

En tryggare kommun

Socialdemokraternas mål och budget för Sigtuna kommun 2022



Socialdemokraterna

Innehåll

Inledning.....	5
Förtroendevaldas förord.....	5
Beslutssatser	9
Socialdemokraternas vision för 2030.....	11
Agenda 2030 i praktiken.....	12
Värdegrund.....	15
Principer.....	16
Invånarengagemang.....	16
En kommun, en gemenskap.....	16
Långsiktig hållbarhet.....	16
Sigtuna kommuns mål.....	16
Stabil kommunal ekonomi	17
Bra kommunal service.....	17
Hållbar samhällsutveckling	17
Attraktiv arbetsgivare	17
Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem - Från vision till resultat.....	18
Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem	18
Den röda tråden blir tydlig genom kommunens styrdokument.....	18
Styrhierarki och mål på olika nivåer	19
Årshjulet binder samman planering och uppföljning.....	19
Kvalitet genom arbetssätt och resultat	21
Förutsättningar.....	22
Samhällsekonomi	22
Kommunernas ekonomi	23
Sigtuna kommun	23
Ekonomi och förutsättningar	24
Bokslut 2020.....	24
Prognos 2021	25
Kommunens budget 2021 och plan 2022-2023.....	25
Skatteintäkter.....	25
Statsbidrag och utjämning.....	26
Resultatbudget.....	28
Driftbudget	30
Balansbudget.....	31
Likviditetsbudget.....	32
Investeringsbudget.....	33

Exploateringsverksamhet.....	35
Politisk inriktning på nämndnivå, budget och uppdrag.....	36
Kommunstyrelsen	37
Nämndens ansvar och uppdrag	37
Driftbudget	37
Särskilda uppdrag	39
Politisk inriktning	40
Bygg- och miljönämnden	46
Nämndens ansvar och uppdrag.....	46
Driftbudget.....	46
Särskilda uppdrag 2022.....	47
Politisk inriktning	47
Barn- och ungdomsnämnden	50
Nämndens ansvar och uppdrag.....	50
Driftbudget.....	50
Särskilda uppdrag 2022.....	51
Politisk inriktning	51
Äldre- och omsorgsnämnden	54
Nämndens uppdrag.....	54
Driftbudget.....	54
Särskilda uppdrag 2022.....	55
Politisk inriktning	56
Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden.....	60
Nämndens ansvar och uppdrag.....	60
Driftbudget.....	60
Särskilda uppdrag 2022:.....	61
Politisk inriktning	62
Individ- och familjeomsorgsnämnden.....	66
Nämndens ansvar och uppdrag.....	66
Driftbudget.....	66
Särskilda uppdrag 2022:.....	67
Politisk inriktning	68
Kultur- och fritidsnämnden	71
Nämndens ansvar och uppdrag.....	71
Driftbudget.....	71
Särskilda uppdrag 2022:.....	72
Politisk inriktning	72
Familjerättsnämnden.....	75

Driftbudget.....	75
Överförmyndarnämnden.....	75
Driftbudget.....	75
Bilaga 1: Regler och rutiner.....	76
Bilaga 2. Strategier, planer och program kopplade till målområdet Hållbar samhällsutveckling.....	79
Bilaga 3. Trygga Sigtuna.....	80
Bilaga 4. Ägardirektiv AB Sigtunahem	84

MÅL OCH BUDGET 2022

Inledning

Socialdemokraternas inriktning för Sigtuna kommuns verksamhet 2022

Förtroendevaldas förord

Sigtuna ska vara en kommun där alla invånare ges goda förutsättningar att leva ett bra liv. Sigtuna kommun ska ha en välfärd att lita på. God välfärd skapar trygghet, framtidstro och sammanhållning. Ingen människa ska behöva vara ensam, varken gammal eller ung. Socialdemokraterna vill bygga välfärden så att alla kan utvecklas efter sina egna förutsättningar. Finansieringen bygger på en stabil och ansvarsfull ekonomi.

Socialdemokraterna i Sigtuna kommun lägger fram ett budgetförslag med fokus på:

- Skolan
- Tryggheten
- Äldreomsorgen
- Jobben
- Socialtjänsten

I vår budget har vi konkreta satsningar för att bidra till att göra kommunen mer hållbar. Agenda 2030 genomsyrar samtliga aspekter av vår budget utifrån de tre dimensionerna av hållbarhet: ekonomisk-, social- och miljömässig hållbarhet.

Alla barn har rätt till en jämlik skola som lägger grunden för ett gott liv med studier, arbete och en social trygghet. Barn till föräldralediga och arbetssökande ska ha rätt till *30-timmars förskola*. Barnkonventionen har blivit lag och barns rättigheter är något kommunen alltid ska beakta. Alla beslut ska innehålla en analys av hur barnpåverkas.

Äldre invånare har rätt till en trygg ålderdom. De särskilda boendena ska ha tillräckligt med personal och personalen ska ha rätt till utbildning och heltidsanställning. Det behövs specialistkompetens och stimulerande dagverksamhet. Vi satsar därför på att utöka grundbemanningen med fler undersköterskor och sjuksköterskor inom kommunens äldreomsorg. Ett långsiktigt mål är att kommunen ska erbjuda hemtjänst i egen regi.

Vårt mål är att alla som kan jobba ska jobba. Utvecklingen av ett nytt arbetsmarknadscenter i vår kommun är helt nödvändig för att vi ska komma till rätta med den ökande arbetslösheten. Vi vill verka för att kommunen får ett statligt servicekontor för att öka samverkan mellan kommunen, arbetsförmedlingen och andra myndigheter. Man ska kunna leva på sin lön och arbete ska alltid prioriteras före bidrag. Vi tar krafttag mot bidragsfusk. Vi inför även en *sommarjobbgaranti* som ger alla gymnasieungdomar möjlighet till arbetslivserfarenhet. Att få möjlighet till insyn i arbetslivet är en viktig faktor för goda förutsättningar inför inträdet på arbetsmarknaden.

Socialdemokraterna utgår från att alla människor kan och vill vara en del av

samhällsgemenskapen. Förutsättningarna för att lyckas kan dock variera. Vi utökar det kommunala aktivitetsansvaret för att motverka avhoppet från gymnasieskolan så att fler ungdomar klarar sin gymnasieexamen.

Den kommunala ekonomin ska vara långsiktigt hållbar. Kommunens ekonomi och organisation ska vara resurseffektiv och det ska vara ordning och reda i styrning och finanser. Skattemedel och statsbidrag ska gå till vår gemensamma välfärd. Kommunen ska erbjuda möjligheter som underlättar för fler att framföra synpunkter och få svar på frågor från såväl politiker som tjänstepersoner. Resultat från uppföljningen av mål och nyckeltal ska finnas lättillgängligt på kommunens hemsida.

Kommunen har ett primärt ansvar för hur mark och vatten i kommunen används och kontrollerar utsläpp till luft, vatten och mark. Kommunens egna verksamheter ska vara förebilder i att hushålla med resurser och bli fossilfri. Kommunen ska också informera och underlätta för alla som bor och verkar i kommunen att söka och hitta smarta, resurssnåla lösningar som minimerar belastningen på vår livsmiljö och ekosystemet.

Tillsammans är vi starkare och kan känna framtidstro, ansvar och gemenskap i vår kommun. Vår budget skapar en tryggare kommun för alla invånare.

En attraktiv arbetsgivare

Kommunens anställda är den viktigaste resursen för att kunna bedriva verksamhet av hög kvalitet. Sigtuna kommun ska vara en arbetsplats där alla ges möjlighet att kunna bidra. Tillsvidareanställning på heltid ska vara norm och deltid en möjlighet. Mångfald innebär att respektera och bejaka olikheter. Ett bra ledarskap är avgörande för att kunna bedriva verksamhet som når uppsatta mål. Ledarskapet kräver förmåga att få alla i gruppen att arbeta i gemensam riktning och ge var och en möjlighet att växa i sitt ansvarstagande. Det är nödvändigt att ha tid och tillfälle att genomföra arbetsplatsträffar regelbundet och att ta gällande samverkansavtal på allvar på alla nivåer. Kompetensutveckling ska erbjudas individuellt och i grupp. Ett utvecklat samarbete med de fackliga organisationerna och en förbättrad arbetsmiljö ger förutsättningar för högre friskhetstal och jämställda löner.

En klok och inkluderande skolpolitik

Alla barn har rätt till en god start i livet. I förskolan får barnen möjlighet att genom lek, enskilt och i grupp, utveckla olika färdigheter och språk tillsammans med pedagogerna i verksamheten. Tillgång till specialpedagogiska insatser ska finnas redan i förskolan för att så tidigt som möjligt hjälpa barn som är i behov av extra stöd i sin utveckling.

Lusten att lära är en viktig drivkraft som måste bevaras hos varje barn. Den som har goda förutsättningar såsom arbetsro, realistiska mål, positiva förväntningar och uppmuntran att försöka nå sina mål anstränger sig mer och lyckas oftast bättre. Alla elever ska få stöd för att klara grundskolans krav. Stödfunktioner som barn- och elevhälsa, studie- och yrkesvägledare ska finnas att tillgå i grundskolan och på gymnasiet.

Studierna efter grundskolan syftar till fortsatta studier och arbete. Det livslånga lärandet ska ge återkommande möjligheter att skaffa mer kompetens. På kommunal nivå är komvux, med utbud av teoretiska och yrkesinriktade kurser, det centrala navet som kompletteras av folkhögskolor och studieförbund. Dessa kommunalt finansierade verksamheter ska erbjuda service efter behov inte plånbok. Kommuninvånare ska inte vara kunder.

Ett brett utbud för kultur och fritid

Sigtuna kommun har under många år satsat på att ge möjligheter för sina invånare att utöva och titta på en mängd olika idrottsformer på hemmaplan. En väl utvecklad kommunal Kulturskola, flera bibliotek, biograf och en konsthall finns i kommunen. Utbudet av möjligheter att njuta av konserter, föreläsningar, se teater, lyssna på föredrag, besöka utställningar är stort och

mötesplatserna många i Sigtuna kommun. Därutöver finns ett rikt föreningsliv som bidrar till sammanhållningen mellan invånarna. Barn- och ungdomsverksamhet ska få kommunala och statliga bidrag. Flera arrangemang i olika kommunal delar görs i samverkan med olika föreningar och kulturutövare. Detta är uttryck för ett sammanhållande kitt i kommunen som ökar tryggheten i samhället.

En politik för hela kommunen – landsbygden är en naturlig del

Sigtuna kommun har förmånen att både ha stad och landsbygd. Vi skall se de olikheter som finns men inte göra så att vi glömmer en grupp eller ställer grupper mot varandra. De som bor på landsbygden måste ges förutsättningar för att både kunna bo och verka på landsbygden.

En aktiv och värdig politik för alla som behöver stöd

Vi människor är olika. Under vår livstid kan våra behov för att klara vardagen variera. Grundförutsättningen är att alla människor har lika värde och rätt till ett bra liv.

Personer med funktionsvariation ska ha inflytande över det stöd och den service de är beroende av. Gruppboendestäder i kommunal regi ska erbjudas dem som inte klarar ett eget boende. Arbete ska erbjudas efter den enskildes förmåga. Det sociala företaget Service i Sigtuna är ett lysande exempel på hur allt fler kan få anställning. Daglig verksamhet organiseras så att många kan vara med och bidra med sin arbetsinsats. Sigtuna kommun ska aktivt förebygga ensamhet, ekonomisk utsatthet och andra former av utanförskap. Den som behöver försörjningsstöd ska få en individuell plan för att så snabbt som möjligt kunna försörja sig själv. Ordnat boende, kompletterande utbildning och arbete är grundläggande förutsättningar. Barn och ungdomar som växer upp under svåra omständigheter ska bemötas med respekt av vuxna som förstår dem och kan stötta dem med lämpliga åtgärder.

Organisationer som tjej-, kvinno- och brottsofferjouren med flera, gör ett värdefullt arbete och erhåller ekonomiskt stöd från kommunen.

Goda förutsättningar att åldras

Särskilda boenden som erbjuder de boende service och omvårdnad dygnet runt ska finnas i de olika kommunal delarna och drivas av kommunen. Kroppsligt sjuka (somatiskt sjuka) liksom personer med demenssjukdom ska i huvudsak erbjudas boende inom kommunens gränser. Sociala aktiviteter ska erbjudas för trivsel och gemenskap, och för att bibehålla de kognitiva och mentala funktionerna. Kunskaper i svenska språket bland vårdpersonalen ska öka. Kunskap i andra språk är en tillgång i arbetet.

Ideella organisationer som PRO och SPF, GGG, Anhörigföreningen, Väntjänsten, Senior Net m. fl. gör viktiga insatser för de äldre i Sigtuna kommun. Sådana organisationer ska få uppmuntran, lokaler och kommunalt stöd för att fortsätta sitt arbete.

Bostäder för alla/växlande behov

Boendet är en grundläggande del av välfärden. Bostaden och boendemiljön påverkar starkt våra möjligheter att leva ett gott, rikt och tryggt liv. I kommunens program för bostadsbyggande framgår behov och ambitioner för att möta kommande krav på tillgång på bostäder av olika slag. Nya bostäder ska byggas med full tillgänglighet. Det behöver byggas olika typer av boenden; särskilda boenden, LSS-boenden, gruppboenden inom omsorgen och socialpsykiatri, hyres-/bostadsrätter och småhus.

Gemensamt ansvar för miljö och klimatpåverkan

Samhället som helhet ska byggas för social, ekonomisk, demokratisk och ekologisk hållbarhet i

enlighet med Agenda 2030. Det ställer stora krav i alla led. Det gemensamma målet är att minimera klimatpåverkan och hushålla maximalt med ändliga resurser. En långsiktigt hållbar tillväxt sker utifrån livscykelperspektivet, som innefattar allt från tillverkning till återvinning.

Som privatpersoner har vi ett egenansvar för våra handlingar. Det gäller när vi gör våra inköp, hur vi hanterar det som blir kvar sorterar för återbruk eller återvinning, hur vi transporterar oss eller väljer bostad.

Tillsammans har vi ansvar för hur de kommunala verksamheterna påverkar miljö och klimat och att informera, motivera och uppmuntra kommunens invånare och företag att ta sitt ansvar för vår framtida livsmiljö.

Den fysiska planeringen påverkar många dimensioner under byggtiden likväl som brukstiden. Materialval och val av energiförsörjningssystem har stor betydelse. Ökad användning av solenergi är ett aktuellt spår. Villkor kan och skall ställas i upphandlingsunderlag.

Vår nära livsmiljö

Sigtuna kommun erbjuder en variationsrik natur. Friluftslungor med rik flora och fauna ska skyddas. I enlighet med översiktsplanen ska våra rika natur- och kulturmiljöer värnas. Tillgänglighet till natur, grönområden och stränder är viktigt för den upplevda livskvaliteten. En väl utbyggd infrastruktur gör det lätt för kommuninvånarna att åka kollektivt och använda gång- och cykelstråk. Kommunen bör delta aktivt i samarbeten som syftar till att utveckla nya transportsystem.

Livsmedel

Sigtuna kommun ska fortsätta sträva mot att öka andelen ekologiska, närproducerade livsmedel och Fairtrade-produkter i sina verksamheter. Matsvinnet ska minska väsentligt. Organiskt avfall ska tas om hand för att användas i produktion av biogas, gödsel och jord.

Utan vatten inget liv! Det är vårt gemensamma ansvar att varken grundvatten eller sjöar och andra vattendrag blir förorenade. Viktiga uppgifter för kommunen är att kontrollera att utsläppsnivåer i tillstånd för olika verksamheter hålls samt att säkra att samtliga enskilda avlopp uppfyller kraven.

De Socialdemokratiska representanterna i kommunstyrelsen:

Marie Axelsson

Berit Starkenberg

Ronnie Lundin

Gun Eriksson

Abir Karademir

Gunilla Johansson

Thore Nyman

Rolando Rosales

Beslutssatser

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige ska besluta följande:

Övergripande

1. Skattesatsen för 2022 är oförändrad och fastställs till 20,00 procent.
2. Kommunstyrelsen och övriga nämnder medges möjlighet till omprioritering av budgeterad driftverksamhet 2021 inom givna mål och given anslagsram. Omprioriteringar av budgeterade medel ska meddelas kommunstyrelsen.
3. Kommunstyrelsen och övriga nämnder ska senast 30 september anta förslag till förändrade taxor inom styrelsens eller nämndens ansvarsområde som ska gälla från och med den 1 januari 2022. Taxorna ska därefter beslutas i kommunfullmäktige i november 2021.
4. Kommunstyrelsen och övriga nämnder ska senast 31 oktober 2021 fastställa verksamhetsplan inklusive detaljbudget och nämndmål.
5. Kommunens internränta för 2022 ska vara 1,0 procent.
6. Den övre ramen för total låneskuld 2022 ska vara 1 850 mnkr. Inom denna ram har kommunstyrelsen rätt att ta upp nya lån samt omsätta lån som förfaller.
7. Den årliga borgensavgiften för 2022 fastställs till 0,35 procent.
8. Under 2022 återlånas de pensionsmedel som avsätts inom KAP-KL (kompletterande ålderspension med mera) och till garanti- och visstidspension.
9. Ett reviderat ägardirektiv för AB SigtunaHem antas i enlighet med bilaga 4. (ej aktieutdelning till ägaren Sigtunakommun))
10. Att utöver vad som anges i beslutssatserna 1 – 9 samt 11– 22 anta övrigt i bifogade förslag till Mål och budget 2022-2024.

Kommunstyrelsen, bygg- och miljönämnden samt valnämnden

11. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2022 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnitten kommunstyrelsen, bygg- och miljönämnden samt valnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2022-2024.
12. Till kommunstyrelsen delegeras att reglera nämndernas ramar för 2022 med hänsyn till vissa förändringar av teknisk art (internhyror, kapitaltjänst, löneavtal, indexhöjningar med mera).
13. Till kommunstyrelsen delegeras att senast i samband med granskningen av nämndernas verksamhetsberättelser 2021 besluta om huruvida ej återrappporterade uppdrag för 2021 ska återföras till nämnd/-er som komplettering av verksamhetsplanen för 2022.
14. Kommunstyrelsen ska i sin prövning av respektive nämnds ekonomiska utveckling även granska den ekonomiska realismen i beslutade detaljbudgetar, göra månatliga uppföljningar och vid behov föreslå erforderliga åtgärder, allt i syfte att säkerställa den ekonomiska balansen.
15. Kommunstyrelsen ska under 2022 till kommunfullmäktige lämna två delårsrapporter.
16. Kommunstyrelsen ska besluta om inriktning för budgetarbetet 2023, samt senast i november 2022 lämna förslag till kommunfullmäktige avseende Mål och budget 2023-2025.
17. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för AB SigtunaHems låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 3 100 mnkr jämte därpå löpande ränta och kostnader.
18. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Sigtuna Vatten och Renhållning AB låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 230 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
19. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Brandkåren Attundas låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 250 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Barn- och ungdomsnämndens samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

20. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2022 samt politisk inriktning i enlighet

med vad som anges under avsnitten barn- och ungdomsnämnden samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2022-2024.

Äldre- och omsorgsnämnden, individ- och familjeomsorgsnämnden, överförmyndarnämnden samt familjerättsnämnden

21. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2022 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnitten äldre- och omsorgsnämnden, individ- och familjeomsorgsnämnden, överförmyndarnämnden samt familjerättsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2022-2024.

Kultur- och fritidsnämnden

22. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2022 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnitten kultur- och fritidsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas vision för 2030

En kommun som håller ihop

Sigtuna kommun är en gemenskap som håller ihop. Här trivs invånarna, känner sig trygga och mår bra. Alla kommunens delar bidrar till en gemensam helhet.

Vår politik är inriktad på:

- Hållbarhet
- Stabil ekonomi
- Minskade klyftor
- Ökad sammanhållning

Genom att erbjuda olika former av stöd kan skillnader i inkomst, utbildning, hälsa och framtidsmöjligheter utjämnas.



Agenda 2030-arbetet är styrande för alla beslut som fattas i kommunen. Precis som det finns en barnkonsekvensbeskrivning kopplad till varje politiskt beslut görs också en hållbarhetskonskvensbeskrivning. Hållbarhetsboksluten visar att kommunen, sakta men säkert, har fått hållbarhetsperspektiven att genomsyra alla beslut. Kommunens verksamheter är helt fossilfria och arbetet med att minimera engångsplast har varit framgångsrikt. Upphandlingar görs alltid med ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet som rättesnöre. Kommunen är åter en Fairtrade City-kommun.

Utbildning är grunden för jämlikhet och för varje människas framtidsmöjligheter. Alla skolor och förskolor är likvärdiga och håller hög kvalitet. Skolan är den självklara mötesplatsen för människor med olika bakgrunder. Elever utan studietraditioner eller som behöver språkligt stöd får de resurser som behövs. De bästa lärarna lockas till de svåraste utmaningarna genom att löner och arbetsvillkor är goda. Kulturskolan är en viktig samarbetspartner för skolorna. Dess verksamheter är viktiga mötesplatser för kommunens barn och ungdomar.

Kulturen, idrotten och föreningslivet bidrar till att människor möts och känner stolthet över sin hemort. Biblioteken håller öppet på tider när kommuninvånarna kan komma dit och har ett utbud som attraherar alla åldrar och människor från olika bakgrunder. Sigtuna Museum & Art har fortsatt ett framgångsrikt arbete med att göra Sigtuna stads unika historia tillgänglig.

Omsorgen av kommuninvånare som behöver stöd hemma eller möjlighet att få en anpassad bostad fungerar väl i kommunens regi. Möjligheten för personer med demensdiagnos att få delta i aktiviteter eller erbjudas bostad på särskilt boende är mycket goda.

Trygghetsarbetet har vridits från repressiva till förebyggande och främjande åtgärder, såsom stöd till föreningar och kulturaktiviteter i bostadsområdena, fler lärare och vuxna i skolan samt ökad delaktighet för kommuninvånare genom organiserade dialoger.

I samhällsplaneringen blandas bostäder med olika upplåtelseformer, varierande storlek och flerfamiljshus med enfamiljshus. Mötesplatser, som torg och parker, är lika självklara som lekplatser och gång- och cykelbanor. I samhället är det naturligt att generationer möts i gemensamma aktiviteter.

Näringslivet och företagen blomstrar i Sigtuna kommun och skapar många arbetstillfällen för våra invånare. Vi bor i en tillväxt-region med närhet till hela världen. Kommunen har ett gott samarbete med företagen och företagsklimatet är välkomnande.

Agenda 2030 i praktiken

För att uppnå vår vision för Agenda 2030 behöver vi agera nu. Agenda 2030 genomsyrar samtliga aspekter i Socialdemokraternas budget utifrån de tre dimensionerna av hållbarhet: ekonomisk-, social- och miljömässig hållbarhet.

Ekonomisk hållbarhet

Socialdemokraterna vill använda kommunens resurser för att göra den ekonomiska situationen i våra verksamheter långsiktigt hållbar. En underfinansiering av kommunens verksamheter bäddar för framtida ekonomiska problem då oväntade kostnader med stor sannolikhet uppstår. Vår målsättning är att vi under de närmaste åren successivt ska öka kommunens överskott.



Särskilda uppdrag i budget för ekonomisk hållbarhet:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att samtliga utbildningar i kommunens regi ska innehålla moment som ökar medvetenheten om Agenda 2030 och de tre dimensionerna av hållbarhet.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda och implementera ny teknik för att minska driftkostnaderna i kommunens lokaler (egna och inhyrda). Detta kan bland annat inkludera teknik för att styra ljus, ventilation, generell energiförbrukning osv.

