ska finnas tillgängliga på olika språk. Vi anser att de positiva effekterna ett bibliotek innebär ska spridas till alla kommuninvånare. Kommunens bibliotek ska vara tillgängliga och i största möjliga mån anpassade efter kommuninvånarnas behov.

Idrott och fritid

Socialdemokraterna anser att kommunen fortsättningsvis på olika sätt ska satsa på idrotten. Den är en samhällsresurs som i kraft av sin demokratiska fostran motverkar våld och rasism liksom missbruk. Idrotten ska vara till för alla och kommunen ska bidra till att även invånare som har någon form av funktionsnedsättning känner sig välkomna att delta. Vi lägger in 2 mkr som ska användas till att fler barn och unga ska bli en del av föreningslivet. Tanken är att föreningarna i kommunen får ansöka om projekt pengar från denna budgetpost. Utöver detta vill vi att kommunen tillsammans med föreningarna startar upp en idrottsskola där barn i kommunen kostnadsfritt kan få prova på olika idrotter under året.

Fritidsgårdar

Fritidsgårdarna har en särställning när det gäller att genom fånga upp ungdomar som inte nödvändigtvis är aktiva i föreningslivet och har möjlighet att erbjuda en meningsfull kostnadsfri fritidsaktivitet. Fritidsgårdarnas personal tillsammans med fältarbetarna är viktiga resurser i det socialt förebyggande arbetet kring våra ungdomar. Samarbetet med individ- och familjeomsorgen behöver stärkas för att upptäcka ungdomar som far illa eller rör sig i fel miljöer på sin fritid. Det är viktigt att både tjejer och killar som kommer till fritidsgårdarna får känna sig delaktiga i de verksamheter som erbjuds. Kommunen ska ha ett särskilt fokus på att erbjuda ungdomar i tonåren meningsfulla aktiviteter och även hjälpa till att lotsa dem vidare in i föreningslivet.

Stöd till föreningar

Föreningslivet i kommunen är starkt och har en stor bredd. Det utgör en ovärderlig resurs, inte minst för att stärka delaktigheten i lokalsamhället och genom den verksamhet som bedrivs till glädje och nytta för såväl barn och ungdomar som äldre, oavsett könstillhörighet, för många invånare oavsett bakgrund och livsåskådning. För att uppmärksamma och stödja denna viktiga samhällskraft bibehåller kommunen sitt stöd till föreningsverksamhet, med särskilt fokus på integration, jämställdhet och möjligheterna för personer med funktionsnedsättning och funktionsvariation att delta på likvärdiga villkor.

Fritidsaktiviteter för alla

Fritidsbanken är ett bra initiativ där alla som vill kan låna sport- och fritidsutrustning. Det gynnar särskilt barnfamiljer med begränsat ekonomiskt utrymme då de inte tvingas köpa dyra utrustningar som barnen snabbt växer ur. Resurser till idrottande unga oavsett könstillhörighet ska fördelas jämnt, såväl vad avser ekonomiska bidrag som tillgänglighet till anläggningar. Bidragsnormerna ska regelbundet ses över. Föreningsbidragen möjliggör en ökad jämlikhet men också att enskilda projekt kan ge mer i bidrag än tidigare vilket gynnar initiativ och aktiva föreningar.

Samlingslokaler

Efterfrågan på samlingslokaler för föreningarna i kommunen är stor. För att bidra till ett utökat lokalutbud

och samtidigt underlätta föreningarnas verksamhet hyr kommunen fortsatt i samverkan med Gröna Ladans vänner biograf Gröna Ladan i Sigtuna Stad samt Frejgården i Valsta. I Gröna Ladan bedrivs bioverksamhet, vilket både breddar och fördjupar kulturutbudet väsentligt i kommunen.

Konst- och kulturutbud

Tillgång till ett rikt konst- och kulturliv för alla kommunens invånare är viktigt. Det är en del av det gemensamma välfärdssamhället. Socialdemokraterna anser att kommunen på olika sätt ska stödja och uppmuntra ett levande lokalt konstnärskap. Ett rikt utbud som är lätt tillgängligt skapar en meningsfull fritid för kommunens invånare.