Social hållbarhet

Vi Socialdemokrater i Sigtuna kommun anser att jämställdhet och jämlikhet är grunden för ett hållbart samhälle. Klyftor ska minskas genom att öka sysselsättningen och skillnader i utbildningsnivåer ska motverkas genom uppsökande insatser. Vi ska arbeta för att främja integration genom att satsa på SFI och andra former av vuxenutbildningar. Det ska finnas behörig personal på kommunens förskolor, grundskolor, gymnasieskolor och fritidshem. Äldreboenden ska präglas av kvalitet och omtanke. Sigtuna kommun ska vara en kommun för alla. Kommunen ska präglas av tillit och trygghet, både för barn, vuxna och äldre.



Särskilda uppdrag i budget för social hållbarhet:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram handlingsplan för att öka HBTQ+ kompetens i kommunens verksamheter.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att återfå status som aktiv en Fairtrade citykommun.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ge kommunstyrelsen i uppdrag att i samverkan med förvaltningarna ta fram en övergripande arbetsmiljöplan samt en övergripande kompetensförsörjningsplan.
- Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att införa 30-timmars förskola för barn till arbetssökande och föräldralediga.
- Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att fortsätta ett systematiskt arbete för att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen i kommunens skolor.
- Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att inrätta fler demenssjuksköterskor på kommunens särskilda boenden.
- Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att införa rätt till heltid inom äldreomsorgen.
- Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att inrätta ett utbildnings- och arbetsmarknadscenter.

- Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att genomföra en sommarjobbsgaranti som inkluderar samtliga elever som studerar på gymnasiet och bor i kommunen.
- Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet för att nå en snabbare integration och minska segregationen genom uppsökande insatser.

Miljömässig hållbarhet

Naturen är en av våra allra mest värdefulla resurser. Socialdemokraterna i Sigtuna kommun vill bevara naturen och göra den tillgänglig för alla kommuninvånare. Genom inrättandet av naturreservat kan vi bevara vår fantastiska närmiljö för kommande generationer och samtidigt värna de ekosystem och den biologiska mångfalden som finns där.



Särskilda uppdrag i budget för miljömässig hållbarhet

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett naturreservat i Råbergsskogen.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra de åtgärdsförslag som tagits fram i enlighet med Plan för klimatsmart Sigtuna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att införa avgiftsfria infartsparkeringar.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att inventera samtliga enskilda avlopp i kommunen och påtalade brister ska vara åtgärdade senast år 2023.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att arbeta för att motverka olovlig dumpning av osorterat avfall i Sigtuna kommun.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att samverka med lärosäten för att knyta till sig aktuell kompetens samt erbjuda praktikplatser inom nämndens områden.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att genomföra ett särskilt projekt kring enskilda avlopp inom ramen för den beslutade lokala åtgärdsplanen för Garnsviken.
- Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att stärka kapaciteten och för att möta samhällsutvecklingen inom bland annat området livsmedelstillsyn genom att bilda en gemensam kommunöverskridande kontrollmyndighet med syfte att säkerställa likvärdighet och rättssäkerhet för våra invånare.

Värdegrund

Värdegrund beskriver hur vi ser på dem som är berörda och beroende av vår verksamhet. Värdegrunden ger uttryck för vår människosyn och vårt förhållningssätt.



Invånaren först

I Sigtuna kommun arbetar vi för att invånarna ska få bästa möjliga välfärd. Det innebär att:

- Vi är en organisation som möter invånare och aktörer med lyhördhet, flexibilitet, enkelhet, snabbhet och öppenhet.
- Vi utgår ifrån invånarnas behov när vi fattar beslut och ger service.
- Vi lyssnar på invånarna och skapar möjlighet för olika former av dialog.

Allas lika värde

Vi respekterar alla individer. Det innebär att:

- Vi möter alla på ett serviceinriktat sätt och med respekt.
- Vi tar tillvara olikhet och mångfald.
- Alla ska behandlas likvärdigt.

Kvalitet i fokus

Sigtuna kommun bedriver sin verksamhet med ett förhållningssätt som genom att utnyttja resurserna väl och god service medverkar till ett långsiktigt hållbart samhälle.

- Vi ser positivt på förändring och arbetar med ständiga förbättringar.
- Vi följer upp och redovisar öppet våra resultat.
- Vi strävar efter ett helhetsperspektiv.
- Vi är möjlighetsorienterade, innovativa och långsiktiga.
- Vår kommunikation är serviceinriktad, öppen och trevlig.

Principer

Principer beskriver hur vi arbetar, utvecklar vårt arbetssätt, hanterar utmaningar, organiserar vårt arbete och vägleder oss när vi fattar beslut.

Invånarengagemang

Invånarens delaktighet i beslutsfattande sker framförallt genom att vi har en representativ demokrati med val var fjärde år. Mellan valen ska kommunen arbeta aktivt för att invånarna ges förutsättningar att vara delaktiga i samhällsutvecklingen och i utvecklingen av kommunens service. Detta kan ske via till exempel synpunkter, dialog med politiker och tjänstpersoner, kontakt med kommunens förvaltningar eller Kontaktcenter. Vår verksamhetsutveckling ska dra nytta av kommunens välinformerade och kunniga invånare där medskapande invånare bidrar till att utveckla kommunens serviceutbud. Synpunkter från invånare och andra aktörer i kommunen ska hanteras snabbt och transparent.

För att nå delaktighet bland invånarna i kommunen berättar Sigtuna kommun om vår verksamhet, lyssnar när vi ger service och rättar om avvikelser uppstår. Alla invånare ska bli hörda och deras åsikter respekterade utifrån sina förutsättningar.

En kommun, en gemenskap

Vårt arbetssätt präglas av tillit. En viktig del i detta är att skapa en levande förbättringskultur där medarbetare uppmannas att komma med förslag som tillvaratas för att skapa mervärde för invånaren. Kommunens värdegrund är bas i detta och ett levande verktyg för ett smartare sätt att arbeta.

Sigtuna kommun är en organisation i förändring. Förmågan att möta framtiden med rätt kompetens är den största och viktigaste utmaningen för Sigtuna kommun som arbetsgivare och en strategisk fråga för hela organisationen. Kommunens arbetssätt ska därför stimulera till ett ständigt förbättringsarbete. Med invånarens behov i fokus, ska förändringsresan innebära högre kvalitet, effektivitet och arbetsglädje för medarbetare.

Långsiktig hållbarhet

Hela kommunens arbete ska präglas av ett hållbarhetsperspektiv med fokus på miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet som gör att kommunen utvecklas på ett sätt som inte äventyrar kommande generationernas möjligheter till utveckling.

Detta innebär att vi arbetar smart och effektivt, använder oss av möjligheterna som tekniken erbjuder för verksamhetsutveckling och ser till att vi värnar om miljön, människor och ekonomin i alla våra beslut.

Sigtuna kommuns mål

Sigtuna kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Det görs ett gott arbete i Sigtuna kommun utfört av lojala och kunniga medarbetare.

Kommunen måste sköta sig och leva upp till kraven på en attraktiv arbetsgivare för samtliga anställda. Konkurrensen om utbildad arbetskraft är hård.

Det finns olika system för att styra en kommun. De politiska partierna har sedan många år enats om en värdegrund i tre punkter

- Invånaren först
- Allas likavärde
- Kvalitet i fokus

Styr- och ledningssystemet innehåller fyra mål att antas i kommunfullmäktige.

De förtroendevalda politikerna styr Sigtuna kommun utifrån de mål de sätter upp och följer upp de resultat som kommunens verksamheter uppnår för att se vad som går bra och som ytterligare kan förbättras. Enligt kommunallagen ska mål för god ekonomisk hushållning finnas inom såväl ett finansiellt som inom ett verksamhetsmässigt perspektiv. Kommunfullmäktige antar mål inom fyra olika målområden.



Stabil kommunal ekonomi

En god ekonomi är en förutsättning för goda resultat och hög måluppfyllelse. Inom målområdet stabil kommunal ekonomi sätts ett finansiellt mål för att Sigtuna kommun som organisation ska kunna skapa utrymme för verksamhetsutveckling och investeringar. Alla nämnder och styrelser antar det gemensamma målet och bidrar till detta genom den planering och uppföljningsker genom kommunens ekonomistyrningsprocess. Uppföljningen kompletteras även med kommunövergripande indikatorer.

Bra kommunal service

Sigtuna kommun ska ständigt sträva efter att tillhandahålla högkvalitativa tjänster i hela den kommunalt finansierade verksamheten. Fokus i denna utveckling och uppföljning ligger på mötet med kommuninvånaren. Detta mål bryts ner av nämnder och styrelser, och följs upp via indikatorer på såväl nämnd- och styrelsenivå som på övergripande kommunal nivå.

Hållbar samhällsutveckling

För en hållbar samhällsutveckling sätts ett mål som avser Sigtuna kommuns bidrag till övergripande samhällsutveckling inom vårt geografiska område. Det är satt utifrån tre hållbarhetsperspektiv, ekologiskt, socialt och ekonomisk. Dessa perspektiv ska präglade all kommunal verksamhet och finnas med som viktiga delar i all samhällsplanering.

Det gemensamma målet fastställs genom hela organisationen. För att nå målen krävs att kommuninvånarna blir medvetna och motiveras att medverka i hållbarhetsarbetet, enskilt eller genom föreningar och grupper i civilsamhället. Goda relationer med kommunens många företagare är en annan del av den gemensamma strävan mot hållbarhet. Nämnder och styrelser beslutar insatser för ökad måluppfyllelse. Uppföljning sker därefter genom återrapportering av dessa aktiviteter kompletterat med kommunövergripande indikatorer.

Attraktiv arbetsgivare

Målet attraktiv arbetsgivare säkerställer att Sigtuna kommun möter utmaningarna i att vara en attraktiv arbetsgivare på arbetsmarknaden. En aktiv förändringskultur och engagerande miljö med medarbetare som kan och vill vara medskapande gör hela organisationen till drivare och bärare av kommunens utveckling. En attraktiv arbetsgivare skapar möjligheterna till en trygg och god

arbetsmiljö för samtliga anställda, oavsett om de innehar en tillsvidareanställning eller har ett kortare vikariat. Målet är att alla som vill jobba heltid ska få jobba heltid. Alla anställda behövs, och alla har kunskaper att bidra med.

Det gemensamma målet fastställs genom hela organisationen. Nämnder och styrelser beslutar sedan insatser för ökad måluppfyllelse. Uppföljning sker därefter genom återrapporering av dessa aktiviteter kompletterat med kommunövergripande indikatorer.

Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem - Från vision till resultat

Styr- och ledningssystemet tillser att kommunen går i önskad riktning

Ett styr- och ledningssystem är ett samlingsbegrepp för de olika arbetssätt och strukturer som syftar till att styra verksamheterna i önskad riktning samt för hur verksamheterna följs upp och utvärderas.

Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem syftar till att åstadkomma resultat för invånaren med sikte på kommunens vision. Systemet ska stötta ständiga förbättringar och säkra en hållbar utveckling utifrån de politiska målen och ambitionerna.

Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem



Den röda tråden blir tydlig genom kommunens styrdokument

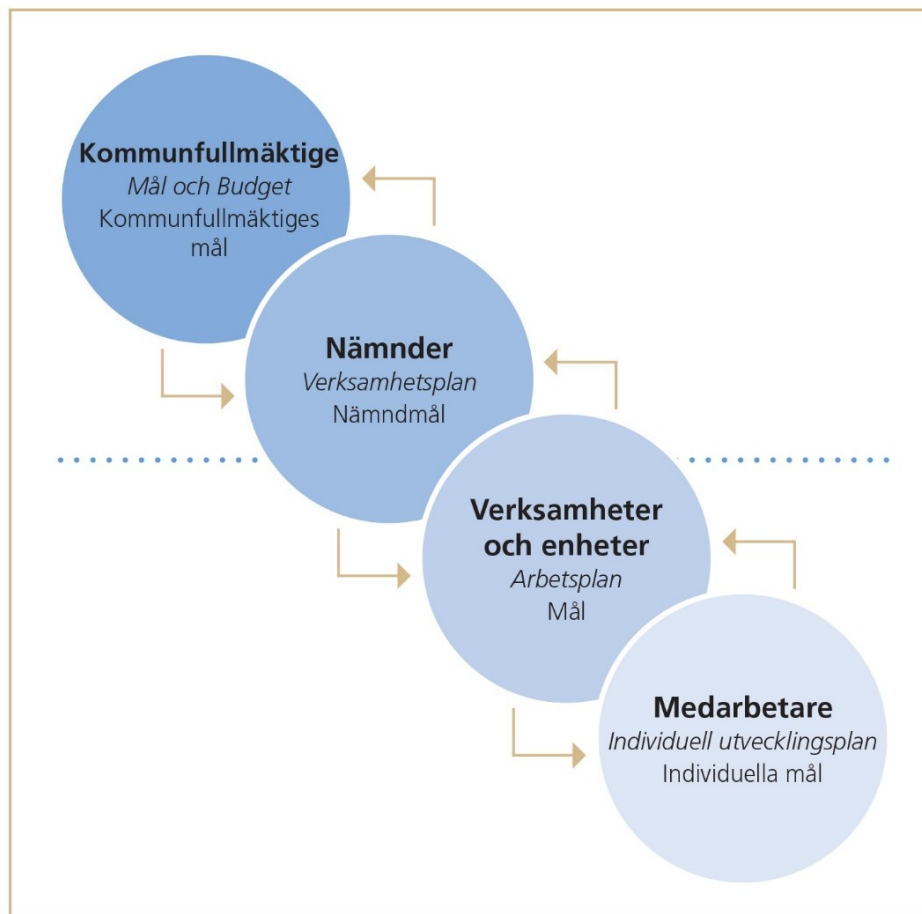
Mål och budget är kommunens viktigaste verktyg för planering och styrning av kommunen och dess verksamheter. I Mål och budget 2022 fastställs övergripande mål för kommunen och hur kommunens samlade resurser ska prioriteras mellan olika nämnder och verksamheter.

Målen förs på olika sätt vidare till nämnder och styrelser för att sedan gå vidare till verksamheter, enheter och medarbetare via verksamhetsplaner och arbetsplaner.

- Varje nämnd och styrelse tar utifrån kommunfullmäktiges anvisningar och mål fram en årlig verksamhetsplan. I denna fastställer nämnden såväl detaljbudget som vilka mål som ska uppnås för att uppfylla kommunfullmäktiges målsättning. Vissa av målen är gemensamma för hela organisationen. Nämnden beslutar även om strategiska insatser under året.
- Mål och insatser förs sedan vidare ner i verksamheters och enheters arbetsplaner där målen även aktivitetssätts.

- Målen ligger till grund för varje medarbetares individuella mål och utvecklingsplan.

Styrhierarki och mål på olika nivåer

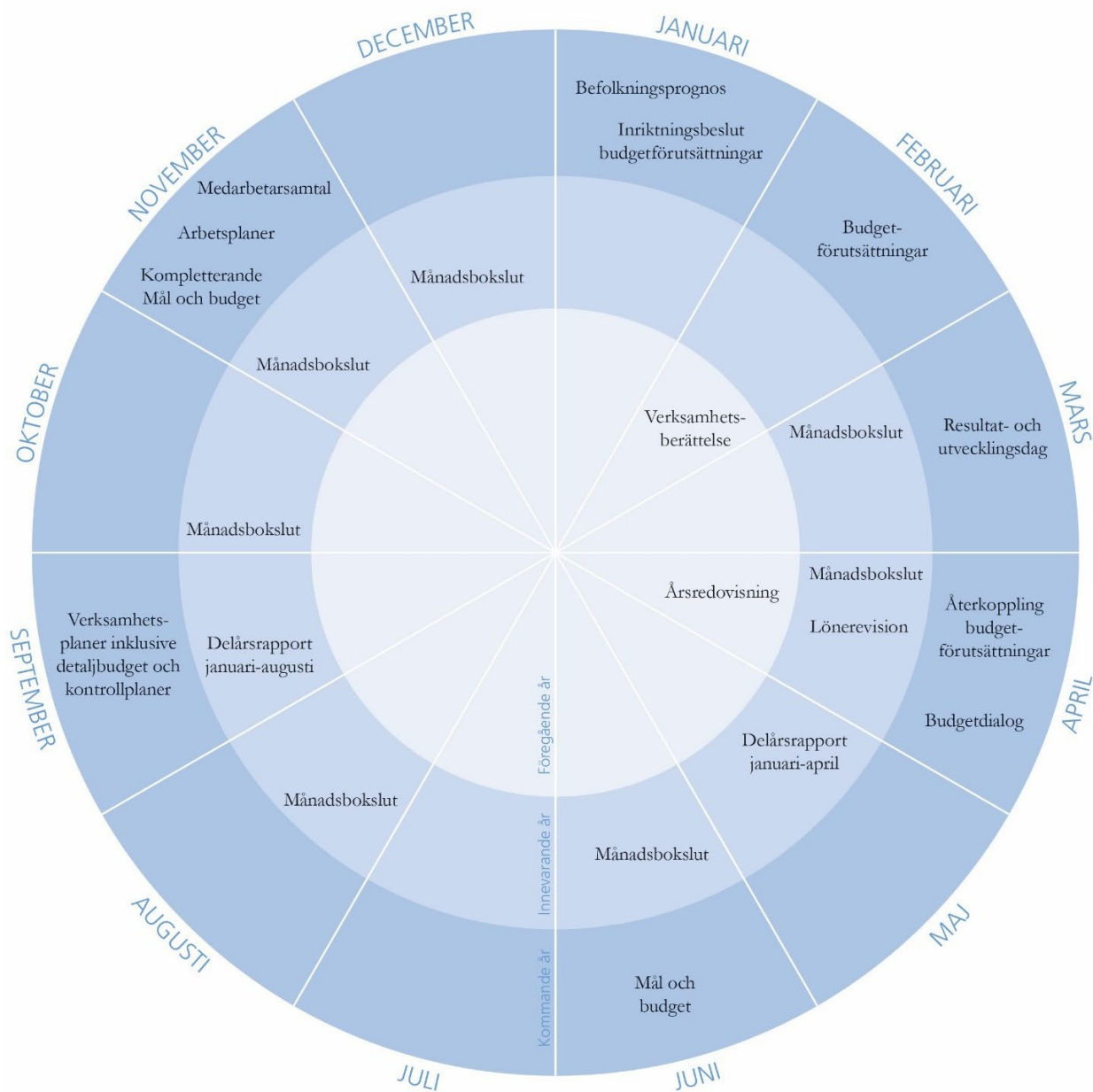


Vid uppföljning byggs resultatet upp från medarbetarens möte med invånaren till enhet och verksamhet, och därefter vidare till förvaltning och nämnd. Varje nämnd rapporterar sitt resultat till kommunfullmäktige imånadsbokslut, delårsrapporter och årsbokslut.

Årshjulet binder samman planering och uppföljning

Under året sker tre parallella processer, såväl planering som uppföljning. En process avser uppföljning av föregående år. I en process sker löpande avstämning av innevarande år för lägesrapportering och styrning av verksamheten. I den tredje processen sker planering inför kommande verksamhetsår.

Processerna är kopplade till varandra och sker överlappande. Det är därför av högsta vikt att samtliga nämnder och styrelser följer årshjulet och lämnar nödvändiga underlag, planer och rapporter så att förseningar inte uppstår.



Kvalitet genom arbetssätt och resultat

Sigtuna kommuns kvalitetsarbete ska vara en naturlig del av kommunens styr- och ledningssystem. Strävan mot en hög kvalitet i de kommunalt finansierade tjänsterna, oavsett utförare, är därför något som genomsyrar helheten i styr- och ledningssystemet, från vision och värdegrund via målen till arbetssätt och resultat.

Vad som menas med god kvalitet

Med bästa möjliga kvalitet menas att de kommunalt finansierade tjänsterna levererar bästa möjliga resultat för kommuninvånarna. Det innebär att invånarna upplever att kommunen levererar tjänster av hög kvalitet, till exempel att brukarna upplever att äldreomsorgen motsvarar deras förväntningar och behov. Det innebär även att verksamheterna uppnår goda objektiva resultat, till exempel höga kunskapsresultat i skolan eller att färre klienter återkommer med missbruksproblematik.

Sigtuna kommuns ambition med att se till båda dessa perspektiv är att få en så heltäckande och riktigt bild som möjligt av kommunens resultat. De två perspektiven kompletterar och skapar en mer nyanserad bild av den levererade kvaliteten. Som exempel är det inte nog att enbart konstatera att förekomsten av brottsligheten i kommunen minskar om kommuninvånarna ändå känner sig otrygga. Båda perspektiven, det objektiva och det subjektiva, måste ingå i analysen när slutsatser ska dras om kvaliteten i våra verksamheter.

Olika verksamheter har olika sätt att definiera och mäta kvalitet

Kommunens ansvarsområde är brett och verksamheterna skiljer sig många gånger åt. Tyngdpunkten på vad som är viktiga kvalitetsaspekter kan därför variera mellan kommunala verksamheter. Ett bra bemötande och graden av individanpassning kan exempelvis vara viktiga kvalitetsområden inom äldreomsorgen, medan barnens trygghet och lärarnas pedagogiska kompetens uppmärksammas i skolan. Bemötande, tillgänglighet och rättssäkerhet är viktiga aspekter i kommunernas roll som myndighet. Det bör därför ske kontinuerliga diskussioner om vad som är kvalitet i våra olika verksamheter, en diskussion som måste ske utifrån de olika målgruppernas perspektiv.

Medarbetarnas delaktighet är grunden i Sigstuna kommuns kvalitetsarbete

Genom medarbetarnas delaktighet i kvalitetsarbetet skapas värde för kommuninvånarna. Sigstuna kommun blir en arbetsplats där alla är direkt involverade i kvalitetsarbetet. Utgångspunkten är att de som arbetar närmast invånarna är bäst på ständigt utveckla och hitta förbättringsområden inom kommunens verksamheter. Mandatet att delta i utvecklingen och befogenhet att ta ansvar för sina arbetsprocesser leder till ett ökat engagemang och en ökad arbetsglädje hos medarbetarna, något som gör Sigstuna kommun till en mer attraktiv arbetsplats.