Överförmyndarnämnden

Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-4,6		
Ramjusteringar under året	0,0		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-4,6	-5,2	-5,4
Uppräkning enligt PKV	-0,6	-0,2	-0,2
Budget 2025	-5,2	-5,4	-5,6

Valnämnden

Driftbudget

Budget och plan (mnkr)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Mål och Budget 2024	-2,0		
Ramjusteringar under året	0,0		
Reviderad (aktuell) budget 2024	-2,0	0,0	-2,5
EU val 2024	2,0	-2,5	2,5
Budget 2025	0,0	-2,5	0,0

Kommunala koncernföretag

AB SigtunaHem

AB SigtunaHem äger och förvaltar 4 800 lägenheter med hyresrätt i Sigtuna kommun. Ändamålet med bolaget är att främja bostadsförsörjningen i Sigtuna kommun samt erbjuda hyresgästerna möjlighet till boinflytande och inflytande i bolaget. Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer. För att främja ändamålet kan SigtunaHem förvärva och förvalta bostäder samt sådana anläggningar och lokaler som stöder bostadsverksamheten.

Bolaget ska inom sitt verksamhetsområde arbeta för att säkerställa en ekonomisk, social och ekologisk långsiktig hållbar utveckling med ett tydligt koncernperspektiv. Bolaget ska stimulera och underlätta för den egna verksamheten och för boende att minska negativ miljöpåverkan och bidra till en bättre miljö. AB SigtunaHem är certifierad för miljö och kvalitetsledning enligt ISO 14001 och ISO 9001. Genom att primärt producera bostadsrätter och egna hem medverkar bolaget till att upprätta kommunens mål för bostadsförsörjning.

För 2024 ser den ekonomiska situationen bättre jämfört med föregående år. Resultatet efter finansiella poster prognostiseras till 21,6 mnkr, vilket innebär en avkastning på eget kapital med 2 procent. För 2023 redovisade bolaget ett resultat efter finansiella poster på 2,0 mnkr. Orsaken till det negativa resultatet var främst en engångshändelse med en uppgörelse av en tvist. Den snabbt stigande prisutvecklingen och räntenivåerna har också påverkat, och har inte varit möjliga att möta i samma takt med justerade hyresnivåer.

Under 2025 är det inflyttning i Stationshusen vid pendeltågsstationen i Märsta där upplåtelseformen är både hyresrätt och bostadsrätt. För att främja hållbar utveckling pågår ett arbete med att införa individuell mätning och debitering av vatten.

Sigtuna Vatten & Renhållning AB

Sigtuna Vatten & Renhållning AB levererar dricksvatten och ombesörjer avloppshändertagandet till alla invånare och kunder inom verksamhetsområdet för vatten och avlopp. Bolaget ansvarar även för omhändertagande av invånarnas hushållsavfall. Styrelsen speglar den politiska sammansättningen i Sigtuna kommun. Samtliga ledamöter och suppleanter är valda av kommunfullmäktige. Sigtuna Vatten & Renhållning AB redovisade i bokslutet 2023 ett resultat efter finansiella poster om minus 718 tkr. Delårsrapporten visade ett positivt resultat om

3,8 mnkr och prognosen för 2024 förväntas bli ett underskott om 1,5 mnkr för hela bolaget. Inga exploateringar pågår och därför har ingen utbyggnad av VA systemet (Vatten och avlopp) skett under 2024, förutom nya serviser till enstaka nya fastigheter. Under 2025 fortsätter förnyelsearbetet på ledningsnätet med en utbytestakt av cirka 0,37 procent av hela VAledningsnätet med en reinvesteringsbudget på 15 mnkr. Planering finns för fortsatta åtgärder av huvudavloppsledningen från Märsta cirkulationsplats under 2025.

Destination Sigtuna AB

Besöksnäringen är en av Sigtuna kommuns viktigaste sektorer, med 18 procent av alla arbetsplatser i kommunen direkt kopplade till den. Destination Sigtuna AB har som huvuduppdrag att arbeta med destinationsutveckling för att stärka besöksnäringen och attrahera fler besökare till kommunen.

Bolagets verksamhet finansieras huvudsakligen genom aktieägartillskott från Sigtuna kommun, med 4 mnkr för 2024 och 5,5 mnkr för 2025, samt ett årligt evenemangsstöd på 0,3 mnkr att fördela till lokala aktörer. Utöver dessa tillskott genererar bolaget intäkter från egna evenemang, såsom Sigtuna Möte och Sigtuna julmarknader, samt från ett fåtal strategiska partners. Destination Sigtuna eftersträvar en årlig nettoavkastning motsvarande en procent av omsättningen.