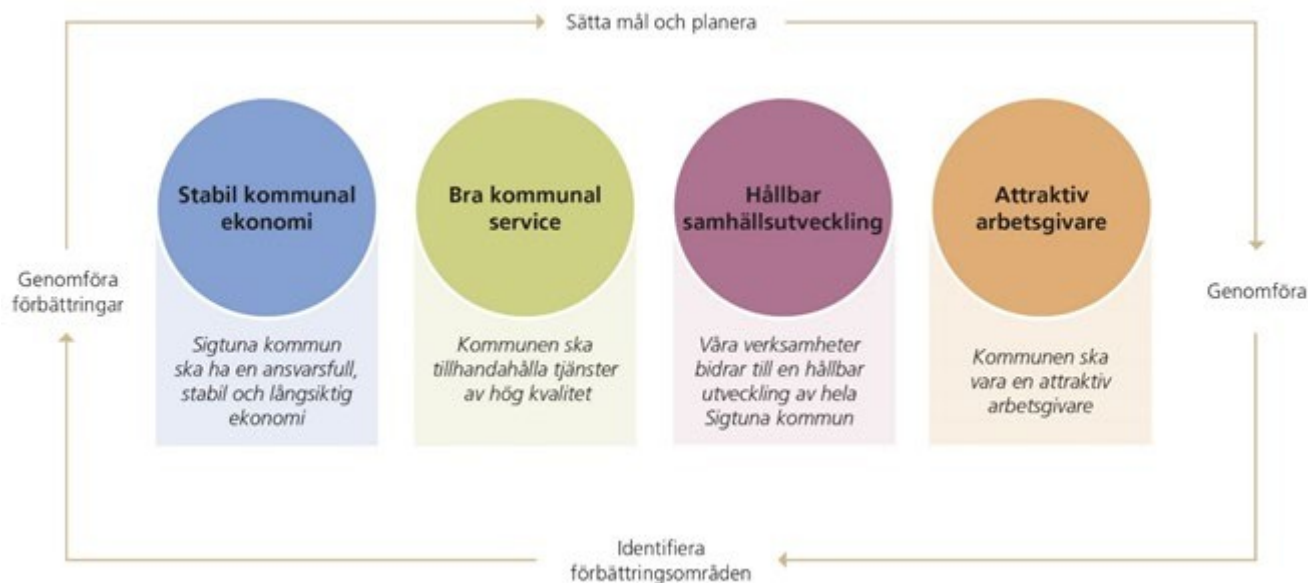
Systematiskt kvalitetsarbete

Sigtuna kommun har ett systematiskt arbetssätt där alla som är inblandade i utformningen, utförandet, planeringen och styrningen av kommunens tjänster, kontinuerligt samarbetar för att förbättra innehållet och resultatet i välfärden. Systematiskt kvalitetsarbete innebär att kvalitetsarbetet och verksamhetsutveckling är integrerade processer, som även genomsyrar arbetet med verksamhetsplanering, budget och uppföljning. Förbättringsarbetet bör baseras på fakta och att verksamheten följer en etablerad strategi för att arbeta med ständig förbättring.

Modellen för att arbeta med ständiga kvalitetsförbättringar kallas i kvalitetssammanhang för PDCA-cykeln (Plan–Do–Check–Act). I vårt styr- och ledningssystem representeras den så kallade PDCA cykeln av följande steg:

- Sätta mål för och planera verksamheten (Plan)
- Genomföra planen (Do)
- Identifiera förbättringsområden (Check)
- Genomföra förbättringar (Act)

Systematiskt kvalitetsarbete



Förutsättningar

Samhällsekonomi

Pandemin fortsätter att påverka stora delar av världsekonomin. Regeringen bedömer att Sveriges ekonomi trots det visar på en stark motståndskraft. Efter en svag inledning av 2021 väntas återhämtningen öka i styrka under andra halvåret i takt med att smittspridningen minskar och restriktioner gradvis kan lyftas. Svensk BNP bedöms öka med 3,2 och 3,8 procent år 2021 och 2022. Svensk ekonomi bedöms trots det befinna sig i en fortsatt lågkonjunktur under perioden.

Utvecklingen på arbetsmarknaden väntas komma att stärkas under det andra halvåret 2021. Initialt kommer många företag i första hand trappa upp produktionen genom att utöka redan anställdas arbetstid när korttidspermitteringar fasas ut. Som en konsekvens av detta bedöms sysselsättningen endast växa svagt under 2021 för att sedan öka snabbare under 2022. Den offentliga sektorns finansiella sparande beräknas komma att försämrats till - 4,5 procent av BNP år 2021. Utvecklingen är en följd av konjunkturedgången och de finanspolitiska åtgärder som regeringen vidtagit för att bemöta pandemins effekter. Från och med 2022 förstärks de offentliga finanserna i takt med att ekonomin återhämtar sig.

Kommunernas ekonomi

Sveriges kommuner och regioner (SKR) presenterade den 29 april cirkulär 21:21 "Budgetförutsättningar för åren 2021-2024". Där vilas skatteunderlagsprognosen på ett samhällsekonomiskt scenario där Sverige går mot normalkonjunktur 2024. Prognosen för 2021 pekar mot stark återhämtning, och även 2022 räknar SKR med hög tillväxt, såväl för BNP som för sysselsättningen.

Jämfört med föregående prognoser antas något högre BNP-tillväxt 2021–2022, samt något lägre BNP-tillväxt under kalkylåren 2023–2024. Den djupa konjunktursvackan 2020 förväntas försvaga arbetsmarknaden också "efter krisen". Andelen arbetslösa antas ännu 2024 ligga högre än de nivåer som gällde före pandemin. Under tredje kvartalet 2020 inleddes en snabb konjunkturåterhämtning. Men när pandemins andra våg välldes in under senare delen av hösten upphörde återhämtningen nästan helt och den går fortfarande på sparlåga. Trots det räknar SKR med att lönesumman ökar betydligt mer 2021 än 2020. Det beror främst på att SKR prognostiserar tilltagande ökning av arbetade timmar under andra halvåret, tack vare minskad smittspridning och att en stor andel av befolkningen då bör vara vaccinerad. Inkomster från sjuk- och föräldrapenning börjar att återgå till mer normala nivåer och indexeringen av pensionsinkomster blir lägre än 2020 medan arbetslöshetsersättningarna fortsätter öka i snabb takt.

Sigtuna kommun

En befolkningsprognos ligger till grund för beräkning av skatteintäkter, volymökningar i verksamheterna samt behov av verksamhetslokaler. Den utgår från kommunfullmäktiges beslut om Program för bostadsbyggande 2021-2025, Dnr: KS/2020:563. Programmet är femårigt.

Vidare bygger prognosen på antaganden om färdigställandet av bostäder per år under programperioden och för perioden 2026-2030 samt hur befolkningen flyttar, föder barn och dör baserat på de senaste årens utveckling för kommunen. För år 2021 bedöms befolkningen komma att öka med 652 till 50 773 invånare, och år 2022 att öka med 966 till 51 739 invånare.

Befolkningen antas fortsätta att öka under hela prognosperioden som följd av bostadsbyggandet och ett ökat barnafödande. Första prognosåret bidrar barnafödandet mest till folkökningen, och kommande år bidrar inflyttningen till folkökningen då bostadsbyggandet väntas vara stort. Mot slutet av perioden bidrar barnafödandet åter allt mer till kommunens befolkningstillväxt, även om flyttnettot fortfarande är större än födelsenettot. Under prognosperioden når de stora barnkullarna födda i slutet av 1980-talet och början av 1990-talet åldrar då barnafödandet är högt.

Antalet födda beräknas öka under hela prognosperioden till följd av att bostadsbyggandet ger en inflyttning av personer i barnafödande åldrar. De närmast kommande fem åren väntas antal barn i åldern 6-12 år att öka mest i Sigtuna stad.

Personer i åldersgruppen 85 år eller äldre ökar under hela prognosperioden. Fram till år 2025 antas antalet personer som är 85 år eller äldre att ha ökat med drygt 280 personer och fram till 2030 är ökningen 590 personer jämfört med år 2020.

År 2020 var den demografiska försörjningskvoten i Sigtuna kommun 70, vilket innebär att 100 personer förutom sig själva skulle försörja ytterligare 70 personer. Inflyttningen av unga innebär

att kvoten är närapå oförändrad närmaste åren för att därefter öka något i slutet av prognosperioden när 60-talisterna når 65 års ålder.

Coronapandemin har slagit hårt mot både den globala och den svenska ekonomin. I mars 2021 var arbetslösheten för hela arbetskraften 16-64 år 8,4 procent i riket, 8,0 procent i Stockholms län och 11,8 procent i Sigtuna kommun. Enligt Arbetsförmedlingens senaste prognos (pressmeddelande 2021-04-28) sjunker arbetslösheten marginellt till 8,3 procent 2021 och ytterligare till 7,9 procent 2022. Även i Sigtuna kommun har antalet långtidsarbetslösa ökat. I mars 2021 var 3 132 personer mellan 16-64 år arbetslösa, av dem hade 1 958 varit arbetslösa mer än 6 månader och 1 016 mer än 12 månader. Antalet långtidsarbetslösa stiger och utflödet från försörjningsstöd är lågt.

Sigtunas skattekraft har de tre senaste åren legat något under rikssnittet. År 2021 beräknas skattekraften vara 96,3 procent. Utvecklingen för planperioden ser enligt SKR:s prognos den 29 april ut enligt nedan.

Andel av riksnivå, procent	2021	2022	2023	2024
Sigtuna kommun	96,3	96,5	96,2	95,6

Detta är en spegling av att Sigtunas socioekonomiska struktur utvecklats i en delvis annan riktning än genomsnittet för rikets kommuner. Den i huvudsak statligt finansierade inkomstutjämningen garanterar kommunerna ett inkomstutjämningsbidrag på 115 procent av medelskattekraften. Kommuner med högre skattekraft bidrar till en del av utjämningen.

Ekonomi och förutsättningar

Bokslut 2020

Befolkningstillväxten har varit omfattande varje år, dock kan noteras en något lägre tillväxt år 2020 jämfört med de närmast föregående åren. Prognoser över den framtida befolkningsutvecklingen visar även den en förhållandevis lägre tillväxttakt än tidigare. Därmed torde behovet av investeringar, i första hand i skolor och förskolor, också att bli lägre. Bilden förstärks av att fristående aktörer etableras inom dessa områden i kommunen.

Koncernens ekonomiska resultat har förbättrats med 172 mnkr jämfört med föregående år. Bland koncernföretagen redovisar AB SigtunaHem ett resultat på 84,5 mnkr och Sigtuna Vatten och Renhållning AB ett resultat på - 4,3 mnkr. AB SigtunaHem har en fortsatt omfattande ny- och ombyggnadsproduktion. Marknadsläget kännetecknas av en stor efterfrågan på bostäder. För Sigtuna Vatten och Renhållning AB noteras en fortsatt utbyggnad av VA-anläggningar i området Sigtuna stadsängar. Vidare har en ny återvinningsstation anlagts och tagits i bruk. Brandkåren Attunda har påbörjat planeringen av en ny brandstation i Sigtuna kommun.

Årets resultat för kommunen, 180,3 mnkr, är på en väsentligt högre nivå än under ett "normalår", trots att ackumulerade investeringar av mindre värde, underhållsåtgärder och förgävesprojekteringar kunnat kostnadsföras. Det finns flera förklaringar till det ekonomiska överskottet. Kommunstyrelsens och nämndernas nettokostnader är totalt 83,9 mnkr lägre än budgeterat. Volymökningarna i flera verksamheter har varit lägre än budgeterat. De generella statsbidragen är 69,0 mnkr högre än budgeterat, vilket väl kompenserar det lägre utfallet av skatteintäkter med 36,6 mnkr. Särskilt kan framhållas statsbidrag i form av en välfärdssatsning och stöd som kompensation för ekonomiska effekter av coronapandemin. Tre fastighetsförsäljningar har sammantaget gett 38,1 mnkr i intäkter.

Det positiva resultatet återspeglas i flera av nyckeltalen. Låneskulden har minskat. Soliditeten och självfinansieringsgraden avseende investeringar har förbättrats. Den höga nivån på investeringar förklaras delvis av förändrade redovisningsprinciper, närmare bestämt cirka 150 mnkr. Antalet anställda har minskat, vilket framför allt beror på att den kommunala hemtjänsten till största delen övergått till privata utförare.

Prognos 2021

Det prognostiserade årsresultatet för 2021 uppgår till 124,9 mnkr vilket är 66,2 mnkr högre än budget. Skatteintäkter och statsbidrag visar en positiv avvikelse med 57,2 mnkr efter genomgång av Sveriges kommuner och landstings prognos som kom den 29 april (cirkulär 21:21). Förbättringen beror på en starkare utveckling av skatteunderlaget under slutet av 2020 än väntat och även ett antagande om en starkare utveckling under andra halvåret 2021. Verksamhetens nettokostnader visar en positiv avvikelse med 8,9 mnkr. Främst på grund av minskat behov inom äldre och omsorgsnämnden.

Låneskulden beräknas minska från 1 667,7 mnkr vid tertialrapport 1 till 1 510,0 mnkr vid årets slut, en minskning med 157,7 mnkr. Detta, tillsammans med ett högt resultat, bidrar till att soliditeten beräknas öka från 31,0 till 35,6 procent.

Investeringsbudgeten för år 2021, inklusive överföringar från år 2020, uppgår till 657,3 mnkr. Av detta beräknas cirka 465 mnkr, det vill säga cirka 70 procent, genomföras under året. Självfinansieringsgraden prognostiseras överskrida målet om 65 procent.

Kommunens budget 2021 och plan 2022-2023

Skatteintäkter

För åren 2022-2024 beräknas skatteunderlaget och skatteintäkterna utvecklas enligt tabellen nedan.

	Budget 2021	Prognos 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Skatteunderlag, mnkr	11 117	11 112	11 806	12 276	12 733
Utdebitering, kr	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Skatteintäkter, mnkr	2 223,5	2 222,5	2 343,5	2 421,3	2 495,5
Slutavräkning 2020, mnkr		12,4			
Slutavräkning 2021, mnkr	-17,4	28,7			
Summa skatteintäkter, mnkr	2 206,1	2 263,6	2 343,5	2 421,3	2 495,5

Skatteintäkterna är beräknade utifrån en skattesats på totalt 20,00 procent, vilket är oförändrat jämfört med 2021.

Det senaste kända utfallet av skatteunderlaget är för år 2021. Ovanstående beräkningar av skatteintäkterna baseras på Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) prognos för utvecklingen av skatteunderlaget under 2021-2024.

Beräkningen av skatter och statsbidrag år 2022 bygger på en bedömd befolkningsökning från 1 januari 2021 på 315 invånare, till 49 921 invånare.

SKR:s prognoser för utvecklingen av skatteunderlaget (uppräkningsfaktorer) finns i tabell nedan. Här redovisas också som jämförelse uppräkningsfaktorerna ett antal år bakåt i tiden.

Prognoser		Utfall		
År	Uppräkningsfaktor, Riket	År	Uppräkningsfaktor, Riket	Uppräkningsfaktor, Sigtuna
2020	2,0	2015	5,1	5,9
2021	2,2	2016	5,0	5,2
2022	4,2	2017	4,0	7,0
2023	3,3	2018	3,7	3,9
2024	3,0	2019	3,6	3,5

Sigtuna kommuns totala intäkter i form av skatter och statsbidrag bestäms huvudsakligen av skatteunderlagets tillväxt i riket. Skulle Sigtuna kommuns uppräkningsfaktor bli lägre än rikets, kompenseras kommunen till stor del för detta i inkomstutjämningen. En förändring på en procentenhet av rikets uppräkningsfaktor innebär förändrade intäkter på knappt 23 mnkr för Sigtuna kommun. En förändring på en procentenhet av Sigtuna kommuns uppräkningsfaktor (rikets oförändrad) innebär förändrade intäkter på drygt 1 mnkr.

Totalt budgeteras skatteintäkter på 2 343,5 mnkr för 2022.

Den definitiva uppgiften om skatteutfallet 2022 fastställs först i december 2023.

Statsbidrag och utjämning

I tabellen nedan redovisas statsbidrag och de olika bidragen/avgifterna i utjämningssystemet.

(mnkr)	Budget 2021	Prognos 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Inkomstutjämning	401,6	409,8	432,1	446,4	460,2
Kostnadsutjämning	116,0	115,8	143,4	144,0	144,7
Regleringsbidrag/-avgift	146,9	146,8	115,1	79,3	67,6
LSS-utjämning	-21,9	-22,3	-31,3	-31,4	-31,5
Kommunal fastighetsavgift	77,8	77,8	79,6	81,6	83,6
Äldreomsorgssatsning	13,6	13,6	13,6	13,6	13,6
Summa statsbidrag, mnkr	734,0	740,8	752,6	733,6	738,2

Siffrorna i tabellen baseras på den prognos Sveriges kommuner och landsting lämnat i april 2021. Slutgiltig beräkning avseende bidragsåret 2021 fastställs omkring årsskiftet, vilket innebär att förändringar av bidrag och avgifter kan ske.

Sammanfattningsvis budgeteras ett netto på 752,6 mnkr i statsbidrag för 2022 (inklusive kommunal fastighetsavgift och en särskild äldreomsorgssatsning). Förklaringen till det

förväntade högre utfallet i prognos 2021 jämfört med budget 2021 avser kompensation för minskade skatteintäkter och ökade verksamhetskostnader till följd av coronapandemin.

Uljämningssystemet är utformat så att staten ger ett anslag för kommunalekonomisk utjämning. Anslaget ska täcka den totala kostnaden för inkomstutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Skulle anslaget inte räcka för att täcka dessa kostnader justeras detta via en regleringsavgift som kommunerna betalar. Om anslaget för utjämningen istället är högre än kostnaderna för att upprätthålla det, utgår ett regleringsbidrag till kommunerna. Kostnadsutjämningen är en intern omfördelning av pengar mellan kommunerna och kräver ingen finansiering av staten.

Inkomstutjämningen garanterar kommunerna 115 procent av medelskattekraften. Sigtuna kommuns skattekraft år 2022 drygt 96,5 procent av medelskattekraften. Enligt senaste prognos beräknas kommunens bidrag år 2022 till 432,1 mnkr. För åren därefter beräknas relativt kraftiga öknings för Sigtuna.

Kostnadsutjämningen baseras på teoretiskt beräknade antaganden om enskilda kommuners kostnader för barn, ungdom, äldre med flera verksamheter i relation till en snittkostnad för riket. Den kan ge antingen ett bidrag eller en avgift. För Sigtuna kommun beräknas ett bidrag år 2022 till 143,4 mnkr.

Det totala anslaget för kommunalekonomisk utjämning 2022 är högre än vad som krävs för att täcka kostnaderna för systemet och därför kommer ett regleringsbidrag att utgå för Sveriges kommuner. Från och med 2021 ingår också hela den så kallade välfärdssatsningen från budgetpropositionen 2017 i regleringsbidraget, för Sigtuna drygt 22 mnkr.

För LSS (Lagen om särskilt stöd och service för vissa funktionshindrade) finns ett eget utjämningssystem, skilt från den kostnadsutjämning som avser flera andra verksamheter. Även detta system är en intern omfördelning mellan landets kommuner. För Sigtunas del noteras en relativt stor förändring, från en kostnad på -21,9 mnkr 2021 till -31,3 mnkr år 2022.

Avgiften för kommunal fastighetsavgift är knuten till inkomstbasbeloppet. För år 2021 är inkomstbasbeloppet fastställt till 68 200 kronor. För Sigtuna kommun beräknas intäkten uppgå till 77,8 mnkr år 2021 och 79,6 mnkr år 2022.

Regeringen har beslutat om en särskild äldreomsorgssatsning på 4 miljarder per år, fördelas till kommunerna utifrån befolkningstal. För Sigtuna är aviserat belopp 13,6 mnkr för år 2021 och framåt. Bidraget är således riktat till äldreomsorgen men är inte åtföljt av motkrav.

Resultatbudget

Av resultatbudgeten framgår hur den kommunala ekonomin förväntas att utvecklas under åren 2022-2024. För åren 2022-2024 budgeteras ett positivt resultat på två procents överskott i relation till skatter och statsbidrag, vilket är i enlighet med målet om två procents överskott i relation till skatter och statsbidrag. Det ger ett resultat på 28 mnkr för år 2022.

(mnkr)	Budget 2021	Prognos 2021	Budget 2022
Verksamhetens intäkter	603,6	603,6	615,7
Verksamhetens kostnader	-3290,9	-3281,9	-3 458,0
Avskrivningar	-188,1	-188,1	-208,4
Verksamhetens nettokostnader	-2875,4	-2866,4	-3 050,7
Skatteintäkter	2206,1	2263,6	2 343,5
Statsbidrag	734,0	733,7	752,6
Verksamhetens resultat	64,7	130,9	45,4
Finansiella intäkter	15,6	15,6	11,1
Finansiella kostnader	-21,5	-16,0	-26,5
ÅRETS RESULTAT	58,8	130,5	28,0
Resultatreglering enligt balanskravsutredning	0	0	0
BALANSKRAVSRESULTAT	58,8	130,5	28,0

Skatter och statsbidrag

Statsbidragen 2022-2024 inkluderar en särskild äldreomsorgssatsning på 13,6 mnkr, vilken budgeteras både som del av statsbidragen och verksamhetens nettokostnader.

Verksamhetens nettokostnader

En specifikation av nettokostnadsökningen per nämnd framgår i nästkommande kapitel. Tabellen ovan redovisar några väsentliga poster som påverkar kostnadsutvecklingen för planperioden.

Exploateringsverksamhet

Under planperioden bedrivs en omfattande exploateringsverksamhet. Verksamheten genererar betydande överskott. Inga exploateringsvinster ingår i det budgeterade resultatet.

Pensionskostnader

Kommunens pensionskostnader förväntas för 2021 uppgå till 176 mnkr inklusive löneskatt. Kostnaden består av dels intjänade pensioner under året och dels intjänade före 1998. För åren 2022 och 2023 budgeteras samma belopp.

Avskrivningar

Under den kommande planperioden kommer en omfattande investeringsverksamhet att bedrivas, framför allt avseende förskole- och skolfastigheter. Den fortsatt höga investeringsnivån medför ökade kostnader för avskrivningar. År 2022 beräknas avskrivningarna till cirka 208,4 mnkr, år 2023 till 236 mnkr år 2024 till 254 mnkr.

Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella intäkterna beräknas uppgå till 11,1 mnkr. Intäkterna består i huvudsak av aktieutdelning och borgensavgifter från AB SigtunaHem. Borgensavgiften uppgår till 0,35 procent.

Utvecklingen av de finansiella kostnaderna påverkas av det omfattande investeringsprogrammet och medför behov av ökad extern nyupplåning. Upplåningsbehovet begränsas av de inkomster som erhålls via försäljning av mark för bostads- eller industriändamål. Den idag mycket låga räntenivån medför dock att de budgeterade finansiella kostnaderna endast ökar relativt marginellt jämfört med prognosen för 2021 och beräknas till och med bli lägre än den ursprungliga budgeten. För år 2022 beräknas de finansiella kostnaderna uppgå till 11,1 mnkr. Beräkningen baseras på räntenivån på befintliga lån med fast ränta och på en bedömd räntenivå på cirka 1,0 procent på den nyupplåning och omläggning av lån som kommer att ske.

Intern ränta under 2022 uppgår till 1,0 procent, vilket är oförändrat jämfört med 2021.

Driftbudget

Driftbudgeteten visar de ramar respektive nämnd/styrelse har att förfoga över under år 2022. Ökningen av driftbudgetetramarna har i huvudsak finansierats genom ökade skatteintäkter och statsbidrag.

(tkr)

	Rambudget Mål och budget 2021	Budget förändringar 2021	Ram- förändringar 2022	Rambudget Mål och budget 2022
<i>Kommunstyrelsen</i>				
Kommunfullmäktige/styrelsen	19 003	0	-200	18 803
- därav revision	1 200	0	0	1 200
Kommunledningskontoret	164 044	0	4 479	168 523
Samhällsbyggnadskontoret	62 453	2 800	1 425	66 678
Teknik- och servicekontoret	38 756	0	539	39 295
Räddningstjänsten	41 113	0	617	41 730
Särskild verksamhet	95 838	0	31 630	127 468
Volymreserv	12 700	0	-12 700	0
Omställningskostnader	10 000	-2 300	-5 000	2 700
<i>S:a kommunstyrelsen</i>	<i>445 107</i>	<i>500</i>	<i>20 790</i>	<i>465 197</i>
<i>Övriga nämnder</i>				
Valnämnden	0	0	2 400	2 400
Kultur- och fritidsnämnd	137 133	0	9 059	146 192
Barn- och ungdomsnämnd	1 165 341	0	65 013	1 230 354
Utbild.- och arbetsmark.nämnd	322 581	0	31 697	354 278
Äldre och omsorgsnämnd	626 151	0	26 950	653 101
Individ- och familjeomsorgsnämnd	156 485	0	16 930	173 415
Bygg- och miljönämnd	16 092	-500	1 756	17 348
Överförmyndarnämnd	4 300	0	65	4 365
Familjerättsnämnd	3 400	0	650	4 050
<i>Summa övriga nämnder</i>	<i>2 431 483</i>	<i>-500</i>	<i>154 520</i>	<i>2 585 503</i>
Verksamhetens nettokostnader	2 876 590	0	175 310	3 050 700

Balansbudget

Balansbudgeten ger information om kommunens ekonomiska ställning per den sista december respektive år.

Balansbudgeten för år 2022-2024 utgår från en balansräkning per den 31 december 2020. Investeringsplaner ligger till grund för antaganden om anläggningstillgångarnas och de långfristiga skuldernas utveckling.

Vidare har bedömda exploateringsvinster åren 2022-2024 tillförts eget kapital vilket bland annat reducerat kommunens behov av att uppta nya lån. Exploateringsvinster är svårt att budgetera på grund av förändrade regelverk

(mnkr)	Bokslut 2020	Prognos 2021	Budget 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	3 256,6	3 585,7	4 122,0
Omsättningstillgångar	521,2	310,1	320,0
Summa tillgångar	3 777,8	3 895,8	4 442,0
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	1 170,3	1 300,8	1 330,8
- därav årets resultat	180,3	130,5	30,0
 Avsättningar			
- avsättningar för pensioner mm	449,1	472,3	500,2
 Skulder			
- Långfristiga skulder	1 471,2	1 510,0	1 878,3
- Kortfristiga skulder	687,2	612,7	732,7
Summa skulder	2 158,4	2 122,7	2 611,0
 Summa eget kapital, avsättningar och skulder	3 777,8	3 895,8	4 442,0

Likviditetsbudget

Likviditetsbudgeten visar förväntade in- och utbetalningar (kassaflöde) och möjliggör att se förändringar i likviditeten under budgetperioden.

Kassaflödeanalys
(mnkr, indirekt metod)

	Prognos 2021	Budget 2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat före finansiella poster	130,9	47,9
Avskrivningar	188,1	208,4
Avsättning till pensioner	23,2	27,9
	342,2	284,2
Erhållen ränta	15,6	8,6
Erlagd ränta	-16,0	-26,5
	-0,4	-17,9
Minskning/Ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar	0,3	-9,9
Minskning(-)/Ökning av övriga kortfristiga skulder	-74,5	120,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	267,6	376,4
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-567,8	-744,7
Investering i finansiella anläggningstillgångar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-567,8	-744,7
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyupplåning	88,8	368,3
Amortering av skuld	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	88,8	368,3
Årets kassaflöde	-211,4	0,0
Likvida medel vid årets början	261,4	50,0
Likvida medel vid årets slut	50,0	50,0

Investeringsbudget

Nettoutgifter, tkr	Budget 2022
GATOR, VÄGAR, PARK, LEK	
Gator mm	
Gator, ink fördigställa markytor samt trädplantering	40 100
Trafiksäkerhets- och tillgänglighetsåtgärder, ink säkra busshållsplatser	9 000
Gång- och cykelväg Sigtuna stad-Wenngarn och Märsta-Odensla	13 000
Broar, tunnlar	1 500
Belysning	4 000
Summa	67 600
Park, lek, naturvård	
Park och lek	14 700
Naturvård, naturreservat	6 600
Summa	21 300
Kvartersmark	3 000
SUMMA GATOR, VÄGAR, PARK, LEK	91 900
VERKSAMHETSFASTIGHETER	
Myndighetskrav, fastighetsägaransvar, utemiljö	21 600
Trygghet, larm mm	10 700
Energieffektivisering	9 000
Värdehöjande underhållsåtgärder	14 000
Utemiljö skolor, förskolor och övriga verksamhetslokaler	13 150
Idrottshall och föreningslokaler Valsta	20 000
Aktivitetcenter Valsta	35 000
Märsta ishall	4 200
Sigtuna hamnplan, strandpromenad	5 000
Konstnärlig utsmyckning	500
Kommunhuset, säkra mötesrum mm	21 000
Upprustning offentliga miljöer Märsta och Rosersberg	5 000
Summa	159 150
Barn- och ungdomsnämnden	
Förskolor	14 500
Grundskolor, inkl. upprustning skolgårdar	217 300
Övriga anpassningar, kök mm	3 500
Summa	235 300
Kultur- och fritidsnämnden - upprustning och komplettering av anläggningar	7 200
Äldre- och omsorgsnämnden - verksamhetsanpassningar	4 000
Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden - verksamhetsanpassningar	6 100
Individ- och familjeomsorgsnämnden - verksamhetsanpassningar	1 900
SUMMA VERKSAMHETSFASTIGHETER	413 650
IT, UTRUSTNING, INVENTARIER	
Kommunstyrelsen	
Kommunledningskontoret - IT och inventarier	28 440
Teknik- och servickontoret - papperskorgar, maskiner fordon	4 000
Samhällsbyggnadskontoret - inventarier och utrustning	1 350
Summa	33 790
Kultur- och fritidsnämnden - inventarier, upprustning anläggningar	13 690
Barn- och ungdomsnämnden - Inventarier och utrustning	11 020
Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden - Inventarier och utrustning	2 000

Äldre- och omsorgsnämnden - Inventarier och utrustning	4 350
Individ- och familjeomsorgsnämnden - Inventarier och utrustning	600
SUMMA IT, UTRUSTNING, INVENTARIER	65 450
NETTOINVESTERINGAR TOTALT	
Gator, vägar, park och lek	91 900
Verksamhetsfastigheter	413 650
IT, utrustning, inventarier	65 450
TOTALT	571 000

Investeringsbudgeten är den skattefinansierade utbyggnaden av infrastruktur i form av bland annat gator, verksamhetsfastigheter och IT samt inventarier och utrustning. Investeringarna är både i form av reinvesteringar och nyinvesteringar. Investeringsutgifterna under planperioden inkluderar såväl avslutning av pågående projekt, projektering och igångsättning av nya objekt och projektering av kommande objekt. För igångsättning, även projektering, av större objekt krävs beslut i kommunstyrelsen eller kommunstyrelsens arbetsutskott. Investeringsbudgeten är grupperad på olika områden.

Gator mm

Investeringarna definieras som skattefinansierad utbyggnad och komplettering av kommunens gator, gång och cykelvägar och torg

- Gator. Medel för utbyggnad, komplettering och förbättring av gator.
- Trafiksäkerhets- och tillgänglighetsåtgärder. Riktade åtgärder i syfte att skapa säkrare skolvägar, hastighetsdämpande åtgärder och öka tillgängligheten i det offentliga rummet samt vid busshållplatser i både landsbygden och de urbana områdena i Sigtuna kommun.
- Belysning. Förbättring och komplettering av belysningsnätet med utgångspunkt från trygghetstänkande.
- Gång- och cykelvägar, gångbanor. Nyuppförande och kompletteringar av gång- och cykelvägar samt gångbanor med inriktning på trafiksäkerhet och särskild satsning på landsbygd.
- Färdigställa markytor vid gator och gc-vägar i nyare bostadsområden, ex trädplantering

Park, lek och naturvård

Projekten som är upptagna här syftar bland annat till att höja kvaliteten och upplevelsen i miljön.

- Park och lek. Medel för att göra åtgärder, komplettera och utveckla befintliga anläggningar för en bättre miljö med nya träd, planteringar, sittplatser/papperskorgar och lekytor på strategiska platser, i vissa fall i samarbete med föreningar och boende samt en upprustning av den offentliga miljön i Märsta och Rosersberg.
- Inrättande av konstnärlig utsmyckning av offentlig miljö.
- Naturvård. Utveckling och komplettering av naturvårdsinsatser.

Fastighetsmark

- Kvartersmark. Utveckling och komplettering på allmänna ytor inklusive närområdesutveckling.

Verksamhetsfastigheter, allmänt

- Myndighetskrav, fastighetsägaransvar, utemiljö, Strandpromenad, Hamnplan. Planerade och akuta åtgärder i enlighet med myndighetsbeslut och fastighetsägaransvar samt en upprustning av skolgårdar i Sigtuna kommun.
- Trygghet: Trygghetsfrämjande åtgärder, larm, lås mm.
- Energieffektivisering. Åtgärder i syfte att energioptimera befintligt byggnadsbestånd.

Verksamhetsfastigheter kultur- och fritidsnämnden.

- Idrottshallar och anläggningar. Upprustning och komplettering av idrottshallar och anläggningar samt aktivitetshus i Valsta.

Verksamhetsfastigheter barn- och ungdomsnämnden, förskolor.

Uppförande av nya och anpassningar av befintliga förskolor under planperioden för att möta framtida resursbehov.

- Förskola Tingvalla Aspbacken.
- Förskola Märsta Söderbrinken.
- Anpassningar och kompletteringar i förskolor.

Verksamhetsfastigheter barn- och ungdomsnämnden, grundskolor.

Uppförande av nya, tillbyggnader och anpassningar av befintliga grundskolor under planperioden för att möta framtida resursbehov.

- Högstadieskola 7-9 Steningehöjden.
- Grundskola F-6, grundsärskola mm, Centralskolan.
- Grundskola F-6, Tingvallaskolan.
- Grundskola F-6, Sagaskolan.
- Grundskola F-6, Odensala.
- Anpassningar och kompletteringar i grundskolor.

Verksamhetsfastigheter, anpassningar och kompletteringar

Anpassningar och kompletteringar i verksamhetslokaler för äldre- och omsorgsnämnden, utbildning- och arbetsmarknadsnämnden, individ- och familjeomsorgsnämnden.

Exploateringsverksamhet

Under planperioden bedrivs en omfattande exploateringsverksamhet. I det budgeterade resultatet ingår dock inga exploateringsvinster. Samtidigt genererar exploateringsverksamheten betydande likvidtillskott till vilka hänsyn tagits vid redovisningen av utvecklingen av eget kapital och långfristiga skulder.

Större exploateringsområden under planperioden är:

- Brista verksamhetsområde
- Arlanda stad
- Västra Rosersberg verksamhetsområde
- Midgårdsdalen

Politisk inriktning på nämndnivå, budget och uppdrag

Centrala poster

Under avsnittet Plan för 2022 beskrivs grunderna för föreslagen resurstilldelning inför 2022. Utrymmet för resursfördelning grundas framför allt på ökningen av skatter och statsbidrag på 175,1 mnkr. Föreslagen resurstilldelning bygger på kommundirektörens förslag till budgetförutsättningar för nämnder och styrelse inför Mål och budget 2022-2024, behandlade i kommunstyrelsen den 15 mars 2021, samt politiska prioriteringar i det budgetarbete som genomförts under våren 2021.

Löner

Löneökningarna för 2022 är beräknade till 33,7 mnkr, vilket motsvarar en ökning på 2,1 procent. Varje tiondels procent löneökning kostar kommunen cirka 1,4 mnkr. Kompensation motsvarande 2,0 procent har fördelats till nämndernas budgetramar för 2022. Resterande del av lönepotten är placerad centralt för att kunna prioritera utvalda personalgrupper. Ny beräkning görs årligen i budgetprocessen.

Finansiella intäkter och kostnader, räntor

Ökningen av finansiella intäkter avser framför allt beräknade borgensavgifter från SigtunaHem AB. Ränteläget är extremt lågt. Finansiella kostnader avser räntor på upptagna lån samt värdesäkring av pensionsskulden. En bedömning är att kommunens snittränta kommer att öka succesivt genom att omsättning av lån samt nyupplåning bedöms tas till räntenivåer kring 1 procent 2022 och 1,5 procent 2023-2024, vilket tillsammans med en ökning av skuldportföljen medför att budgeten för räntekostnader ökar. En räntenivå på 1 procent är vad Sveriges kommuner och landsting rekommenderar att beräkningen bör ligga på.

Avskrivningar

Avskrivningarna är beräknade till 208,4 mnkr år 2022 och utgår från utifrån att 744,7 mnkr av nedlagda investeringsutgifter aktiveras.

Drift och underhåll av lokaler

Kostnaderna för drift av lokaler beräknas år 2022 öka med 9,5 mnkr och avser såväl hyreshöjningar för inhyrda lokaler som driftskostnader för nybyggda verksamhetslokaler.

Reserverad volymreserv

Volymreserv i respektive nämnd utgör resurser som kan nyttjas av nämnden i de fall verksamhetsvolymerna ökar.

Anslag oförutsett

Anslag för oförutsett minskas till 5,0 mnkr.

Kommunstyrelsen

Nämndens ansvar och uppdrag

Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet.

Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över sådana kommunalförbund som kommunen är medlem i.

Kommunstyrelsen har därvid det övergripande ansvaret för hela den kommunala koncernens utveckling och för hela kommunens ekonomiska ställning samt samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter.

Kommunstyrelsen ska med uppmärksamhet följa verksamheten i de bolag som kommunen helt eller delvis äger och äger därvid rätt att, då så bedöms erforderligt, utfärda ägardirektiv för dessa.

Kommunstyrelsen ska arbeta utifrån ett koncernperspektiv, vilket innefattar kommunen själv och dess bolag.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Kommunstyrelsen prognostiserar totalt ett överskott om 2,1 mnkr. Stadsbyggnadskontorets intäkter för parkeringsövervakning beräknas bli 1,5 mnkr lägre än budgeterat.

Kommunledningskontoret prognostiserar ett överskott på 3,0 mnkr, Komfast ett överskott på 0,2 samt Räddningstjänsten ett överskott på 0,4 mnkr. För 2020 uppgår kommunstyrelsens reviderade budget till 295,4 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2022,0
Mål och Budget 2021	325,4
Ramjusteringar under året	2,8
Reviderad (aktuell) budget 2021	328,2
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
Kommunfullmäktige /kommunstyrelsen	
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återläggning av engångsanslag 2021	-0,2
Kommunledningskontoret	
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återläggning av engångsanslag 2021	-2,0
Kompensation löneökningar, arvoden	1,8
Effektiviseringar	-0,4
Licenser	0,1
Medborgarundersökning	0,1
Kommunförsäkring	0,5
Hyreskostnader/intäkter samt lokalvård Drakegården	0,3
Centralisering av stödfunktioner, IT	0,6
Digital posthantering	0,4
Tjänsteman i beredskap	0,1
Utökat antal ledarmöter KF	0,1
Upphandling väktare	0,2
Trygghet, säkerhet för personal och förtroendevalda	1,0
Politiska prioriteringar	
Aktiv Fairtrade kommun , politisk satsning	0,1
Implementering av handlingsplan mot hedersrelaterat våld samt våld i nära relationer	1,0
Landsbygdsstrategi	0,5
Samhällsbyggnadskontoret	
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återläggning av engångsanslag 2021	-3,0
Kompensation löneökningar	0,8
Volymkompensation, medborgardialoger	3,0
Minskning intäkter geo data	0,7
Räddningstjänsten	
Ökning av anslag	0,6
Teknik- och servicekontoret	
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återläggning av engångsanslag 2021	-0,5
Kompensation löneökningar	0,4
Kompensation för ökade ytor, park	0,1
Kompensation för ökade ytor, naturvård	0,1
Kompensation för ökade ytor, gata och belysning	0,4
Summa	335,0

Budgeten för 2022 uppgår till 335 mnkr. Kompensation för löneökningar avser uppräknningar utifrån innevarande års budget. Av tabellen framgår förändringar avseende olika verksamheter och åtgärder.

Särskilda uppdrag

1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta för att det ska inrättas ett statligt servicekontor på en lättillgänglig plats i Märsta.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att stå som garant för att utbildningar i kommunens regi innehåller moment som ökar medvetenheten om Agenda 2030 och de tre dimensionerna av hållbarhet.
3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att införa trygghetsperspektivet i samtliga beslut som fattas i kommunstyrelsen.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett naturreservat i Råbergsskogen.
6. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ansöka om att återfå status som en aktiv Fairtrade city-kommun.
7. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med Individ- och familjeomsorgsnämnden och andra berörda nämnder ta fram en plan för suicidprevention.
8. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett näringslivsråd med representanter från det lokala näringslivet och berörda förvaltningar syfte att förbättra företagsklimatet samt höja kvaliteten på dialogen med företagen i Sigtuna kommun.
9. Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra de åtgärdsförslag som tagits fram i enlighet med Plan för klimatsmart Sigtuna.
10. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med nämnderna ta fram en övergripande arbetsmiljöplan och en övergripande kompetensförsörjningsplan i samråd med fackliga representanter för att möta de utmaningar som kommunen står inför.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta upp ett kommunalt pensionärsråd och ett landsbygdsråd som demokratiska organ där kommuninvånare kommer till tals.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att presentera ett nytt landsbygdsprogram.
13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att rikta ett bidrag till de i kommunen mest verksamma studieförbunden.
14. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verka för att HBTQ+ kompetensen ökar inom kommunens verksamheter.
15. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i dialog med invånare och berörda nämnder ta fram ett väl genomarbetat förslag till ett allaktivitetshus i Valsta.
16. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samarbete med Region Stockholm färdigställa att snabb internetuppkoppling finns tillgängligt för alla invånare i Sigtuna kommun.

Politisk inriktning

En långsiktigt hållbar ekonomi och hög kvalitet i verksamheterna ska genomsyra kommunstyrelsens arbete. Genom att lyfta fram och ta hänsyn till de globala hållbarhetsmålen enligt Agenda 2030 inom alla områden de berör, utvecklar vi kommunen i rätt riktning för framtiden. För att säkra framtidens välfärd, klara av kommande investeringar samt ha beredskap för att kunna möta en lågkonjunktur i spåren av pandemin måste kommunens ekonomiska resultat vara stabilt. All kommunal verksamhet ska kännetecknas av god ekonomisk hushållning.

Kommunen måste ta krafttag mot arbetslösheten som ökat de senaste åren. Ett statligt servicekontor som samarbetar med kommunen och Arbetsförmedlingen behövs i Sigtuna kommun. Vi uppdrar åt kommunstyrelsen att verka för att ett statligt servicekontor etableras mitt i Märsta.

Trygghetsperspektivet måste lyftas fram i alla beslut som kommunstyrelsen fattar framöver. Likt barnperspektivet ska även en analys trygghetsperspektivet för invånarna beaktas i samtliga beslutshandlingar. Kommunstyrelsen ges därför i uppdrag att införa trygghetsperspektivet vid samtliga beslut.

I kommunen finns många fantastiska företag, så väl stora som små. Kommunen behöver ett näringslivsråd vilket också blir ett uppdrag för kommunstyrelsen att inrätta. Syftet med näringslivsrådet är att ha god dialog med företagen i kommunen där frågor som kompetensförsörjning, företagsklimat och liknande kan lyftas. Genom god dialog med näringslivet förbättras också möjligheterna kring direkta samarbeten kring sommarjobbsgarantin och möjligheten att öka antalet extratjänster i kommunen.

Om den kommunala ekonomin de kommande åren skulle försämrats av oförutsedda händelser anser Socialdemokraterna att resurser till skolan, förskolan och omsorgen alltid ska gå först. Kvaliteten på kommunens verksamheter ska öka och stå i fokus. Därför vill Socialdemokraterna att alla verksamheters kvalitet redovisas öppet. Inom kommunen har vi tagit fram en övergripande kvalitetsstrategi för ledning, uppföljning och deklARATION av kvaliteten inom alla kommunens verksamheter. Det systematiska kvalitetsarbetet ska vara en naturlig del av kommunens styr- och ledningssystem och ska i större utsträckning kopplas till kommunens struktur för styrning, uppföljning och utveckling. Kommunens mål och budget är utgångspunkten för kvalitetsarbetet. Kommunledningskontoret ansvarar för utvecklingen av styr- och ledningssystemet medan ansvaret för kvalitetsarbetet ligger på varje förvaltning som en integrerad del i de dagliga verksamheterna.

FN:s konvention om barns rättigheter, oftast kallad Barnkonventionen, är svensk lag sedan 1 januari 2020. Barnkonventionen är ett viktigt verktyg för att göra samhället bättre för alla barn. Den barnpolitik som bedrivs lokalt är en av de viktigaste grundpelarna i ett hållbart samhälle.

Sigtuna kommun deltar i ett nationellt och i ett regionalt nätverk vilka syftar till att stärka barns och ungas rättigheter. Utgångspunkten är att stärka och sprida kunskap om vad barnrättsperspektiv innebär i teori och praktik. Genom en utvecklad dialog kan barn och ungdomar kan deras åsikter och synpunkter vara en del av beslutsunderlag för kommunen. Ju tidigare unga blir medvetna om den kommunala demokratiska processen desto troligare är det att de engagerar sig och är aktiva samhällsmedborgare i Sigtuna kommun. För att stärka barns rättigheter provas kommunala beslut utifrån barnperspektivet.

Trygghetssatsningar

Att genom hela livet kunna känna sig trygg är viktigt för den enskildes egenmakt. Både upplevd och verklig trygghet är viktiga. Socialdemokraterna anser att kommunen även fortsatt ska kräva en hög polisnärvaro.

För att invånarna ska känna och uppleva trygghet måste arbetet ske på flera parallella plan. Trygghet är för många vetskapen att det finns en stabil och trygg välfärd när man behöver den. Förskola, skola, omsorg och stöd i olika former ska finnas när de behövs. Invånarna ska veta att det är så. I det långa perspektivet handlar det om att bygga nya bostäder, välplanerade med avseende till utformning, trivsel och trygghetsfaktorer. Kommunen ska också erbjuda ungdomar i kommunen ett stort fritidsutbud där det finns något som passar alla oavsett familjens plånbok. I det kortare perspektivet måste vi utkräva en hög polisnärvaro där man arbetar direkt mot den brottslighet som finns idag. Tryggheten ska förbättras tillsammans med civilsamhället, den privata sektorn och myndigheter. I Sigtuna kommun ska man kunna bo, leva, verka och trivas - under hela livet.

Det förebyggande arbetet ska utvecklas och baseras på ett nära samarbete med föreningar och andra sammanslutningar i civilsamhället. Arbetet ska ske genom nära samverkan mellan berörda förvaltningar.

Kommunen bör också använda sig av kameraövervakning, bland annat på särskilt brottsutsatta platser, t.ex. Märsta station. Polisens närvaro är viktig och fler synliga poliser kan etablera kontakt och skapa goda relationer med invånarna. Sigtuna kommun ska ha ett gott samarbete med polisen Stockholm Nord.

Kommunen ska bygga tryggt, åtgärda otrygga miljöer och stödja föreningar som jobbar brottsförebyggande, exempelvis nattvandrare och ambulerande fritidsgårdar. Gångvägar och tunnlar ska vara hela, rena och väl upplysta och offentliga miljöer städade. Trasig belysning ska åtgärdas skyndsamt.

Suicidprevention

Genom att göra en nulägeskartläggning och behovsinventering av det suicidpreventiva arbetet i kommunen kan man förbättra kommunens stöd till de grupper som befinner sig i riskzonen. I Sverige tar en person sitt liv var sjätte timma och i Stockholms län har Sigtuna kommun det fjärde högsta antalet självmord per 100 000 invånare. Därför anser vi socialdemokrater att Sigtuna kommun behöver en handlingsplan för suicidprevention. Kommunstyrelsen får därför i uppdrag att tillsammans med individ- och familjeomsorgsnämnden ta fram en handlingsplan för suicidprevention.

Demokratiutveckling

Det är viktigt att invånarna har goda möjligheter att påverka och bidra till samhällsutvecklingen. Den strategi för stärkt demokrati och ökad delaktighet som kommunfullmäktige fastställt ska genomsyra kommunens insatser och verksamheter under mandatperioden, i enlighet med kommunens inriktningsmål om demokratisk hållbarhet. Segregationspolitiken i Sigtuna kommun måste brytas. Med våra kraftfulla satsningar på utbildning och arbetsmarknad blir det möjligt att förbättra integrationen effektivt samt erhålla ett hållbart resultat över tid.