För 2025 görs en justering av ägartillskottet med 1,5 mnkr, som kan användas för förstärkning av personal, ökad marknadsföring eller andra utvecklingsinsatser.

Kommunalförbund och andra företag med ägarintresse

Airport City Stockholm

Airport City Stockholm är Sveriges första flygplatsstad. Den byggs upp med en vision om en levande stad närmare världen. En stad som med sitt läge nära Stockholm Arlanda Airport, järnväg och motorväg skapar tillfällena för människor att mötas, karriärer att växa och företag att utvecklas. Sigtuna kommun är tillsammans med Swedavia och Arlandastad Holding AB delägare i Airport City Stockholm.

Utgångspunkten för kommunens delägarskap i Airport City Stockholm är att bidra till en god tillväxt för kommunen med fokus på fler arbetstillfällen och bättre kommunikationer till, från och inom flygplatsstaden för den som bor och arbetar här.

Kommunalförbundet Brandkåren Attunda

Brandkåren Attunda är ett kommunalförbund bestående av de sex medlemskommunerna Järfälla, Knivsta, Sigtuna, Sollentuna, Upplands-Bro och Upplands Väsby. Brandkåren Attunda har som uppdrag att ansvara för förebyggande brandskydd och räddningstjänst i medlemskommunerna och har tillsammans med kommunerna upprättat en nollvision avseende bränder och olyckor.

Käppalaförbundet

Käppalaförbundet är ett kommunalförbund som omhändertar och renar avloppsvatten åt elva kommuner i norra och östra Stockholm vilket bidrar till renare sjöar och skärgård i regionen. I dag renas avloppsvatten från mer än en halv miljon människor samt från kontor, industrier, skolor och sjukhus i medlemskommunerna. Beslut har fattats att medlemskretsen under 2025 ska utvidgas med Knivsta kommun vilket innebär miljömässiga fördelar för Sigtuna kommun.

Norrvatten

Norrvatten är ett kommunalförbund som producerar och distribuerar dricksvatten till 14 medlemskommuner med stark expansion i norra Storstockholm. Uppdraget är att förse medlemskommuner med hälsosamt dricksvatten, och i detta ingår att anlägga, underhålla samt driva vattenverk, vattentorn, pumpstationer och ledningar.

Norrvatten är Sveriges fjärde största dricksvattenproducent med ungefär 70 anställda. Görvålverket, som ligger vid Mälaren i Järfälla kommun producerar 1 600 liter dricksvatten per sekund. Närmare 700 000 människor, flera stora sjukhus samt Arlanda flygplats är beroende av att Norrvatten garanterar hälsosamt dricksvatten och på detta sätt möjliggör regionens utveckling.

Kommuninvest ekonomisk förening

Kommuninvest är ett kreditinstitut med enbart kommuner, regioner och av dem kontrollerade bolag som kunder. Det är en demokratisk organisation som ägs och styrs av medlemmarna, bestående av 295 kommuner och regioner, genom en ekonomisk förening. Kommuninvest består av två delar: aktiebolaget som erbjuder krediter och den ekonomiska föreningen som äger aktiebolaget.

Kommunsektorn behöver säker och kostnadseffektiv tillgång till kapital. Den finansiering som krävs för att samhället ska fungera kommer i många fall från Kommuninvest som idag är kommunsektorns största långgivare.

Stockholmsregionens försäkring AB

Stockholmsregionens Försäkring AB (SRF) ska med försäkringslösningar och kompetens inom skadehantering och skadeförebyggande arbete bidra till att minska skaderisker och skadekostnader för kommuner i Stockholmsregionen. SRF ägs av 25 kommuner i Stockholms län och delägarnas andelstal står i relation till kommunernas storlek mätt i antal invånare.

I egenskap av försäkringsaktiebolag står SRF under Finansinspektionens tillsyn.

Bilaga 1: Regler och rutiner

Ansvar och befogenheter

Kommunfullmäktige fastställer ansvar och befogenheter för respektive styrelse och nämnd i särskilt reglemente samt anger vilka mål som gäller och vilka resurser som finns genom beslut om Mål- och budget.S

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för att verksamheten bedrivs i enlighet med i verksamhetsplan gällande mål och ekonomiska ramar.