Marginalisering, utanförskap och passivitet är några av demokratins främsta utmaningar. Dessa utmaningar ska mötas genom ökad delaktighet, ett förstärkt arbete mot diskriminering och för allas lika värde, genom förbättrad integration samt ökad jämlikhet.

Mångfald innebär att respektera och bejaka olikheter. Fördomar verkar i vardagen och Socialdemokraternas Mål och budget 2022

begränsar människors kreativitet och förmåga att utveckla sig själva och sitt samhälle. Vi har inte råd, varken mänskligt eller ekonomiskt, att ha stora grupper som upplever sig vara utanför samhället. Diskriminering och intolerans måste bekämpas. Sigtuna kommun ska präglas av allas lika värde oavsett ursprung, religion, kön, sexuell läggning, ålder eller funktionsvariation.

I dagsläget har ungefär en tredjedel av Sigtuna kommuns invånare utländsk bakgrund. Den mångfald som följer av det är en enorm resurs. Olika bakgrunder och erfarenheter berikar kommunen på många nivåer. Den rikedom av språk, kultur och erfarenheter som finns i kommunen måste tas tillvara. Utvecklingen blir starkare om alla är med och bidrar till den. En avgörande nyckel för integrationen är språkkunskaper i svenska. Språkutveckling för barn och vuxna är en prioriterad uppgift. Detta ska prioriteras i relevanta verksamheter så som förskola, SFI och kommunal utbildning. En genusmedveten pedagogik ska vara en naturlig del av all verksamhet.

Erfarenheter från projekten Sigtuna stadsängar och Mer Rosersberg ska tas tillvara i samhällsplaneringen. Erfarenheterna ska, tillsammans med kunskap från andra kommuner om hur samhällsutveckling sker i en dialog med invånarna, prägla Sigtuna kommuns arbetssätt, där social hållbarhet står i fokus. Dialogprojekt ska initieras i kommunens alla delar där statsutveckling pågår.

Digitalisering och kontaktcenter

Digitaliseringen ger möjlighet till effektivisering. Den har även en stor potential att bidra till en hållbar utveckling med minskade koldioxidutsläpp och minskad resursanvändning. Införandet av flera kontaktcenter är en viktig funktion. Kommunen ska erbjuda alternativa sätt att tillgängliggöra information för dem som är datorovana eller inte kan ta sig till ett kontaktcenter.

Gemensamt ansvar för miljö- och klimatpåverkan

Klimat och miljö är vår tids stora ödesfrågor och måste därför prioriteras därefter. I det Agenda 2030-utskott som inrättas under kommunstyrelsen finns stora möjligheter att skapa en hållbar politik för ett hållbart samhälle. Samhället som helhet ska byggas för social, ekonomisk, demokratisk och ekologisk hållbarhet. Det ställer stora krav i alla led. Det gemensamma målet är att minimera klimatpåverkan och hushålla maximalt med ändliga resurser. Kommunen ska satsa på förnyelsebar energi och genomföra ambitiösa energibesparingsprogram. En långsiktigt hållbar tillväxt sker utifrån livscykelperspektivet, som innefattar allt från tillverkning till återvinning.

Sigtuna kommun ska ha en hållbar utveckling, det vill säga en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Kommunala beslut måste förhålla sig till samtliga hållbarhetsperspektiv.

Privatpersoner har ansvar för sina handlingar när det exempelvis gäller inköp, hantering av det som blir kvar för att återbruka eller återvinna, val av transportmedel eller val av bostad. Alla kommuninvånare har tillsammans ansvar för hur de kommunala verksamheterna påverkar miljö och klimat. Det gemensamma ansvaret som åligger kommunen handlar också om att informera, motivera och uppmuntra kommunens invånare och företag att ta sitt ansvar för vår framtida livsmiljö. Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för helheten. Den fysiska planeringen påverkar många dimensioner under byggtiden likväl som brukstiden. Materialval och val av energiförsörjningssystem har en avgörande betydelse. Ökad användning av solenergi är prioriterad. Tuffa villkor på hållbarhet kan och ska ställas i kommunens upphandlingsunderlag.

Det övergripande arbetet med miljö-, natur- och klimatfrågor ska hållas på en hög nivå och utvecklas i enlighet med beslutade styrdokument. Kommunen ska i all sin verksamhet sträva Socialdemokraternas Mål och budget 2022

efter kemikaliesmarta miljöer. Särskilt fokus ska läggas på återbruks- och återvinningsfrågor i syfte att stärka kretsloppssamhället. Tydliga mätbara mål ska integreras i styrsystemen för att säkra hållbarheten i kommunala beslut.

Agenda 2030 med sina 17 mål är vårt överordnade styrdokument. Plan för klimatsmart Sigtuna och de mål som sätts upp där ska förverkligas i Sigtuna kommuns arbete med att vara ekokommun samt bidra till målen i Agenda 2030. Sigtuna kommun ska vara en aktiv Fairtrade citykommun.

Stärkt samverkan för social sammanhållning

Föreningslivet i kommunen är starkt och har en stor bredd. Det utgör en ovärderlig resurs, inte minst för att stärka delaktigheten i lokalsamhället. Verksamheten som bedrivs är till glädje och nytta för såväl barn och ungdomar som äldre, oavsett bakgrund och livsåskådning. Detta är möjligt tack vare det ideella arbete som varje dag utförs av tusentals engagerade personer i kommunen. Föreningarnas verksamhet kräver mötesplatser i alla kommundelar; lokaler, idrottshallar och planer.

Service i Sigtuna är ett socialt företag som sysselsätter kommuninvånare som står utanför den reguljära arbetsmarknaden. De utför ett viktigt arbete och är ett gott exempel som ska uppmuntras och stödjas aktivt av kommunen.

Bostäder

Boendet är en grundläggande del av välfärden. Bostaden och boendemiljön påverkar starkt våra möjligheter att leva ett gott, rikt och tryggt liv. En fortsatt hög takt i bostadsbyggandet ska gälla även framöver, med en tydlig inriktning på hållbara stadsmiljöer.

Det råder bostadsbrist i Sverige och i Sigtuna kommun. Det drabbar kommuninvånarna. Kunskap om den faktiska bostadsbristen och bostadsbehoven måste vara vad som ligger till grund för bostadsbyggande mot bostadsbrist.

Det bostadssociala arbetet ökar tryggheten

Det bostadssociala arbetet i kommunen ska ske i syfte att stärka attraktiviteten av att bo, leva och verka i Sigtuna kommun. Detta ska ske genom ökad delaktighet bland boende i frågor som rör deras närområden som bidrar till ökad trygghet för alla. Barnperspektivet är av stor vikt.

Samarbetet med kommunens många bostadsföretag, såväl det allmännyttiga AB SigtunaHem som andra privata och kooperativa bostadsföretag, spelar här en viktig roll. Ett etablerat samarbete i bostadssociala finns med ett antal lokalt aktiva bostadsföretag och även ett antal verksamma föreningar/organisationer. Detta arbete ska fortsätta utvecklas och omfatta fler kommundelar.

Genom de resurser som avsätts och de insatser som ska göras i enlighet med BID-samarbetet, kommer de samlade insatserna att stärkas avsevärt. Arbetet ska bedrivas i nära samverkan med det lokala föreningslivet.

Näringslivsråd för ett bättre företagsklimat

Kommunen ska arbeta för att det ska vara ett gott företagsklimatet för de företag som verkar i kommunen. Detta sker bäst genom dialog med företagen i fråga. Därför vill Socialdemokraterna starta ett näringslivsråd som har representanter från det lokala näringslivet och berörda förvaltningar. Syftet med näringslivsrådet är att ha god dialog, där frågor som kompetensförsörjning, samverkan och kommunens relationer med företagen lyfts.

Sociala planen

Sociala planens syfte är att sammanställa, samordna och kraftsamla kommunens resurser och förvaltningar kring barn och ungdomar som far illa eller som riskerar att fara illa.

Förvaltningarna ska prioritera tidiga insatser.

Kulturskolans lokaler, liksom biblioteket och träffpunkten ”Kulturlänken”, är en resurs som är en öppen och modern mötesplats med många olika aktiviteter. Lokalerna ska utgöra en naturlig samlingspunkt i Märsta centrum och vara tillgängliga under stora delar av dygnet, vardagar såväl som under helger. Kulturinslag ska utgöra huvuddelen av verksamheterna men det ska också vara möjligt att bedriva andra former av verksamhet som stärker den sociala samvaron.

Sigtuna kommun som arbetsgivare

Sigtuna kommun ska vara och ständigt sträva efter att vara en attraktiv arbetsgivare.

Kommunens medarbetare är den viktigaste resursen för att kunna erbjuda verksamhet av bra kvalitet. Ett bra ledarskap spelar en avgörande roll för att en organisation ska nå sina mål och bedriva sin verksamhet på ett bra sätt. I Sigtna kommun kännetecknas det goda ledarskapet av förmågan att få medarbetarna att känna sig värdefulla, att alla arbetar i en gemensam riktning samtidigt som var och en ges möjlighet att växa i sitt ansvarstagande.

Det är av stor vikt att kommunens samverkansavtal, innehållande överenskommelser kring medbestämmandelagen, arbetsrätt, arbetsplatssträffar mm, aktualiseras och att samtliga chefer, i synnerhet de nya, och fackliga företrädare får en utbildning om vad samverkansavtalet i Sigtna kommun innebär. Efterlevnaden av samverkansavtalet, regelverk och andra överenskommelser är en förutsättning för att kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Arbetsgivaren ska genomföra en årlig lönerevision där de fackliga företrädarna bjuds in i god tid att delta för att komma överens om principer och former. Lönekartläggning ska enligt diskrimineringslagen genomföras varje år. Osakliga löneskillnader exempelvis p.g.a. kön får inte förekomma i Sigtna kommun. I Sigtna kommun ska man erbjudas rättvisa och konkurrensmässiga löner inom samtliga yrken.

Sigtuna kommun ska säkra sin kompetensförsörjning genom att erbjuda medarbetare fortbildning och karriärmöjligheter. På så sätt behåller vi duktig personal och gör kommunen till en bättre arbetsgivare. Även hälsoinriktade åtgärder ska erbjudas, såsom friskvårdscheckar och tillgång till företagshälsovården.

Kommunen ska arbeta strategiskt och aktivt med medarbetar- och ledarutveckling för att ge de anställda goda förutsättningar att göra ett bra jobb. Kunskapsöverföring inför generationsväxling är en utmaning, liksom behovet att kunna variera arbetsuppgifterna för att kunna behålla medarbetare. Kompetensutveckling för den enskilde är av avgörande betydelse.

I dag är friskhetstalen inom alla åldersgrupper lägre bland kvinnor än bland män. Arbetet med att förbättra arbetsmiljön ska ske aktivt, systematiskt och prioriterat. En viktig komponent är delaktighet och samverkan så att varje medarbetare blir sedd, hörd, respekterad och delaktig. Otrygga anställningsvillkor är en ohälsfaktor. Sigtna kommun ska som arbetsgivare erbjuda heltid till alla medarbetare som önskar. Heltid är en rättighet och deltid är en möjlighet i kommunens verksamheter. Rätten till heltid leder inte bara till trygghet för den anställde utan ger även bättre kvalitet och kontinuitet i verksamheten. Det är också en jämställdhetsreform.

Destination Sigtuna, turism och besöksnäring

Besöksnäringen är en viktig näringsgren för Sigtuna kommun. Tillsammans har Sigtuna kommun och det lokala näringslivet bildat Destination Sigtuna AB för att gemensamt stödja en positiv utveckling.

Under 2021 har corona pandemin hittills påverkat besöksnäringen och hotellnäringen kraftigt negativt. Återhämtningen kommer att ta tid men desto viktigare att Destinationsbolaget hittar nya vägar framåt för att påskynda utvecklingen åt rätt håll igen.

En levande och kreativ landsbygd

Flera hundra företag i kommunen har sin bas på landsbygden. För dem, liksom för alla som bor där är det viktigt att post- och varuleveranser fungerar och att det finns goda möjligheter till digital uppkoppling. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verka för att färdigställa fiberutbyggnad alternativt andra snabba uppkopplingar i alla delar av kommunen. Det ska göras i samarbete med Region Stockholm som tagit över samordningsansvaret för frågan.

En annan infrastruktur som fallerar på landsbygden är kollektivtrafiken. Det finns delar i kommunen där elever inte kan ta sig till och från gymnasieskolan utan att avstå undervisningstid i början och eller i slutet av skoldagen. Yngre elever som åker skolbuss har på många ställen ingen säker plats att stå på för att invänta bussen. Sigtuna kommun behöver arbeta aktivt även med våra landsbygdsdelar. Det behöver tas fram ett nytt landsbygdsprogram och ett aktivt landsbygdsråd i Sigtuna kommun. Det är av yttersta vikt att kommunen beaktar de 15 % av invånarna som är landsbygdsbor.

Bygg- och miljönämnden

Relevanta globala mål: #3 god hälsa och välbefinnande, #6 Rent vatten och sanitet för alla, #7 Hållbar energi för alla, #8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, #9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen, #13 Bekämpa klimatförändringarna, #14 Hav och marina resurser och #15 Ekosystem och biologisk mångfald.

Nämndens ansvar och uppdrag

Bygg- och miljönämnden ansvarar för frågor inom plan- och bygglagen såsom förhandsbesked, bygglov, anmälan och övriga beslut kopplade till kategorier enligt plan- och bygglagen. Nämnden utövar tillsyn över byggnadsverksamhet och prövar frågor om olovlig byggnation med mera enligt 11 kap. plan- och bygglagen. Nämnden svarar för tillsyn rörande obligatorisk ventilationskontroll (OVK), kontroll av hissar/hissanordningar och för att enkelt avhjälpa hinder. Nämnden fullgör kommunens uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt de övriga uppgifter som enligt lag som ska fullgöras av den kommunala nämnden inom livsmedelsområdet, strålskyddsområdet, tobaksområdet, smittskyddsområdet, servering av alkohol samt åtgärder om internationella hot mot folkhälsan.

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

Bygg- och miljönämnden prognostiserar överskott om 200 tkr. Utfallet hittills under år 2021 är lägre kostnader än budgeterat. Detta beror främst på vakanser inom nämnden. Intäkterna är i nivå med budget trots att årsavgifter för tillsyn ännu inte fakturerats inom något tillsynsområde då diskussioner förs om hur detta ska göras under rådande coronapandemi. Ökade intäkter för bygglov har kompenserat för detta

Förslag till ram i Mål och budget 2022

Budget och plan, mnkr	2022
Mål och Budget 2021 (miljö- o hälsoskyddsnämnden)	16,1
Förändringar under året	-0,5
Summa reviderad budget 2021	15,6
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Kompensation löneökningar	0,6
Politiska prioriteringar	
Enskilda avlopp, inspektör	0,6
Luftkvalitet skolor förskolor	0,6
Summa	17,3

Nämndens ram 2022 är 17,3 mnkr.

Detta inkluderar en satsning om 600 tkr gällande tillsyn av förskolor och skolors inom- och utomhus vad gäller luftkvalitet samt en satsning om 600 tkr på tillsyn av enskilda avlopp.

Särskilda uppdrag 2022

1. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att slutföra arbetet med digitaliseringen av bygglovsprocessen.
2. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att inventera samtliga enskilda avlopp i kommunen. Brister ska vara åtgärdade senast år 2023.
3. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att inrätta en digital tjänst där invånare via hemsidan kan anmäla tillsyn av enskilda avlopp.
4. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att samverka med lärosäten för att knyta till sig aktuell kompetens samt erbjuda praktikplatser inom nämndens områden.
5. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att arbeta för att motverka olovlig dumpning av osorterat avfall i Sigtuna kommun.
6. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att genomföra ett särskilt projekt kring enskilda avlopp inom ramen för den beslutade lokala åtgärdsplanen för Garnsviken.
7. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att samverka med andra kommuner och också undersöka möjligheten att bilda en gemensam kommunövergripande kontrollmyndighet för att säkerställa likvärdighet och rättssäkerhet för invånarna. Detta kan t ex gälla tillsyn inom livsmedelsområdet och enskilda avlopp.
8. Bygg- och miljönämnden får i uppdrag att genomföra tillsyn av luftkvaliteten i inom- och utomhusmiljön i kommunens förskolor och skolor.

Politisk inriktning

Ett hållbart bostadsbyggande

Bostadsbyggandet ska ha en tydlig inriktning på hållbart byggande och hållbara stadsmiljöer. Skärpta energikrav på byggnader, Nära Noll Energibygnad – NNE (vilka gränsar till Passivhus), trädde i kraft 2020 och därmed aktualiseras byggnation enligt miljöklassning och miljöcertifiering. Målsättningen ska vara energieffektiva stadsdelar med klimatsmarta lösningar och Plusenergihus. All nybyggnation ska miljöcertifieras. Miljökonsekvensbeskrivningar i detaljplanearbetet ska genomföras i tidigt skede. När grönområden tas i anspråk eller träd fälls som en följd av exploatering, ska kompensatoriska åtgärder vidtas. All jordbruksmark ska skyddas och eventuell exploatering av jordbruksmark ska följa gällande regelverk; PBL och MB samt kommunens egna riktlinjer. Markförstörande användning av naturen ska motverkas.

Kommunen bostadsområden ska vara trevliga och trygga att bo i. Vid planering av bostadsbyggnation ska närhet till grönområden beaktas och grönytor och planteringar ska finnas inom bebyggelsen. Nedskräpning och förstörelse måste kraftfullt motverkas genom främst information och genom att det ska vara enkelt att göra rätt. För att bidra till ökad trygghet på kvällar och nätter ska parkeringar, gångvägar och dess omgivningar ha bra belysning. Vid byggnation ska man ta hänsyn till byggnadens placering och utformning så att inga otrygga platser skapas.

Barnen ska ha en hälsosam livsmiljö

För Socialdemokraterna är det självklart att vi alltid ska ha med barnens perspektiv. Vi anser att det är mycket viktigt att barnen, vår framtid, får de bästa förutsättningarna till en hälsosam livsmiljö under sin uppväxt. Idag finns inget lagkrav om kommuners skyldighet att utöva tillsyn av luftkvaliteten i förskolor och skolor. Vi väljer därför att satsa på en omfattande tillsyn av kommunens alla förskolor och skolor gällande luftkvaliteten i inom- och utomhusmiljö.

Bra dricksvattenkvalitet ska säkras för framtiden

Utan vatten inget liv. För att säkra att dricksvattnet i kommunens brunnar och närbelägna sjöar håller måttet måste arbetet med dagvatten från asfalterade ytor inom kommunen intensifieras. En fortlöpande inventering av de enskilda avloppen i kommunen är av största vikt för att motverka övergödning av sjöar och vattendrag men även smittspridning till följd av orenat avloppsvatten. Det gäller delar av vår kommun som inte nås och kan anslutas till Käppalaverket. Det är helt grundläggande att fortsätta påpeka behovet av skärpt reningsteknik och en säker uppföljning och eventuella vitesförelägganden. Fortsatt hög takt i inventeringsarbetet och uppföljning av tillsynsärenden ska prioriteras.

För en giftfri miljö

Nämndens uppdrag är att skapa giftfria och slutna kretslopp genom att bedriva tillsyn av miljöfarliga verksamheter och förorenade områden samt att genom tillsyn säkerställa en hållbar avfallshantering. Förvaltningen ska fortsätta tillsynen av verksamheter som kan påverka miljön genom sin hantering av kemikalier och avfall samt att arbeta aktivt med förorenade marker. Det är av högsta vikt att all olovlig dumpning motverkas och att informationsinsatser genomförs kontinuerligt både till allmänheten och företagen i kommunen.

Vår nära livsmiljö

Sigtuna kommun erbjuder en variationsrik natur. Friluftslungor med rik flora och fauna ska skyddas. I enlighet med översiktsplanen ska våra rika natur- och kulturmiljöer värnas. Kommunen ska visa stor restriktivitet med undantag från strandskyddet och arbeta för att öka tillgängligheten till vår natur. En väl utbyggd infrastruktur ska ge möjlighet till att åka kollektivt, använda gång och cykelstråk. Kommunen bör delta aktivt i samarbeten som syftar till att utveckla nya transportsystem och klimatsmarta gemensamma lösningar.

Livsmedel

Sigtuna kommun ska fortsätta sträva mot att öka andelen ekologiska livsmedel och Fairtrade produkter i sina verksamheter. Spårbarhet är viktigt. Svinnet från mat som serveras ska minska väsentligt genom ökad medvetenhet hos konsumenterna. Organiskt avfall ska tas om hand för att användas i produktion av biogas och gödningsmedel.

Effektivitet

Nämndens verksamheter ska fokusera på att svara upp mot invånarnas förväntningar på kommunens tjänster och service. Arbetet med att ha en god kommunikation, bra service och effektiv handläggning ska fortsätta. Förvaltningen ska söka samverkansmöjligheter med

närliggande kommuner inom exempelvis livsmedelstillsyn och processen kring inventering av enskilda avlopp. För att förverkliga detta vill vi Socialdemokrater investera 600 000 kronor.

Barn- och ungdomsnämnden

Relevanta globala mål från Agenda 2030 : #3 God hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning för alla, #5 Jämställdhet, #7 Hållbar energi för alla, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen, #12 Hållbar konsumtion och produktion, #13 Bekämpa klimatförändringarna och #16 Fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens ansvar och uppdrag

Barn- och ungdomsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom barnomsorgen, dock inte myndighetsutövning avseende bistånd, och det offentliga skolväsendet för barn och ungdom. Barn- och ungdomsnämndens uppgifter omfattar förskola, grundskola, grundsärskola, skolbarnomsorg, naturskola och resurser för barn i behov av särskilt stöd.

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

Barn- och ungdomsnämnden prognostiserar ett underskott på 10,0 mnkr. Det beror främst på att de kommunala enheterna prognostiserar underskott till följd av färre barn och elever i verksamheterna. Detta beror på nyetableringar av fristående aktörer. Arbete pågår att anpassa de kommunala skolorna till de nya förutsättningarna. För 2021 uppgår nämndens reviderade budget till 1 165,3 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2022

Budget och plan, mnkr	2022
Mål och Budget 2021	1165,3
Ramjusteringar under året	
Reviderad (aktuell) budget 2021	1165,3
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Återföringar av budgetregleringar 2021	-0,5
Volymregleringar grundskolan	15,3
Volymregleringar förskolan	-3,8
Volymregleringar fritidshem	-0,2
Ökat behov sarskola och BBSS	6,5
Modersmål/svenska som andraspråk	1,5
Förberedelseklass	0,7
Löneökningar 2022, inkl. ökad peng	14,9
Index	1,4
Politiska prioriteringar	
Införa 30-timmars förskola arbetssökande/föräldralediga	10,0
Utökat antal lärartjänster grundskola	7,0
Utökat antal förskollärartjänster 2 per avdelning	4,6
Utökat antal tjänster fritidshem / behålla personal	3,0
Skolbibliotek	1,0
Fler platser för barn på Rävsta sommarfritids	0,3
Leasingkostnader IT	2,5
Landsbygdsskolor	0,9
Summa	1 230,4

Nämndens budget för 2022 uppgår till 1 230,4 mnkr.

Särskilda uppdrag 2022

1. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att erbjuda 30-timmars förskola för barn till arbetssökande och föräldralediga.
2. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att utveckla och rikta information om förskoleverksamheten på olika språk till kommuninvånarna.
3. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att fortsätta erbjuda riktad kompetensutveckling för personal som arbetar inom förskolan och fritidshemmen och som saknar adekvat utbildning.
4. Barn- och ungdomsnämnden får i uppgift att fortsätta utveckla samarbetet med lärosäten där personalgrupper inom nämndens ansvarsområden utbildas.
5. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att genomföra åtgärder och aktiviteter i nämndens arbetsmiljöplan i syfte att förbättra arbetsmiljö, minska den administrativa bördan och säkerställa bättre stöd för medarbetare i förskolor och skolor.
6. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att fortsätta ett systematiskt arbete för att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen i kommunens skolor.
7. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att stärka samverkan med socialtjänsten och hälso- och sjukvården kring barn som far illa eller riskerar att fara illa.
8. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att utöka sommarfritids på Rävsta.
9. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden och individ- och familjeomsorgsnämnden öka insatserna mot hedersrelaterat förtryck och våld.

Politisk inriktning

Socialdemokraterna vill att Sigtuna kommun ska vara en av Sveriges bästa skolkommuner. Därför lägger vi ett budgetalternativ med förslag som ska föra kommunen vidare i den riktningen. Barn, elever och anställda ska erbjudas en god arbetsmiljö med lärande och trygghet i centrum. Vårdnadshavare ska med stort förtroende kunna låta sina barn komma till kommunens verksamheter.

En jämlik skola

Arbetet med att skapa en likvärdig skola ska fortsätta med full intensitet. Erfarenheterna av tidigare årens satsningar är goda och statsbidraget för 2022 är höjt för att realisera de planerade insatserna. Tillgången på formellt behöriga lärare är otillräcklig i såväl förskola, grundskola som på fritidshem. En tydlig planering för detta grundfundament bör tas fram. Den ska innehålla rekryteringsåtgärder, erbjudanden om kompletterande utbildning och kompetensutveckling. Dessutom vill vi Socialdemokrater utöka antalet förskollärartjänster så att samtliga kommunala förskolor har två förskolelärare per avdelning. Slutligen skulle vi även vilja behålla samt utöka antalet tjänster på kommunens fritidshem

Långsiktigt skolutvecklingsprogram

Sedan 2017 arbetar Sigtuna kommun efter ett skolutvecklingsprogram som gäller fram till 2023. Det är framtaget och beslutat i politisk enighet. Det innehåller tre huvudspår som varit vägledande för kommunens skolutveckling:

- Alla barn och elever når högre resultat, utvecklar kunskaper, lärandeförmåga och färdigheter.
- Barn och elever känner trivsel, trygghet och studiero.
- Engagerade medarbetare med rätt kompetens.

Systematiskt kvalitetsarbete

Goda resultat har kunnat visas i det systematiska kvalitetsarbetet fler än någonsin har nått behörighet till gymnasiet, fler har klarat kunskapskraven och det genomsnittliga meritvärdet har ökat. För att kunna hålla i dessa resultat måste det finnas en bra arbetsmiljö för elever och personal samt en organisation som förmår möta alla barn och elevers behov från förskola och hela vägen till deras gymnasieexamen. Ett exempel är det treårigt projekt ”Nyanländas lärande” i samarbete med Skolverket för att ge nyanlända den viktiga kunskapen att kunna och vilja läsa. Idag omfattar projektet alla barn i de kommunala förskolorna.

Förutsättningar för en trygg skolgång

Grunden för en trygg skolgång är att skolpengen inte urholkas. Den måste räknas upp när löner och priser ändras. Skolpengen är helt avgörande för hur stora barngrupperna och klasserna blir. Vi vet att detta påverkar möjligheterna att stödja och inspirera varje barn att utvecklas efter sin fulla förmåga. Om gruppen är mindre minskar behovet av att skapa särskilda grupper.

Socialdemokraterna investerar 14,6 miljoner kronor för att kommunens förskolor, grundskolor och fritidshem ska kunna anställa fler förskollärare, grundskollärare och lärare i fritidshem. Därutöver anslår vi 10 miljoner för att ge även barn med arbetssökande/föräldralediga föräldrar möjlighet till 30 timmar per vecka i förskolan, vilket kräver mer personal.

Statsbidraget för en likvärdig skola ger nämnden möjlighet att arbeta för att kommunen ska ha så lika villkor i våra grundskolor som möjligt. En stor del av dessa pengar bör därför användas till ökad personal och särskilt riktats till enheter med stora behov.

Alla ska med

Det bästa kommunen kan göra för att ge alla ungdomar chansen till ett gott liv är att ge dem en bra utbildning. Nämnden har uppdraget att säkra resurser till barn som har behov av särskilt stöd. Kommunen bygger nu nya lokaler för särskola i Märsta. Det är mycket positivt. Barn och ungdomsnämnden har även fattat beslut om att varje skolenhet ska kunna skapa tillfälliga, flexgrupper för barn med behov av stöd som beror på funktionsvariationer och erbjuda dem anpassad undervisning.

Skolplikten är en lagstadgad skyldighet för barn att delta i skolans verksamhet. Det är av yttersta vikt att lagen upprätthålls. Stödet till elever som har låg närvaro måste utvecklas för att motivera dem i skolarbetet. Lärlösa lektioner och håltimmar utan organiserat skolarbete ska på alla sätt undvikas. Hemmasittare måste ges rätt stöd så att de kan delta i undervisningen.

Ansvar för helheten

Det mesta i skolans värld är lagstadgat men i Sigtuna kommun erbjuder vi sedan länge även sådant som inte är det. Dessa verksamheter finns på en så kallad effektivitetsåtgärdslista som presenteras varje år. Vi socialdemokrater kan inte tänka oss att kompromissa om så viktiga verksamheter som kommunens naturskola med sin utbildning av planetskötare, när miljö och hållbarhet toppar världens gemensamma Agenda 2030.

Kommunens yngre befolkning ska även ta del av kommuns hållbarhetsarbete. Därför satsar vi Socialdemokrater 300 000 kronor för att fler barn ska få plats Rävsta sommarfritids som har en hållbarhetsprofil.

Ett sätt att lära sig om världen är att läsa. Socialdemokraterna satsar 1 miljon kronor på förstärkningar av skolbiblioteken.

Preventivt arbete

Det bästa sättet att försäkra kommunens unga om en bra skolgång är att arbeta preventivt. Kommunen har framgångsrikt använt specialpedagoger centralt som handleder och fortbildar andra ute i verksamheterna. Även ett framgångsrikt arbete med att få tillbaka ”hemmasittare” har utvecklats genom de sociala team som finns på våra grundskolor. Ett arbetssätt som innebär riktiga effektiviseringar som ger resultatförbättringar i verkligheten. Ett annat sätt att arbeta preventivt är att se till så att så många som möjligt av kommunens allra yngsta invånare får en bra start i livet genom att gå i förskola.

En förskola för alla

Det gällande regelverket säger att barn som har en arbetslös förälder endast får komma till en förskola 20 timmar i veckan. Vi Socialdemokrater anser att Sigtuna kommun ska erbjuda 30-timmars förskola även för barn till arbetssökande och föräldralediga. Vi ser att andelen barn som tar del av förskolan minskar flera år i rad med många procentenheter. Befolkningsutvecklingen har avstannat eftersom det numera byggs färre bostäder i vår kommun. Siffrorna har justerats ner men faktum kvarstår att andelen barn som är inskrivna i förskolan fortsätter minska. Förskolan är en rättighet för barnen! Där lär de sig socialt samspel och utvecklar sitt språk tillsammans med andra barn under ledning av kunnig förskolepersonal.

Vi socialdemokrater menar också att det är svårt att organisera för att anpassa verksamheten och ge barn och personal kontinuitet med 20 timmarsvecka. 30 timmar i veckan är mer rättvist för barn med en arbetslös förälder och bättre för att anpassa kvaliteten och organisationen i verksamheten. Ofta behöver den som förlorat sitt arbete kompletterande utbildning och/eller språkträning. Att pendla till anställningsintervjuer och studier tar tid vilket också motiverar rätten till 30-timmars förskola.

Vi vet att det finns ett antal barn i kommunen som inte går i förskola trots att de borde göra det. En betydande andel av dessa är barn till utrikesfödda och de löper därför stor risk att hamna efter i utvecklingen av sin förmåga att kommunicera på svenska. För att förhindra att detta påverkar deras möjligheter i sin fortsatta skolgång vill vi även att kommunen ökar och riktar information på olika språk om förskolan och dess verksamhet. Förskolan ska ha kapacitet att ta emot alla barn som bor i kommunen. Detta bidrar positivt till att nå social hållbarhet.

Vi socialdemokrater är även väl medvetna om att en betydande del av Sigtuna kommuns invånare arbetar nattetid. Därför är det viktigt att en nattöppen förskola som Lyan finns att tillgå.

Äldre- och omsorgsnämnden

Relevanta globala mål: #3 God hälsa och välbefinnande, #8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Nämndens uppdrag

Äldre- och omsorgsnämnden ansvarar för service, omsorg och vård av äldre människor. Vidare ansvarar nämnden för omsorg om personer med funktionsnedsättning och stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning.

Nämndens verksamhet omfattar äldreomsorg, vilket innebär biståndsbedömning som rör hemtjänst, trygghetslarm, dagvård, avlastning, korttidsboende, matdistribution, färdtjänst, riksfärdtjänst, boende för äldre (gruppboende), samt hälso- och sjukvård och tekniska hjälpmedel i särskilda boendeformer i enlighet med socialtjänstlagen, hälso- och sjukvårdslagstiftningen och övriga författningar, hemtjänst, dagvård och boende för äldre.

Nämndens verksamhet omfattar omsorg om personer med funktionsnedsättning, vilket innebär:

1. stöd i form av boende, sysselsättning och daglig verksamhet, korttidsvistelse, personlig assistans, ledsagarservice, kontaktperson, avlösarservice i hemmet och korttidstillsyn för skolorn över 12 år
2. rätten till insatser provas både enligt socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och lag om assistansersättning (LASS).

Nämndens verksamhet omfattar stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning, vilket innebär att tillgodose behovet av boende, boendestöd, socialt stöd, dagverksamhet och sysselsättning samt övriga stödinsatser

Äldre- och omsorgsnämnden är tillika sjukvårdshuvudman för den hälso- och sjukvård som bedrivs inom nämndens verksamhetsområde.

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

Äldre- och omsorgsnämnden prognostiserar för helåret ett överskott mot budget på 33,0 mnkr. Dels har nämnden fått 6,9 mnkr i statliga coronaersättningar från 2020 vilket är mer än vad som antogs i bokslutet. Minskade behov av hemtjänst samt köpta platser inom särskilt boende, äldreomsorg, samt LSS innebär en prognostiserad positiv avvikelse på resterande 26,1. Resterande del av överskottet härrör till hemtjänsten. Den interna verksamheten lämnar en positiv prognos på 5,2 mnkr främst beroende på att den nya dagverksamheten inom äldreomsorgen inte startar fullt ut förrän september.

För 2021 uppgår nämndens reviderade budget till 626,2 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2022

Budget och plan, mnkr	2022
Mål och Budget 2021	626,2
Ramjusteringar under året	
Reviderad (aktuell) budget 2021	626,2
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återföring av anslag 2021	-0,3
Kompensation löneökningar	5,3
Volymkompensation samt övriga demografiska förändringar	1,4
Indexuppräknings	3,5
Politisk prioritering	
Heltid som norm för personal inom äldreomsorgen	4,5
Träffpunkt för äldre (flytta till ny lokal i markplan)	0,8
Utökad bemanning USK SÄBO	3,0
Kompetenshöjande utbildning inkl språk	0,5
4 sjuksköterskor SÄBO	2,5
Framtagande och implementering av ny äldreomsorgsplan	0,8
Volymreserv	5,0
Summa	653,1

Nämndens budget för 2022 uppgår till 653,1 mnkr.

Särskilda uppdrag 2022

1. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att ta fram samt följa en ny äldreomsorgsplan
2. Kommunen inför heltid som norm för personal inom äldreomsorgen
3. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att genomföra ett äldre- och omsorgslyft med syfte att höja kompetensen samt öka språkkunskaperna
4. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utveckla ett samarbete mellan kommunens särskilda boenden och kommunens förskolor.
5. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utöka dagverksamheten för äldreomsorgen i kommunens regi.
6. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att öka andelen undersköterskor på kommunens särskilda boenden.
7. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att höja den medicinska kompetensen vid särskilda boenden genom att utöka sjuksköterskebemanningen med fyra heltidsanställda sjuksköterskor med demensutbildning

8. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda och föreslå en ny taxa avseende

Socialdemokraternas Mål och budget 2022

turbundna resor för kommuninvånare som tillhör LSS-kretsen och även har beviljats färdtjänst.

9. 10 Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att flytta Träffpunkt Märsta till en mer tillgänglig
10. lokal.
11. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda om behov finns av ytterligare träffpunkter för äldre i kommunen.

Politisk inriktning

Coronapandemin har satt äldreomsorgen på prov och det har visat sig att äldreården är eftersatt och har stora brister. För att höja kvaliteten inom äldreomsorgen är det av yttersta vikt att vi framöver investerar i vår gemensamma välfärd. Därför vill vi Socialdemokrater genomföra ett kraftfullt äldreomsorgslyft där vi höjer den samlade kompetensen samt utökar undersköterskebemanningen och antalet sjuksköterskor vid våra särskilda boenden. Rätt till heltidsanställning ska gälla för samtlig personal inom kommunens äldreomsorg eftersom det ökar tryggheten för de äldre, skapar stabilitet för de anställda, underlättar vid schemaläggning samt bygger en robust organisation.

En äldreomsorg präglad av trygghet och kvalitet

Vi socialdemokrater vill se att kommunen arbetar preventivt och systematiskt med att åtgärda bristerna, särskilt vad gäller bemanningen på kommunens särskilda boenden. De ohållbara förhållandena vad gäller antalet timanställningar måste åtgärdas. Ett högre antal timanställda ökar risken för smittspridning bland de allra sköraste i vårt samhälle. Enda sättet att åtgärda detta är att implementera heltid som norm inom nämndens verksamheter.

Vi vill även ge äldre- och omsorgsförvaltningen ett uppdrag för framtagande och implementeringen av en ny äldreomsorgsplan. Vi upplever att Sigtuna kommun är i behov av en ny äldreomsorgsplan i synnerhet i ljuset av de många dödsfall till följd av pandemin. Till detta investerar Socialdemokrater 800 tkr.

Vi ger nämnden i uppdrag att samverka med förskolan för att de äldre så snart coronapandemin lagt sig får möjlighet träffa barn. En sådan aktivitet är stimulerande för både de äldre och våra yngsta invånare. Våra äldre förtjänar en trygg, meningsfull och stimulerande tillvaro.

Befolkningen, i Sigtuna kommun, får en ökande andel äldre. Att upprusta och utveckla äldreomsorgen efter de stora neddragningar som skett blir en av framtidens välfärdsutmaningar och därmed också en av våra viktigaste politiska prioriteringar. Sigtuna kommun har sjunkit till bottennoteringar vad gäller kvaliteten på hemtjänsten och nått toppen vad gäller ensamheten på särskilda boenden. För oss är det av yttersta vikt att Sigtuna kommun har en del av hemtjänst i kommunal regi. Vi vill därför verka för att hemtjänst i kommunal regi åter ska kunna erbjudas brukarna i Sigtuna kommun. Vi vill verka för att på sikt sammanföra hemsjukvården med en kommunal hemtjänst i en gemensam organisation som leds av kommunen.

Genom vår satsning på äldreomsorgen kan vi öka bemanningstätheten och kompetensen av legitimerad personal. Den dagliga verksamheten i kommunal regi ska utökas. Personalen ska erbjudas kompetenshöjande utbildning med fokus på språk, för detta investerar vi 500 tkr. Den digitala utrustningen av larm och planeringssystem vid våra särskilda boenden ska uppgraderas för att underlätta för både personal och de boende.

En politik för aktiva seniorer

Alla människor ska ha möjlighet till ett bra och stimulerande liv, inte minst på ålderns höst. Alla äldre är unika, med olika behov och drömmar. Precis som före pensioneringen skiljer sig livsvillkoren åt. Många personer som går i pension har många innehållsrika år framför sig. I Sigtuna kommun ska alla ha möjlighet till ett liv med god livskvalitet. Genom att utveckla samarbetet med förskolor kan vi se till att de äldre får en stimulerande tillvaro på kommunens särskilda boenden.

Träffpunkter och ideella- samt pensionärsföreningar

För en del äldre är den värsta plågan inte värk eller rörelsehinder utan ensamhet. Ensamheten kan komma plötsligt, när livskamraten går bort eller när allt färre vänner finns kvar att kontakta. Utåtriktad verksamhet ska organiseras på kommunens träffpunkter i Märsta och Sigtuna. Många pensionärer har uttryckt en del problem vad gäller tillgängligheten till träffpunkten i Märsta. Därför vill Socialdemokraterna investera 800 tkr för att flytta träffpunkten till en annan lokal som är i markplan för att lösa tillgänglighetsproblematiken.

Idag görs stora insatser av pensionärsorganisationer och andra ideella föreningar för att höja livskvaliteten för pensionärer och andra invånare. Deras olika aktiviteter kan erbjuda samvaro och bryta äldres ensamhet. Ideella insatser ska stödjas av kommunen.

Ledsagarservice och anhörigstöd

Hög kvalitet och möjlighet att påverka skapar trygghet såväl för den som är i behov av vård eller omsorg som för anhöriga och närstående. Den största insatsen i omsorgen av våra äldre utförs av deras anhöriga. Anhörigas omsorg av dem som inte klarar sig själva är en förutsättning för att vår moderna välfärd ska fungera. Vård av anhöriga är påfrestande, både fysiskt och psykiskt. Åtgärder behöver vidtas för att stödja och underlätta för anhörigvårdare. De som inte har någon anhörig ska ha rätt till en kontaktperson. Kommunens anhörigkonsulenter är ett viktigt stöd för att den enskilde anhörigvårdaren ska orka. Ledsagarservice och anhörighetsstöd bidrar till att säkerställa att alla ska kunna ta del av aktiviteter och upplevelser.

Föreningsstöd ideella föreningar

Bland andra ska Vänstjänsten och Anhörigföreningen samt andra relevanta föreningar ges möjlighet att fortsätta vara ett stöd för anhöriga och för äldre ensamma som behöver hjälp vid sjukhusbesök, samt den uppskattade förekomsten av olika aktiviteter och utflykter. Föreningsbidragen ska finnas kvar. Beslut om utbetalning bör meddelas föreningarna direkt efter deras årsmöten då dessa handlingar tillställts förvaltningen.

Boende

Boendet och en hemmiljö som man trivs i är viktigt oavsett ålder. Många vill i god tid, innan krafterna tryter, kunna flytta till ett boende där det är tryggt och där det finns möjlighet till gemenskap och service. Sådana boenden ska finnas i största möjliga omfattning inom Sigtuna kommun ska det ska finnas stor variation och bra utbud av bostäder för äldre.

Habiliteringsersättning för personer i daglig verksamhet

Daglig verksamhet är en viktig del av samhällsbygget som ska främja delaktighet i samhället och erbjuds personer med funktionsnedsättning som är i yrkesverksam ålder men som inte arbetar eller utbildar sig. Det ska betalas ut ersättning till de personer som deltar och utför ett arbete i

daglig verksamhet. Det är viktigt för den enskilda att erhålla stimulansersättning för utfört arbete.

Sociala företag och ideellt offentligt partnerskap IOP

Sigtuna kommun har under tio år byggt upp verksamhet för att i form av sociala företag erbjuda lämpligt arbete till personer som kräver särskilda villkor eller extra stöd i arbetet. Service i Sigtuna och M29 sysselsätter inom denna ram ett 20-tal anställda. De som arbetar har vanlig lön och betalar följaktligen skatt på samma villkor som alla andra anställda. Eftersom dessa anställda inte står till förfogande på ordinarie arbetsmarknad är alternativet försörjningsstöd.

Särskilda boenden – för alla som har behov

Alla har rätt till vård och omsorg utifrån behov. Vården och omsorgen ska finnas i kommunen för alla den dag man behöver den. God kvalitet, hög tillgänglighet och rätt till inflytande ska prägla vården och omsorgen i Sigtuna kommun. Alla har rätt att känna sig trygga inför sitt åldrande.

Den som behöver plats i särskilt boende ska ha rätt till det inom rimlig tid. Därför ska antalet platser i särskilt boende öka utefter behov de kommande åren. Särskild hänsyn ska tas till geografiska aspekter och de äldres önskan om att kunna bo kvar i Sigtuna kommun, helst i den kommundel där de känner sig hemma. Det ska vara lätt för anhöriga och vänner att kunna komma på besök.

Måltiderna är en viktig del av både omsorgen och det sociala livet. Maten ska vara god, näringsrik och hålla hög kvalitet, samt serveras på ett attraktivt sätt. Måltiderna ska vara trivsamma och innebära en stund av samvaro.

Personalen

Personalen är de olika verksamheternas viktigaste resurs. Undersköterske- och sjuksköterskebemanningen ska höjas. Medarbetarnas kompetens måste säkerställas, synliggöras, användas och utvecklas. Undersköterskekompetens ska vara lägsta utbildningsnivån hos personalen. Det ska finnas utvecklingsmöjligheter, goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö. För att trygga en god och säker omsorg ska kommunen arbeta för att stärka ledarskapet och en översyn av chefers villkor och behov ska göras. Därför investerar vi Socialdemokrater 3 miljoner kronor för att utöka bemanningen inom särskilda boenden (SÄBO). Vi vill dessutom satsa ytterligare 2,5 miljoner kronor för att utöka bemanningen av antalet sjuksköterskor inom SÄBO. Detta innebär att vi satsar totalt 5,5 miljoner kronor för att utöka bemanningen inom SÄBO för att fylla roller som skötare, undersköterska samt sjuksköterskor.

Medarbetarnas kompetens och delaktighet utvecklas genom ett närvarande och stödjande ledarskap. Personalen ska ha en rimlig arbetsbelastning, vara delaktiga i beslut om verksamheten och ha möjlighet att utforma sin dagliga verksamhet i relation till de behov som brukarna har. Samtliga anställda i kommunal äldreomsorg ska ha goda kunskaper i svenska.

Höjda friskhetstal

Socialdemokraterna anser att det är viktigt att skapa bra förutsättningar men också kontinuitet i arbetet med att höja friskhetstalen och därmed sänka sjukfrånvaron. Arbetet med Hållbar hälsa måste prioriteras på ett sådant sätt att man kan se tydliga positiva resultat. Sjukfrånvaron minskar även när de som arbetar inom äldreomsorgen gör det under bra förhållanden.

Kommunens arbete för heltid som norm ger förvaltningen förutsättningar för att förbättra arbetsvillkoren och arbetsmiljön.

Rätt till heltid är en jämställdhetsfråga. Enligt vår uppfattning jobbar idag många kvinnor ofrivillig deltid. Det är slöseri med kompetens och människors tid att inte låta de som vill arbeta heltid få göra det. Rätten till heltid är en jämställdhetsreform och en frihetsreform. Socialdemokraterna vill därför ge äldre - och omsorgsförvaltningen i uppdrag att under 2022 utforma förslag på införande av heltid för alla medarbetare inom förvaltningen år 2022. I ramen för uppdraget ligger att ta fram kalkyler för kostnad, arbetsmiljöpåverkan och utveckling av arbetets innehåll. Vi vill också att man ser rätten till heltid som en del i arbetet mot smittspridningen i kommunen. Situationen som uppstod våren 2020 och 2021 ska aldrig inträffa igen.