Kommunstyrelsen och nämnderna ska med utgångspunkt i kommunfullmäktiges mål utarbeta och fastställa nämndmål för sina verksamheter. Detta gäller ej krisledningsnämnden och valnämnden.

Kommunstyrelsen och nämnderna har att planera för och bedriva verksamheten inom den ekonomiska ram och de mål som beslutats av kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen och nämnderna har att löpande pröva om dess organisation är ändamålsenlig och om beslut fattas på rätt nivå. Förvaltningschef har det direkta ansvaret för verksamhet, organisation och ekonomi inom fastställd budgetram. I ansvaret ingår att utveckla verksamheten så att förvaltningens såväl som kommunens samlade resurser utnyttjas på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsen beslutar om särskilda instruktioner för kommundirektören.

Driftbudget

Kommunfullmäktiges beslut om budget fattas utifrån vid denna tidpunkt känd information om förutsättningarna inför budgetåret och inför planperioden. Om förutsättningarna, exempelvis demografisk fördelningsgrund, ändras väsentligt under budgetåret finns möjlighet, om den totala ekonomin tillåter, för kommunfullmäktige att ta ett nytt beslut som förändrar berörd nämnds ram.

Kommunfullmäktiges beslut innehåller en rambudget för respektive styrelse och nämnd. Nämnder och styrelse ska i januari 2023 besluta om en verksamhetsplan inklusive detaljbudget utifrån den ram som har beslutats i kommunfullmäktige. Nämnden får göra omprioriteringar i den utsträckning det ej står i konflikt med beslutade mål eller den totala ekonomiska ramen för verksamheten. Om konflikt uppstår mellan uppsatta mål och tillgängliga resurser ska vid prioritering det ekonomiska utrymmet vara avgörande. Kommunstyrelsen och övriga nämnder medges möjlighet till omprioritering av budgeterad driftverksamhet 2023 inom givna mål och uppdrag och given anslagsram. Detta gäller dock inte förändringar av väsentlig art och politiska prioriteringar. Omprioritering av budgeterad driftverksamhet i nämnderna ska rapporteras till kommunstyrelsen.

Alla intäkter och kostnader hänförliga till nämndens verksamheter ska vara upptagna i nämndens budget. Detaljbudgeten ska fastställas på den nivå som är nödvändig för att en korrekt uppföljning och kontroll ska kunna utövas under löpande år.

Nämnden ansvarar för att tillse att alla rapport behov inom verksamhetsområdet är tillgodosedda. Den av kommunfullmäktige beslutade budgetramen gäller och är referenspunkt för den löpande återrapporteringen.

Kommunledningskontoret ger anvisningar inför nämndernas verksamhetsplaner.

Investeringsbudget

Anslagsbindningsnivån för investeringsbudgeten är på projektnivå. Eventuella om disponeringar i investeringsbudgeten ska föreläggas kommunstyrelsen för beslut.

För investeringsprojekt avseende lokaler och infrastruktur av större eller principiell karaktär ska

igångsättningstillstånd erhållas från kommunstyrelsen. Ett totalt projektvärde på minst 1 000 000 kronor kan användas som riktvärde för vad som kan vara sådana projekt.

Varaktiga tillgångar – tillgångar med teknisk/ekonomisk livslängd överstigande 3 år – utgör investering, under förutsättning att tillgångens värde uppgår till minst ett prisbasbelopp (48 300 år 2022). I det fall värdet av den varaktiga tillgången ej uppgår till nämnda värde ska driftanslag användas. Tillgången betraktas då som förbrukningsinventarier.

Ombudgetering av erhållna medel för investeringsändamål ska föregås av en framställan från respektive verksamhet till kommunstyrelsen.

Löpande ekonomiuppföljning

Kommunstyrelsen och nämnderna ska enligt särskilda anvisningar omkring den 10:e varje månad rapportera periodutfall för den gångna månaden samt helårsprognos för verksamhet och ekonomi till kommunledningskontoret. Kommunledningskontoret sammanställer till kommunstyrelsen.

En analys ska tydliggöra väsentliga avvikelser i fråga om ekonomi och verksamhet samt orsakerna därtill. Vid nämndbehandling av budgetuppföljningar ska vid befarade avvikelser framgå vilka beslut som fattats, vilka åtgärder som vidtagits samt vilka effekter som beräknas uppnås.