Alla har rätt till ett bra liv

Personer med funktionsvariationer ska ha möjlighet att leva som andra invånare i så stor utsträckning som möjligt. Samhället ska byggas med grundförutsättningen om alla människor lika värde, att de grundläggande behoven är desamma och att varje individ ska respekteras och ses som en tillgång för samhället. Kommunens arbete och insatser ska utvecklas i nära samarbete med rörelsen för funktionsvariationer. För socialdemokraterna är det en självklarhet att personer med särskilda behov ska ha inflytande över det stöd och den service som denne är beroende av. Det möjliggör ökat självbestämmande, delaktighet och jämlika levnadsvillkor.

Personer med funktionsvariationer ska få stöd efter behov. Unga personer i behov av stöd som har en förlängd skolgång ska inte slentrianmässigt slussas vidare till aktivitetsersättning. För yngre invånare som på grund av svår sjukdom eller olycka inte kan bo i eget boende bör kommunen söka samarbete med närliggande kommuner för att kunna erbjuda boendeformer som möter en större variation i behov.

Möjligheten för personer med funktionsvariationer att delta på arbetsmarknaden och i näringslivet ska stå i fokus. Socialdemokraterna värnar särskilt om att sociala företag såsom M29 verkar i kommunen. Personer som inte klarar den reguljära arbetsmarknaden ska erbjudas praktik och annan meningsfull sysselsättning.

De kommuninvånare som har sådana funktionsvariationer som innebär behov av omsorg dygnet runt ska garanteras den rätten till omsorg. Därför ska nya boenden skapas i den takt som behov uppstår. De kommuninvånare med funktionsvariation som vill och kan bo i eget boende med olika former av stöd ska få möjlighet till det. Därför är det viktigt att fortsätta bygga gruppboenden och en enhet med lägenheter för socialpsykiatri.

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

Globala mål: #1 Ingen Fattigdom, #2 Ingen hunger, #3 Hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning för alla, #5 jämställdhet, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen och #16 Fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens ansvar och uppdrag

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom det offentliga skolväsendet för gymnasieelever och vuxna. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens uppgifter omfattar gymnasieskola, grundläggande och gymnasial vuxenutbildning, särskoleverksamhet för ungdomar och vuxna, svenskundervisning för invandrare, aktivitetsansvar och uppdragsutbildning.

Nämnden fullgör vidare de uppgifter som framgår av socialtjänstlagens kap. 4 om försörjningsstöd samt därtill tillämpliga delar av socialtjänstlagen.

Därutöver fullgör nämnden kommunens uppgifter vad avser integration/introduktion och arbetsmarknadsfrågor.

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden fullgör kommunens uppgifter som omfattas av lagen (1994:137) om mottagande av asylsökande med flera.

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

Utbildning- och arbetsmarknadsnämnden prognostiserar ett helårsutfall i överensstämmelse med antagen budget. Inom verksamhetsområdet gymnasieskola prognostiseras ett överskott på 4,0 mnkr vilket beror på att budgeterat pris per elev är högre än faktiskt utfall. Samtidigt prognostiseras kostnadsökning motsvarande 4,0 mnkr för ekonomiskt bistånd utifrån ökat antal ärenden, på grund av coronapandemin, samt minskat avslut av ärenden. För 2021 uppgår nämndens reviderade budget till 322,6 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2022

Budget och plan, mnkr	2022
Mål och Budget 2021	322,6
Ramjustering under året	0,0
Reviderad (aktuell) budget 2021	322,6
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Kompensation löneökningar	2,7
Volymregeling gymnasieverksamhet	3,9
Volymkompensation ekonomiskt bistånd och vux	9,1
Effektivisering, minskad resurs för konsulttjänst	-0,2
Politisk prioritering	
Effektivisering på grund av insatser	-3,0
Kommunala jobbcoacher	2,0
Kommunala aktivitetsansvaret	1,3
Sommarjobbsgaranti gy åk 1-3	7,5
Socialpedagoger	1,3
FUT-handläggare/arbete mot felaktiga utbetalning	1,5
Samarbete med studieförbund	0,1
Volymreserv	6,2
Summa	355,0

Nämndens budget för 2022 uppgår till 355,0 mnkr.

Särskilda uppdrag 2022:

1. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att inrätta ett utbildnings- och arbetsmarknadscenter.
2. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att genomföra en sommarjobbsgaranti som inkluderar samtliga elever som studerar på gymnasiet och bor i kommunen.
3. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att anställa fler kommunal jobbcoacher samt konvertera befintliga från LOV.
4. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med arbetsgivare och Arbetsförmedlingen utöka antalet extratjänster i Sigtuna kommun.
5. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att aktivt motverka bidragsfusk.
6. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet för att nå en snabbare integration och minska segregationen genom uppsökande insatser, med ett särskilt fokus på hur eget arbete kan bidra till detta.
7. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att förstärka arbetet med det

kommunala aktivitetsansvaret så att fler ungdomar i mindre grad hoppar av gymnasieskolan.

8. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att utreda möjligheterna att starta upp ett gymnasiekomvux med fokus på kärnämnen svenska, engelska och matematik.
9. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att öka invånarnas digitala kompetens.
10. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att prioritera yrkesutbildning i bristyrken.
11. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att värna om de sociala företagens möjligheter i kommunen.
12. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att verka för att invånare som inte kan svenska språket och som varken arbetar eller studerar påbörjar studier i svenska för invandrare och samhällsorientering.
13. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att verka för att andelen elever med gymnasieexamen på de nationella programmen inom tre år ökar.

Politisk inriktning

Under och efter coronapandemin står Sigtuna kommun inför enorma utmaningar. Våren 2021 låg arbetslösheten på ca 11,5% vilket var det tredje högsta noteringen i Stockholms län. Kommunen hade även den högsta ungdomsarbetslösheten i hela länet under september 2020. För att stävja och förhindra den negativa utvecklingen på arbetsmarknaden vill vi socialdemokrater sätta in kraftfulla kommunala arbetsmarknadsåtgärder genom att inrätta ett nytt utbildnings- och arbetsmarknadscenter.

Vid utbildnings- och arbetsmarknadscenterat ska kommuninvånarna erbjudas rätt stöd för att finna effektiva individuella helhetslösningar. Vi kommer också att verka för att ett statligt servicekontor ska öppna i Sigtuna kommun med vilket kommunen ska samverka. Genom kraftfulla kommunala insatser för att fler kommer ut i arbete eller påbörjar en utbildning så undviker kommunen skenande kostnader inom försörjningsstöd. Det sparar både miljoner och psykiskt lidande. Det är alltid bättre att göra proaktiva insatser än reaktiva. Vi ser också att det är viktigt att de som är i störst behov av försörjningsstöd ska kunna få det.

Välfärdspengarna ska aldrig få gå till bidragsfuskare och därför riktar vi ekonomiska medel för att kunna anställa personal som aktivt arbetar för att eliminera möjligheterna till välfärdsfusk. Inte en skattekrona ska betalas ut till de som ägnar sig åt bidragsbrottslighet.

Gymnasieungdomarna ska omfattas av en sommarjobbgaranti som vi nu inför. På detta sätt investerar vi i våra ungdomar och ser till att de får in en fot på arbetsmarknaden i tidig ålder vilket också stärker deras självkänsla och underlättar framtida jobbsökande.

Lyftet – ett nytt utbildnings- och arbetsmarknadscenter

Vi anställer fler kommunala jobbcoacher och vi vill att de privata jobbcoacherna (LOV) avvecklas och konverteras till kommunala tjänster. Fler invånare ska erbjudas praktik och arbetsträning för att få in en fot på arbetsmarknaden. Fler arbetslösa invånare ska erbjudas Socialdemokraternas Mål och budget 2022

extratjänster. Detta tillser vi genom att Utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen får utökade resurser att arbeta med just denna uppgift. Vi kan se att en kommunal jobbcoach i samverkan med det kommunala näringslivet har en förmåga att minska arbetslösheten i kommunen. Dessutom anser vi i att detta i kombination med vuxenutbildningar ligger i linje med Socialdemokraternas ambitioner för att minska arbetslösheten.

På sikt vill vi åter se en stark kommunal vuxenutbildning där kommunen kan erbjuda relevanta kurser för våra invånare. I denna budget finns också medel till kommunens uppsökande insatser för att höja utbildningsnivån hos kommuninvånarna. Även den digitala kompetensen ska höjas hos våra kommuninvånare. Inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) utökar vi kommunens möjligheter att arbeta för att färre ska hoppa av sina gymnasiestudier. Kommunen har ett ansvar för att alla ungdomar i åldern 16-20 år ska erbjudas ett effektivt stöd. Fler ska lyckas med en utbildning där individuella lösningar genom praktik och studier ger en god möjlighet till detta. Det vi investerar i våra unga idag bidrar till minskat utanförskap, lägre samhällskostnader samt mindre psykisk ohälsa i framtiden.

Socialdemokraterna ser det som ett kommunalt ansvar att erbjuda yrkesspecifik utbildning och kunskap i svenska språket och förenkla vägen till arbetsmarknaden för alla som kommit till vårt land. Genom denna utbildnings- och arbetsmarknadsåtgärder erbjuder vi en väg in i samhällets gemenskap. Med en god jobbpolitik och ett gränsöverskridande arbete jobbar vi för att öka integrationen samt förebygga och förhindra segregation.

Näringsliv och arbetsmarknad

Människors vilja att arbeta är en av Sigtuna kommuns främsta tillgångar. Valfärden byggs på människors arbete. Det finns inget som sprider välstånd, skapar personlig utveckling och självständighet som ett arbete och egen försörjning.

Alla som kan arbeta ska arbeta. Kommunen ska arbeta aktivt för att få människor i arbete. Genom att öka sysselsättningen i kommunen skapar vi inte bara välstånd utan också trygghet. För att klara tillväxten och valfärden krävs att all kompetens och arbetsvilja som finns hos de människor som idag står utanför arbetsmarknaden, nyttjas.

Alla behövs!

Utbildning som leder till jobb, skapar frihet och välstånd

Utbildningarna ska svara mot arbetsmarknadens krav och framtida behov. Detta är en investering för Sigtuna kommun för att täcka de framtida behoven inom den lokala arbetsmarknaden. De resurser vi avsätter för åtgärder idag vet vi socialdemokrater skapar välstånd imorgon. Med arbetsmarknadsåtgärder vill vi att personer ska få det stöd de behöver för att komma i egen försörjning. På så sätt skapar vi välstånd, både för samhället och för individen.

Utbildning avgör individens frihet, trygghet och möjlighet till ett utvecklande jobb – men också samhällets förmåga till omställning, utveckling och tillväxt. Därför vill Socialdemokraterna se en politik som öppnar dörrar till ett livslångt lärande med återkommande möjligheter för alla – inte bara några få. I vår budget görs de rätta satsningarna för att öka jämställdheten och minska ojämlikheten.

Försörjningsstöd är det yttersta skyddet för att stödja invånare i ekonomisk utsatthet. Genom det arbete som kommunen gör ska dessa behov mötas med aktiva insatser för att individen komma i arbete och egen försörjning.

Förebyggande av felaktiga utbetalningar

Socialdemokraterna investerar 1,5 miljoner kr i syfte för att utreda och förebygga felaktiga utbetalningar. FUT-handläggaren kommer dessutom besluta om återkrav och i förekommande fall polisanmäla det misstänkta bidragsbrottet. De kommer även att samverka med adekvata myndigheter såsom polis, åklagarmyndigheten, försäkringskassan, skattemyndigheten med flera. Syftet med fler FUT-handläggare är att minska ekonomisk brottslighet riktad mot välfärden samt minska kostnaderna.

Sommarjobbsgaranti

Ungdomsarbetslösheten i Sigtuna kommun var april 2021 11,1% och är den kommunen i Stockholms län med det tredje högsta ungdomsarbetslösheten. Ungdomsarbetslösheten ökar risken för att fler ungdomar söker sig till kriminella miljöer vilket skapar otrygghet och kostnader för kommunen, både i ekonomiska termer och i form av mänskligt lidande. Forskning har visat hur betydelsefullt ett första jobb och en första referens kan vara för att hjälpa människor i deras kommande arbetssökande. Kommunen bör ej ställa som krav att elever skall ha godkänt i svenska och matematik för att kvalificera sig till ett kommunalt sommarjobb.

Därför vill Socialdemokraterna införa en sommarjobbsgaranti som omfattar alla elever på gymnasiet som bor i kommunen för att erbjuda ungdomar arbetslivserfarenhet och kompetens som stärker deras möjligheter att få jobb efter gymnasiet.

En del av den lärprocess som detta skapar ligger i att lära sig att söka jobb, inkluderat skriva CV och själv kontakta arbetsgivare. Det bör vara ett krav att göra så för att ungdomen i fråga ska kunna erhålla sommarjobb via kommunens garanti. Sommarjobbsgarantin kräver således en motprestation.

Kollektivavtalsenliga löner och arbetsvillkor ska gälla samtliga sommarjobb som förmedlas i kommunen. Samverkan med de lokala företagen, såväl de stora som de små, ska stärkas så att även de erbjuder sommarjobb på samma villkor som kommunen.

Den kommunala gymnasieskolan

Sigtuna kommun behöver en stark gymnasieskola som erbjuder relevanta utbildningsprogram på nära håll. Vi ska alltid sträva efter att ha 100% behöriga undervisande lärare inom programmen och det ska erbjudas en bra elevhälsa som kan stärka och stötta ungdomarna i deras resa mot vuxenvärlden. Gymnasieskolan ska erbjuda en trygg arbetsmiljö där det råder arbetsro så att alla har en större chans att lyckas ta examen efter tre års studier. De som behöver extra stöd i sina studier ska få det av socialpedagoger så att de når sina mål, därför satsar vi Socialdemokrater 1,3 mkr för att utöka antalet socialpedagoger som arbetar i kommunen. Lov- och sommarskola ska erbjudas. Att lämna gymnasiet med fullständiga betyg ger goda möjligheter till jobb och vidareutbildning tidigt i vuxenlivet. Sigtunas kommunala gymnasieskola ska erbjuda högkvalitativ utbildning inom både teoretiska och yrkesinriktade områden.

Entreprenörskap och idrottsprofiler inom gymnasieskolan

För att stödja entreprenörskap och företagsamhet hos kommunens ungdomar, och få fler av dem att vara trygga i att starta företag, ska entreprenörskap fortsatt vara en viktig del av Arlandagymnasiets profil. De populära nationella och lokala idrottsutbildningarna (NIU och LIU) ska finnas kvar eftersom de utgör en etablerad och populär profil för Arlandagymnasiet. Eleverna som söker sig dit får möjlighet att studera och samtidigt utvecklas inom sin idrott. Socialdemokraternas Mål och budget 2022

Den kommunala vuxenutbildningen behövs

Socialdemokraterna vet hur viktigt det är att den kommunala vuxenutbildningen finns i våra invånares närhet. Utbildningen ska vara tillgänglig och jämställd. Om det fysiska avståndet till den kurs invånaren vill läsa är stort, kan detta utgöra ett hinder och till och med vara en avgörande faktor för om personen väljer att studera eller inte. Det ska finnas goda möjligheter att ställa om och hitta en ny yrkesinriktning när omvärlden förändras eller när man själv vill det. Dagens snabba förändringar på arbetsmarknaden kräver en väl fungerande vuxenutbildning med relevant utbud.

Folkbildningen

Socialdemokraterna vill fortsätta stödja folkbildningen bland annat genom att samarbeta med studieförbunden och folkhögskolan. Studieförbunden och folkhögskolan erbjuder invånarna möjlighet till studier i ett mindre sammanhang, i en lugnare miljö och är ofta mer individanpassade än de konventionella utbildningssystemen.

Yrkesutbildning är en nyckelroll vad gäller kompetensförsörjning

I yrkesutbildningen läggs grunden till många yrken. Branscherna har ett extra stort ansvar för att locka elever till utbildningar inom sina områden och att samordna arbetet. Yrkesutbildningarna ska därför ha nära anknytning till arbetsmarknaden och stärka elevernas kontakter med arbetslivet. Särskilt ansvar ligger på Arlanda gymnasiet gällande yrkesutbildningar inom bristyrken, som till exempel undersköterskor. I detta arbete krävs en god samverkan med näringslivet.

Sociala företag

I Sigtuna kommun ska vi se människor som resurser, inte kostnader. Den verksamhet som sociala företag bedriver förser vår kommun med ett föredömligt exempel på hur man kan tillgodose särskilda behov hos vissa personer samtidigt som man kan erbjuda anställning med lön i stället för försörjningsstöd. Det bidrar till att göra vår kommun socialt hållbar. Denna strategi förebygger utanförskap och värnar om alla människors möjlighet till försörjning. Alla ska med. Kommunen har antagit en strategi för att stödja sociala företag och den ska följas.

Individ- och familjeomsorgsnämnden

Relevanta globala mål: #1 ingen hunger, #3 god hälsa och välbefinnande, #5 jämställdhet, #10 minskad ojämlikhet, #11 hållbara städer och samhällen och #16 fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens ansvar och uppdrag

Individ- och familjeomsorgsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom följande områden:

1. myndighetsutövning som med utgångspunkt främst i socialtjänstlagen(2001:453) och lagen (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga är riktad mot barn, unga och familjer,
2. förebyggande, uppsökande, stödjande och behandlande insatser för barn, ungdomar och deras familjer,
3. familjerådgivning.
4. myndighetsutövning som med utgångspunkt främst i socialtjänstlagen och lagen (1988:870) om vård av missbrukare i vissa fall är riktad mot vård och behandling av missbrukare,
5. uppsökande verksamhet samt vård och behandling av vuxna med missbruksproblem, samt
6. uppgifter som åligger kommunen som ankomstkommun eller anvisningskommun för ensamkommande asylsökande barn samt ensamkommande barn utan legal vårdnadshavare med permanent uppehållstillstånd.
7. Individ- och familjeomsorgsnämnden ansvarar inte för verksamhet som berör försörjningsstöd enligt 4 kap. socialtjänstlagen.

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

Individ- och familjeomsorgsnämnden prognostiserar ett underskott om 9,0 mnkr. Befarat underskott gäller jourplaceringar, placeringar i HVB-hem och stödboende för ungdomar samt familjehem. Nämnden har också behövt anlita konsultstöd för att ta hand om det ökande inflödet vilket försämrat prognosen. För att minska kostnaderna har arbetet med att rekrytera egna familjehem påbörjats genom rekrytering av personal som ska arbeta med frågan. Redan nu pågår arbete med att försöka omvandla externt inköpta familjehem till egna familjehem. Eventuellt kan något externt familjehem gå över till anställning redan i höst vilket då kommer att minska kostnaderna. Rekrytering av egna familjehem bedöms kunna minska kostnaderna på sikt. För 2021 uppgår nämndens budget till 156,5 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2022

Budget och plan, mnkr	2022
Budget 2021	156,5
Ramjusteringar under året	0,0
Summa reviderad budget 2021	156,5
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återföring av anslag 2021	-0,4
Volymkompensation samt övriga demografiska förändringar	4,2
Kompensation löneökningar	1,6
Politiska prioriteringar	
Projektgrupp för att ta fram en övergripande POSOM-plan	0,4
SSPF (samverkan, skola, socialtjänst, polis, fritid)	0,4
Volymökning ökat antal placeringar	8,0
Socialsekreterare/familjestödjare	2,3
Plan för suicidprevention	0,4
Nationellt avhopparsprogram	2,0
Summa	175,4

Nämndens budget för 2022 uppgår till 175,4 mnkr.

Särskilda uppdrag 2022:

1. Individ och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att i samverkan med utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden säkra att kommunen uppmärksammar och undviker att barnfamiljer som blir vräkta.
2. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att utreda alla orosanmälningar (SOL 14) inom lagstadgad tid.
3. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för suicidprevention.
4. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att ta fram och följa en övergripande POSOM (Psyiskt Och Socialt Omhändertagande) plan.
5. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att stärka samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid.
6. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att under 2021 utveckla den interna öppenvården i syfte att minska behovet av såväl extern öppenvård som placeringar.
7. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att under 2021 utveckla det förebyggande arbetet i syfte att minska antal barn och unga i kommunen som riskerar att fara illa.
8. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att utöka samarbetet med kommunstyrelsen, barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för att öka insatserna mot hedersrelaterat förtryck och våld.

9. Individ- och familjecomsorgsnämnden får i uppdrag att organisera ett samarbete mellan socialsekreterare och barn- och ungdomsnämnden för att bedriva ett aktivt arbete riktat mot elever på kommunens högstadieskolor, i syfte att motverka utanförskap, missbruk och kriminalitet.
10. Individ- och familjecomsorgsnämnden får i uppdrag att undersöka möjligheten att införa en modell som innebär att alla unga i kommunen som begår brott ska ha ett så kallat allvarsamtal med socialtjänst, polis och eventuella andra trygghetsaktörer inom 48 timmar i enlighet med modell från Stockholm stad.
11. Individ- och familjecomsorgsnämnden får i uppdrag att ge förvaltningen i uppdrag att rekrytera egna familjehem.
12. Individ- och familjecomsorgsnämnden får i uppdrag att fortsätta det pågående arbetet enligt nationell avhoppplan.

Politisk inriktning

Socialdemokrater anser att det är oacceptabelt att barn som far illa inte får hjälp på grund av att förvaltningen inte har tillräckligt med resurser. Vår målsättning är att alla familjer som behöver hjälp i Sigtuna kommun ska få det så fort det behövs, var och en efter behov. Därför satsar vi Socialdemokrater på fler socialsekreterare och familjestödare. På detta sätt ökar vi förtroendet för vår kommunala förvaltning och skapar ett tryggare samhälle.

Barn- och ungdomsvården

Ett lyckosamt arbete med att bygga upp stabilitet och kontinuitet pågår. Det är viktigt att detta arbete fortsätter och utvecklas, för att trygga arbetet med att undvika att barn och unga far illa i Sigtuna kommun. Då barnkonventionen har blivit lag bör kommunen göra sitt yttersta för att se till att detta efterföljs.

Socialdemokraterna vill dessutom utöka samarbetet mellan skola, socialtjänst, polis och fritids (SSPF). Vi anser att detta är mycket viktigt för att identifiera barn- och ungdomar som befinner sig i riskzonen för kriminalitet samt minimerar kommunen rekryteringsbasen för kriminella gäng.

Tyvärr har Sigtuna kommun ett stort antal ungdomar som har placerats i HVB (Hem för vård och boende)/jourhem. Denna utveckling ser inte ut som att den kommer avta. Därför lägger Socialdemokraterna 8 miljoner kronor för att möta volymökningen.

Flyktingbarn

Antalet flyktingar som reser till Sverige har minskat kraftigt de senaste åren. De barn som kommer hit som ensamma flyktingar från andra länder ska ha rätt att känna trygghet och snabbt komma in i vårt samhälle. Liksom alla unga människor bär de på idéer och drömmar och ska ges lika goda möjligheter som de barn som har fötts i vårt land att utveckla sina färdigheter och förmågor för att därmed kunna bidra till samhällsnyttan. En god introduktion skapar goda möjligheter att fånga upp och ta tillvara de idéer som barnen har. Erfarenheterna från kommunens framgångsrika arbete med mottagning av dessa barn och ungdomar ska ligga till grund för ytterligare utveckling av våra gemensamma insatser. Samverkan med övriga samhället, inte minst den möjlighet som ligger i ökad samverkan med idrottsföreningar och annat föreningsliv, ska särskilt tas tillvara.