Delårsrapporter och volymavstämning

Kommunen upprättar två delårsrapporter. Kommunledningskontoret ger anvisningar till respektive nämnd och bolag inför delårsrapporteringen. Delårsrapport ska behandlas av respektive nämnd. Kommunstyrelse bereder delårsrapport för hela kommunen/kommunkoncernen till kommunfullmäktige.

I samband med delårsrapporter sker avstämning av volymrelaterad tilldelning av resurser till förskole- och grundskolenämnden, vård- och omsorgsnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt socialnämnden mot faktisk volymutveckling och utifrån avsatta resurser.

Leasing

Vid leasing av fordon, maskiner och inventarier måste godkännande av ekonomichef eller redovisningschef erhållas.

Taxor och avgifter

Kommunfullmäktige beslutar om övergripande principer och regler för taxor och avgifter samt om taxors och avgifters storlek.

Upphandling

All upphandling ska ske enligt kommunens riktlinjer och rutiner och i samråd med kommunens inköps- och upphandlingsenhet.

Inköp

Tecknade ramavtal ska alltid användas vid inköp. Undantag får göras endast om det finns synnerliga skäl och måste ske i samråd med kommunens inköps- och upphandlingsenhet.

Lokalhantering

Hantering av lokalfrågor ska ske enligt riktlinjer för Sigtuna kommuns lokalförsörjning. Vid ombyggnationer ska som huvudregel befintliga inventarier nyttjas.

Arbetsgivar- och organisationsfrågor

Kommunfullmäktige lägger fast ledningsorganisationen och förvaltningsorganisationens huvudstruktur. Vid större organisationsförändring inom en nämnds ansvarsområde fastställs detta av respektive nämnd. Respektive nämnd kan delegera till förvaltningschefen att fatta beslut om organisationsförändringar inom förvaltningen.

Kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för att kommunen som arbetsgivare fullgör sina skyldigheter för att säkerställa en god arbetsmiljö. Ansvar för att systematiskt arbetsmiljöarbete genomförs vilar på respektive nämnd. Innebörden av förvaltningschefers och andra chefers arbetsmiljöuppgifter är fastställt.

Det lokala samverkansavtalet syftar till att öka medarbetarnas inflytande och delaktighet samt underlätta samverkan.

Regler fastställda genom särskilda beslut

Utöver dessa regler och rutiner har kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen genom beslut fastställt ytterligare riktlinjer och regler som gäller hantering av ekonomiska resurser och arbetsgivarfrågor.

Bilaga 2. Ägardirektiv AB Sigtunahem

Ägardirektiv för AB SigtunaHem

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen för AB SigtunaHem.

Bolagets ändamål

Ändamålet för bolaget är att uppföra och förvalta bostäder samt sådana anläggningar och lokaler som stöder bostadsverksamheten. Bolaget har ett centralt ansvar för bostadsförsörjningen i kommunen samt för förvaltning av bostäder, lokaler och kollektiva anordningar. Bolaget ska erbjuda ett attraktivt boende i hyresrättslägenheter. Kommunen har det yttersta ansvaret för bolagets verksamhet. Bolagets styrelse utses av kommunfullmäktige och således på politiskt mandat.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga villkor och ägarna ställer marknadsmässiga avkastningskrav.

Bolaget ska inom sitt verksamhetsområde arbeta för att säkerställa en ekonomisk, social och ekologisk långsiktig hållbar utveckling. Bolaget ska stimulera och underlätta för den egna verksamheten och för boende att minska negativ miljöpåverkan och bidra till en bättre miljö.

Aktiebolagslagen reglerar styrelsens ansvar. Styrelsen skall utforma bolagets organisation så att bästa förutsättningar för bolagets ändamål skapas. Vidare skall styrelsen bereda ägaren möjlighet att yttra sig innan beslut av större vikt eller av principiell betydelse fattas.

Mål och riktlinjer

AB SigtunaHem är ett av kommunens viktigaste verktyg för att trygga bostadsförsörjningen och erbjuda tillgängliga, hälsosamma och prisvärda bostäder. Bolaget skall, även när kommunen växer, aktivt arbeta för att behålla och utveckla sin ställning som en huvudaktör på hyresmarknaden i kommunen. Detta kan ske genom olika former av partnerskap där bolaget vid behov även kan ta en ledande roll.

Bolaget skall genom nyproduktion av hyresrätter medverka till att upprätthålla kommunens mål för bostadsförsörjningen. Ombildningar av hyresrätter till bostadsrätter ska inte genomföras i beståndet.

Kommunstyrelsens uppsikt – information och ägardialog

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunen den information om verksamheten som kommunstyrelsen begär.

Ägaren skall fortlöpande hållas informerad av bolaget om dess verksamhet. Bolagets ordförande, VD och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid fortlöpande möten med företrädare för kommunen (ägardialog). Bolaget skall till kommunen lämna underlag för kommunens koncernredovisning.

Ekonomiska förutsättningar

Bolagets verksamhet ska bedrivas i allmännyttigt syfte i enlighet med vad som föreskrivs i lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag. Därav följer att verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.

Den synliga soliditeten i bolaget skall uppgå till minst 20 procent. Om den synliga soliditeten något år sjunker under 20 procent skall bolaget snarast upprätta en konkret plan

för hur soliditeten inom rimlig tid skall kunna återställas till erforderlig nivå

Styrelsen skall värna om att nyproduktionen medverkar till att stärka bolagets långsiktiga lönsamhet. Bolaget skall säkra sin finansiering på det för bolaget och ägaren mest förmånliga sättet med hänsyn till ekonomi och risk.

Trygghet och sociala förutsättningar

Bolaget ska samverka med Sigtuna kommun för att motverka segregation och skapa förutsättningar för alla att leva i en stimulerande, trivsamt och trygg miljö. Bolaget ska kraftfullt motverka otrygghet och brottslighet i bostadsområdena. Ett program för ökad trygghet i bolagets bostadsområden ska vara en aktiv del i bolagets arbete med boendemiljön. Det brottsförebyggande arbetet ska ske i nära samarbete med hyresgästerna, de boendes organisationer samt kommunen. Bolaget bör stödja även andra organisationer som arbetar brottsförebyggande.

Bolaget skall inom ramen för sin ekonomiska målsättning kontinuerligt underhålla och modernisera sitt fastighetsbestånd. Bolaget skall motverka bostadssegregation samt medverka i det brottsförebyggande arbetet.

Bolaget skall erbjuda lägenheter motsvarande upp till 4 procent av beståndet till Sigtuna kommun för användning i kommunens sociala verksamhet. Sigtunahem ska undersöka möjligheten att tillsammans med andra kommunala bostadsbolag, skapa en regional bostadsförmedling för våldsutsatta kvinnor.

Bolaget skall vidare erbjuda hyresgästerna möjlighet till boinflytande, arbeta vråkningsförebyggande med särskild tonvikt på barnfamiljer och arbeta med energieffektiviserande åtgärder i befintligt bestånd.

Bolaget ska uppvisa en stark miljöprofil på sina tjänster och verka för en låg miljöpåverkan i den egna verksamheten. Inom ramen för detta ska bolaget verka för en ökad energieffektivisering inom det egna verksamhetsområdet och tillhandahålla tekniska lösningar som gör att kunderna/hyresgäster kan minska sin egen miljöpåverkan

Bolaget ska så långt möjligt använda miljöanpassad energi och energidistribution och i övrigt verka för en minskad klimatpåverkan.

Kommunal bostadsförmedling

AB SigtunaHem har i uppdrag att driva en kommunal bostadsförmedling i Sigtuna kommun vilket bidrar till att skapa en vidgad marknadsplats för förmedling av bostäder. Bostäder ska förmedlas rättvist och öppet utifrån tydliga regler och kriterier. På så sätt skapas en mångfald i bostadsutbudet och invånarna kan välja den form av bostad som passar deras livssituation bäst.

Bostadsförmedlingen ska förmedla befintliga och nyproducerade lägenheter åt AB SigtunaHem, privata fastighetsägare och andra allmännyttiga bostadsbolag. Denna förmedling skall drivas som en egen resultatenheter alternativt som ett dotterbolag till AB SigtunaHem.

Avgift

Alla som har fyllt 16 år kan stå i förmedlingens kö och samla kötid. För sökanden som fyllt 18 år utgår en avgift som fastställs av kommunfullmäktige.

Attraktiv arbetsgivare

AB SigtunaHem ska vara en attraktiv arbetsgivare. Personalen är den viktigaste resursen för att kunna erbjuda verksamhet av bra kvalitet. Bolaget skall driva en aktiv och öppen

arbetsgivarpolitik med inriktning på god arbetsmiljö, jämställdhet, ledarskap och mångfald.