Förebyggande insatser

Stöd för barn och ungdomar som far illa ska sättas in tidigt. Individ- och familjeomsorgsnämnden ska därför fokusera på ett förebyggande arbete för barn, ungdomar och familjer i syfte att minimera risken för ett utanförskap senare i livet. Genom en utökad samverkan med förskola, skola, kultur- och fritidsverksamhet, polis, landsting och andra aktörer bidrar arbetet till att ge barn trygga uppväxtvillkor.

Vid större och akuta krissituationer där ett flertal personer och anhöriga drabbas inom Sigtuna kommuns område skall psykiskt och socialt omhändertagande säkerställas. För att realisera detta behöver individ- och familjeomsorgsnämnden i samverkan med förvaltningen skapa ett en projektgrupp vars uppgift är att ta fram ett övergripande POSOM-plan. Verksamheten skall säkerställa psykiskt och socialt omhändertagande för olycksdrabbade och anhöriga. Initialt hantera de första akuta åtgärderna inom krishantering för drabbade och anhöriga, för att senare kunna slussa hjälpbehövande till annan ordinarie stödverksamhet. Socialdemokraterna satsar 400 tkr till detta.

Suicidprevention

Genom att göra en nulägeskartläggning och behovsinventering av det suicidpreventiva arbetet i kommunen kan man förbättra kommunens stöd till de grupper som befinner sig i riskzonen. I Sverige tar en person sitt liv var sjätte timma totalt handlar det om ca 1 300 självmord om året. Självmordsförsöken är troligen ännu fler. Därför anser vi socialdemokrater att Sigtuna kommun behöver en handlingsplan för suicidprevention. Vi väljer därför att satsa 400 000 kronor. Budgetposten finns hos individ- och familjeomsorgsnämnden och handlingsplanen tas fram i samverkan med kommunstyrelsen.

HBTQ+-kunskap

Alla som besöker verksamheterna har rätt att bemötas på ett respektabelt, bra och professionellt sätt. Därför är det viktigt att fortsätta arbetet med att stärka och sprida kunskaperna om HBTQ-frågor.

Hedersrelaterat våld

Arbetet med att motverka och bekämpa hedersrelaterat våld ska utvecklas. Förtryck och begränsningar av människors frihet kan aldrig accepteras av samhället.

Våld i nära relationer

Ett av de viktigaste målen i arbetet för jämställdhet är att mäns våld mot kvinnor ska upphöra. Mäns våld mot kvinnor är den yttersta form av den könsmaktsordning som finns mellan kvinnor och män. Rätten till trygghet måste råda i hemmet, i offentliga miljöer och på nätet.

Särskilt fokus bör därför läggas på det förebyggande arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck. Socialdemokratin drivs av övertygelsen om alla människors lika värde och varje människas okränkbarhet. Kvinnors rätt till trygghet, liv och hälsa är ovillkorlig. Det är av största vikt att arbeta mot våld i nära relationer och att kommunen lägger de resurser som behövs för att stödja de kvinnor och män som utsätts eller riskerar utsättas för våld i nära relationer.

Vi socialdemokrater har under 2022 noterat att individ- och familjeomsorgsförvaltningen har fått en ökad arbetsbörda vad gäller antalet orosanmälningar. Detta har lett till att utredningar läggs på hög och utsatta unga och kvinnor i vår kommun får inte den hjälp de behöver i tid. Under coronapandemin har missförhållanden i utsatta hushåll tilltagit då familjer som redan drabbats av olika typer av problematik spenderar mer tid i hemmet. Vår lösning på detta är att anställa fler socialsekreterare och familjestödare. Familjer som behöver hjälp ska få det. Därför väljer vi Socialdemokraterna att investera 2,3 miljoner kronor för att utöka antalet socialsekreterare och familjestödare.

Kultur- och fritidsnämnden

Nämndens ansvar och uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden har till uppgift att främja kultur- och fritidsverksamhet i kommunen. Nämnden ska genom ett nära samarbete med i kommunen verksamma föreningar, organisationer och kulturarbetare stimulera och stödja det arbete som de bedriver. Nämnden ska, om inte gällande författningar eller beslut av kommunfullmäktige föreskriver annat, ansvara för den kommunala kultur- och fritidsverksamheten i egen regi och till stöd till annan verksamhet i kommunen.

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

Kultur- och fritidsnämnden prognostiserar ett negativt årsutfall på 5,3 mnkr, för kalenderåret i förhållande till antagen budget. Detta beror på effekten av minskade intäkter för simhallarna, 5,0 mnkr, samt minskad förhyrning av lokaler till privatpersoner och föreningar, 0,3 mnkr, till följd av coronapandemin. Prognosen för simhallarna bygger på att verksamheten fortsätter att vara stängd fram till augusti och att utebadet inte kommer ha öppet i sommar.

För 2021 uppgår nämndens reviderade budget till 137 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2022

Budget och plan, mnkr	2022,0
Budget 2021	137,1
Ramjusteringar under året	0,0
Reviderad (aktuell) budget 2021	137,1
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återföring av anslag 2021	-0,2
Kompensation löneökningar	1,1
Politiska prioriteringar	
Syskon- och ämnesrabatt Kulturskolan	0,4
Nolltaxa ungdomsföreningar	0,3
Läxhjälp biblioteken	0,3
Konsthall Märsta utställningsverksamhet	2,3
Biblioteket Valsta 4 bibliotekarier och nya böcker	2,7
Extra föreningsbidrag "Kickstart efter Corona"	0,8
Föreningsstöd för föreningar som aktiverar individer med funktionsvariationer	0,2
Volymreserv	1,2
Summa	146,2

Nämndens budget för 2021 uppgår till 146,2 mnkr. Kompensation för löneökningar avser uppräknings utifrån innevarande års budget. Av tabellen framgår förändringar avseende olika verksamheter och åtgärder.

Särskilda uppdrag 2022:

1. Kultur och fritidsnämnden får i uppdrag att utöka biblioteksverksamheten i biblioteket i Valsta.
2. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utveckla arbetet med läxhjälp i de kommunala biblioteken.
3. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att införa syskon- och ämnesrabatt inom Kulturskolan.
4. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att införa nolltaxa på plan- och hallhyror för alla ungdomsföreningar som bedriver verksamhet för barn och ungdomar i åldrarna 5-20 år.
5. Ge extra ekonomiskt stöd till idrott och kultur för barn och ungdomar för att återstarta efter pandemin
6. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att starta upp Konsthall Märsta.

Politisk inriktning

I Sigtuna kommun finns idag ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. Kommunen erbjuder fina kultur- och fritidsanläggningar i form av sim- och sporthallar, utomhusplaner, elljusspår, bio- och möteslokaler. Våra badplatser ska vara av hög kvalitet därför ska kommunen fortsätta underhålla dem. Möteslokaler är fortsatt något som uttalas som ett av föreningarnas viktigaste behov. Det måste kommunen ha med i åtanke när beslut fattas om att endast i undantagsfall hyra externa lokaler. Socialdemokraterna värnar om att i samarbete med föreningen Gröna Ladans vänner även fortsättningsvis hyra biografen Gröna Ladan och föreningslokalerna i Frejgården i Valsta.

Socialdemokraterna införa nolltaxa för ungdomsföreningar. Nolltaxan underlättar det administrativa arbetet för såväl föreningarna som förvaltningen och är ett gott exempel på hur kommunen möjliggör ökat deltagande i föreningsverksamheter. Det finns många skäl till att trösklarna ska sänkas till sådant engagemang. Skäl som folkhälsa, trygghet, integration och gemenskap är några.

Kulturskolan

Den kommunala Kulturskolan är en fantastisk resurs som ger möjlighet för kommunens barn och ungdomar att få prova på och lära sig mer om musik, dans, bild, form och teater. Taxorna behöver ses över och regleras så att alla har råd att delta. Det är hela syftet med denna kommunala verksamhet. Vi inför en syskon- och ämnesrabatt vilket gör att många familjer återigen har råd att låta sina barn ta del av kulturskolans fantastiska utbud. Samarbetet med kommunens skolor är viktigt och kulturpoolen ska finnas kvar så att de barn som ännu inte fått upp ögonen för kulturens uttrycksformer också får prova på dessa.

Bibliotek

Biblioteken är viktiga för kulturen och sammanhållningen i samhället. Öppettiderna ska vara generösa och anpassade efter invånarnas behov. I vår budget möjliggör vi för att läxhjälp ska utökas vid kommunens bibliotek. Detta är en viktig samhällsinsats för de barn och unga som av olika anledningar inte har möjlighet att få hjälp av sina vårdnadshavare. Böcker ska finnas tillgängliga på olika språk. Vi anser att de positiva effekterna ett bibliotek innebär ska spridas till alla kommuninvånare, idag finns det inget bibliotek i Valsta. Därför vill vi Socialdemokrater investera 2,7 mkr för att uppgradera biblioteket i Valsta, uppdatera bokbeståndet samt anställa fyra stycken bibliotekarier. Biblioteket i Valsta skulle ska självklart

kunna nyttjas av alla invånare inklusive närliggande förskolor och skolor.

Idrott och fritid

Socialdemokraterna anser att kommunen fortsättningsvis på olika sätt ska satsa på idrotten. Den är en samhällsresurs som i kraft av sin demokratiska fostran motverkar våld och rasism liksom missbruk. Vidare genomför idrottsföreningar stora integrationsinsatser genom att inkludera alla olika människor i sitt sammanhang. Idrotten ska vara till för alla och kommunen ska bidra till att även invånare som har någon form av funktionsnedsättning känner sig välkomna att delta.

Föreningar som samverkar och aktiverar individer med funktionsvariationer behöver få extra stöd i form av ökade finanser. Därför anser Socialdemokraterna att dessa ska få ett ekonomiskt tillskott på 200 tkr för att föreningarna fortsättningsvis skall kunna bedriva sina verksamheter.

Socialdemokraterna vill behålla idrottshallarnas nuvarande namn och anser att driftsansvaret fortsättningsvis bäst ligger kvar hos kommunen.

Fritidsgårdar

Fritidsgårdarna har en särställning när det gäller att genom fånga upp ungdomar som inte nödvändigtvis är aktiva i föreningslivet och har möjlighet att erbjuda en meningsfull kostnadsfri fritidsaktivitet. Fritidsgårdarnas personal tillsammans med fältarbetarna är viktiga resurser i det socialt förebyggande arbetet kring våra ungdomar. Samarbetet med individ- och familjeomsorgen behöver stärkas för att upptäcka ungdomar som far illa eller rör sig i fel miljöer på sin fritid. Det är viktigt att både tjejer och killar som kommer till fritidsgårdarna får känna sig delaktiga i de verksamheter som erbjuds. Kommunen ska ha ett särskilt fokus på att erbjuda ungdomar i tonåren meningsfulla aktiviteter.

Stöd till föreningar

Föreningslivet i kommunen är starkt och har en stor bredd. Det utgör en ovärderlig resurs, inte minst för att stärka delaktigheten i lokalsamhället och genom den verksamhet som bedrivs till glädje och nytta för såväl barn och ungdomar som äldre, oavsett könstillhörighet, för många invånare oavsett bakgrund och livsåskådning. För att uppmärksamma och stödja denna viktiga samhällskraft bibehåller kommunen sitt stöd till föreningsverksamhet, med särskilt fokus på integration, jämställdhet och möjligheterna för personer med funktionsnedsättning och funktionsvariation att delta på likvärdiga villkor. Socialdemokraterna anser även att kommunen bör anställa en individ

Till följd av pandemin har föreningar drastiskt dragit ner sina föreningsverksamheter vilket lett till att många barn och ungdomar lämnat föreningsvärlden. Därför satsar Socialdemokraterna 800 tkr kronor som ett extra föreningsbidrag, vilket vi kallar ”Kickstart efter Corona” för att stödja föreningsverksamheternas återstart. Detta skulle underlätta föreningsverksamheternas aktiviteter samt möjliggöra uppsökande verksamheter efter pandemin.

Fritidsaktiviteter för alla

Fritidsbanken är ett bra initiativ där alla som vill kan låna sport- och fritidsutrustning. Det gynnar särskilt barnfamiljer med begränsat ekonomiskt utrymme då de inte tvingas köpa dyra utrustningar som barnen snabbt växer ur.

Resurser till idrottande unga oavsett könstillhörighet ska fördelas jämnt, såväl vad avser ekonomiska bidrag som tillgänglighet till anläggningar. Bidragsnormerna ska regelbundet ses över. Föreningsbidragen möjliggör en ökad jämlikhet men också att enskilda projekt kan ge mer i bidrag än tidigare vilket gynnar initiativ och aktiva föreningar.

Samlingslokaler

Efterfrågan på samlingslokaler för föreningarna i kommunen är stor. För att bidra till ett utökat lokalutbud och samtidigt underlätta föreningarnas verksamhet hyr kommunen fortsatt i samverkan med Gröna Ladans vänner biograf Gröna Ladan i Sigtuna Stad samt Frejgården i Valsta. I Gröna Ladan bedrivs bioverksamhet, vilket både breddar och fördjupar kulturutbudet väsentligt i kommunen.

Konst- och kulturutbud

Konsthall Märsta ska starta upp och vara en konsthall med utställningsverksamhet. Vi ger därför nämnden i uppdrag att 2022 starta upp utställningsverksamheten igen. För att förverkliga detta satsar Socialdemokrater 2,3 mkr.

Tillgång till ett rikt konst- och kulturliv för alla kommunens invånare är viktigt. Det är en del av det gemensamma välfärdssamhället. Socialdemokraterna anser att kommunen på olika sätt ska stödja och uppmuntra ett levande lokalt konstnärskap. Ett rikt utbud som är lätt tillgängligt skapar en meningsfull fritid för kommunens invånare.

Familjerättsnämnden

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

För 2021 uppgår nämndens budget till 3,4 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2022

Budgeten för 2022 justeras för att motsvara familjerättsnämndens verksamhetsplan 2022 med en indexreglering med 0,5 procent inför 2022, dessutom vi vill utöka antalet handläggare och för detta investerar Socialdemokraterna 600 tkr. Den nya budgeten blir därmed 4,05 mnkr

Överförmyndarnämnden

Driftbudget

Nulägesanalys 2021

För 2021 uppgår nämndens budget till 4,3 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2022

Budgeten för 2022 justeras för att motsvara överförmyndarnämndens verksamhetsplan med en indexreglering med 50tkr inför 2022. Den nya budgeten blir därmed 4,36 miljoner kr.

Bilaga 1: Regler och rutiner

Ansvar och befogenheter

Kommunfullmäktige fastställer ansvar och befogenheter för respektive styrelse och nämnd i särskilt reglemente samt anger vilka mål som gäller och vilka resurser som finns genom beslut om Mål- och budget.

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för att verksamheten bedrivs i enlighet med i verksamhetsplan gällande mål och ekonomiska ramar.

Kommunstyrelsen och nämnderna ska med utgångspunkt i kommunfullmäktiges mål utarbeta och fastställa nämndmål för sina verksamheter. Detta gäller ej krisledningsnämnden och valnämnden.

Kommunstyrelsen och nämnderna har att planera för och bedriva verksamheten inom den ekonomiska ram och de mål som beslutats av kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen och nämnderna har att löpande pröva om dess organisation är ändamålsenlig och om beslut fattas på rätt nivå. Förvaltningschef har det direkta ansvaret för verksamhet, organisation och ekonomi inom fastställd budgetram. I ansvaret ingår att utveckla verksamheten så att förvaltningens såväl som kommunens samlade resurser utnyttjas på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsen beslutar om särskilda instruktioner för kommundirektören.

Driftbudget

Kommunfullmäktiges beslut om budget fattas utifrån vid denna tidpunkt känd information om förutsättningarna inför budgetåret och inför planperioden. Om förutsättningarna, exempelvis demografisk fördelningsgrund, ändras väsentligt under budgetåret finns möjlighet, om den totala ekonomin tillåter, för kommunfullmäktige att ta ett nytt beslut som förändrar berörd nämnds ram.

Kommunfullmäktiges beslut innehåller en rambudget för respektive styrelse och nämnd. Nämnder och styrelse ska i januari 2021 besluta om en verksamhetsplan inklusive detaljbudget utifrån den ram som har beslutats i kommunfullmäktige. Nämnden får göra omprioriteringar i den utsträckning det ej står i konflikt med beslutade mål eller den totala ekonomiska ramen för verksamheten. Om konflikt uppstår mellan uppsatta mål och tillgängliga resurser ska vid prioritering det ekonomiska utrymmet vara avgörande. Kommunstyrelsen och övriga nämnder medges möjlighet till omprioritering av budgeterad driftverksamhet 2021 inom givna mål och uppdrag och given anslagsram. Detta gäller dock inte förändringar av väsentlig art och politiska prioriteringar. Omprioritering av budgeterad driftverksamhet i nämnderna ska rapporteras till kommunstyrelsen.

Alla intäkter och kostnader hänförliga till nämndens verksamheter ska vara upptagna i nämndens budget. Detaljbudgeten ska fastställas på den nivå som är nödvändig för att en korrekt uppföljning och kontroll ska kunna utövas under löpande år.

Nämnden ansvarar för att tillse att alla rapportbehov inom verksamhetsområdet är tillgodosedda. Den av kommunfullmäktige beslutade budgetramen gäller och är referenspunkt för den löpande återrapporteringen.

Kommunledningskontoret ger anvisningar inför nämndernas verksamhetsplaner.

Investeringsbudget

Anslagsbindningsnivån för investeringsbudgeten är på projektnivå. Eventuella omdisponeringar i investeringsbudgeten ska föreläggas kommunstyrelsen för beslut.

För investeringsprojekt avseende lokaler och infrastruktur av större eller principiell karaktär ska igångsättningstillstånd erhållas från kommunstyrelsen. Ett totalt projektvärde på minst 1 000 000 kronor kan användas som riktvärde för vad som kan vara sådana projekt.

Varaktiga tillgångar – tillgångar med teknisk/ekonomisk livslängd överstigande 3 år – utgör investering, under förutsättning att tillgångens värde uppgår till minst ett prisbasbelopp (47 600 år 2021). I det fall värdet av den varaktiga tillgången ej uppgår till nämnda värde ska driftanslag användas. Tillgången betraktas då som förbrukningsinventarier.

Ombudgetering av erhållna medel för investeringsändamål ska föregås av en framställan från respektive verksamhet till kommunstyrelsen.

Löpande ekonomiuppföljning

Kommunstyrelsen och nämnderna ska enligt särskilda anvisningar omkring den 10:e varje månad rapportera periodutfall för den gångna månaden samt helårsprognos för verksamhet och ekonomi till kommunledningskontoret. Kommunledningskontoret sammanställer till kommunstyrelsen.

En analys ska tydliggöra väsentliga avvikelser i fråga om ekonomi och verksamhet samt orsakerna därtill. Vid nämndbehandling av budgetuppföljningar ska vid befarade avvikelser framgå vilka beslut som fattats, vilka åtgärder som vidtagits samt vilka effekter som beräknas uppnås.

Delårsrapporter och volymavstämning

Kommunen upprättar två delårsrapporter. Kommunledningskontoret ger anvisningar till respektive nämnd inför delårsrapporteringen. Delårsrapport ska behandlas av respektive nämnd. Kommunstyrelse bereder delårsrapport för hela kommunen/kommunkoncernen till kommunfullmäktige.

Isamband med delårsrapporter sker avstämning av volymrelaterad tilldelning av resurser till barn- och ungdomsnämnden, äldre- och omsorgsnämnden, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden samt individ- och familjeomsorgsnämnden mot faktisk volymutveckling och utifrån avsatta resurser.

Leasing

Vid leasing av fordon, maskiner och inventarier måste godkännande av ekonomichef eller biträdande ekonomichef erhållas.

Taxor och avgifter

Kommunfullmäktige beslutar om övergripande principer och regler för taxor och avgifter samt om taxors och avgifters storlek.

Upphandling

All upphandling ska ske enligt kommunens riktlinjer och rutiner och i samråd med kommunens upphandlingsenhet.

Inköp

Tecknade ramavtal ska alltid användas vid inköp. Undantag får göras endast om det finns synnerliga skäl och måste ske i samråd med kommunens upphandlingsenhet.

Lokalhantering

Hantering av lokalfrågor ska ske enligt riktlinjer för Sigtuna kommuns lokalförsörjning.

Vid ombyggnationer ska som huvudregel befintliga inventarier nyttjas.

Arbetsgivar- och organisationsfrågor

Kommunfullmäktige lägger fast ledningsorganisationen och förvaltningsorganisationens huvudstruktur. Vid större organisationsförändring inom en nämnds ansvarsområde fastställs detta av respektive nämnd.

Respektive nämnd kan delegera till förvaltningschefen att fatta beslut om organisationsförändringar inom förvaltningen.

Kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för att kommunen som arbetsgivare fullgör sina skyldigheter för att säkerställa en god arbetsmiljö. Ansvar för att systematiskt arbetsmiljöarbete genomförs vilar på respektive nämnd. Innebörden av förvaltningschefer och andra chefers arbetsmiljöuppgifter är fastställt.

Det lokala samverkansavtalet syftar till att öka medarbetarnas inflytande och delaktighet samt underlätta samverkan.

Regler fastställda genom särskilda beslut

Kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen har genom beslut fastställt ett antal riktlinjer och regler som gäller hantering av ekonomiska resurser och av arbetsgivarfrågor

Bilaga 2. Strategier, planer och program kopplade till målområdet Hållbar samhällsutveckling

De planer och program som helt eller delvis berör detta perspektiv är:

- ANDT Handlingsplan (planeras)
- Avfallsplan
- Cykelplan
- Handlingsplan för att stärka barnets rättigheter i Sigtuna kommun, 2018-2022
- Handlingsplan mot våldsbejakande extremism
- Handlingsplan mot våld i nära relation och hedersrelaterat våld
- Strategisk handlingsplan för säkerhet och trygghet
- Matpolitiskt program
- VA-plan 2017
- Miljöprogram
- Plan för klimatsmart Sigtuna
- Program för bostadsbyggande
- Program för ökad tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning, 2018-2021
- Sigtuna kommuns sociala plan för barn 2017 – 2022
- Skolutvecklingsprogram
- Trafikstrategi (planeras)
- Äldreomsorgsplan
- Översiktsplan 2014

Bilaga 3. Trygga Sigtuna

Otrygghet, oavsett om den är faktisk eller upplevd, inskränker människors liv och frihet. Kommunen ska genom direkta och förebyggande åtgärder skapa en levnadsmiljö som bidrar till ökad trygghet.

Kommunens akuta och preventiva trygghetsarbete ska omfatta alla kommundelar.

Både den upplevda och faktiska tryggheten ska mätas, följas upp och utvärderas regelbundet. Resultatet ska redovisas och finnas tillgängligt för kommunens invånare.

Sedan 2018 har stora resurser satts in för att på såväl kort som lång sikt öka tryggheten i kommunen. Trots vissa framgång är otryggheten i kommunen fortfarande för hög. Att öka tryggheten är ett långsiktigt arbete och detta kommer fortsätta under den kommande budgetperioden.

Polisen

Poliser är en viktig del av det trygghetsskapande och våldspreventiva arbetet. Sigtuna kommun ska därför fortsätta sin dialog med polisen och sina ansträngningar för att ytterligare öka den polisiära närvaron i kommunen. Kommunens formella samverkansöverenskommelse med polisen samt polisens närvaro på trygghetscentret i Märsta är viktiga delar i arbetet.

Trygghetsstrategi

Arbetet med en övergripande trygghetsstrategi är slutförd och strategin implementeras.

Trygghetsperspektivet ska, likt barnperspektivet och ekonomiska konsekvenser, belysas vid alla beslut där det anses vara relevant. Inte minst gäller det i den generella samhällsplaneringen och bostadsbyggandet.

EST (Effektiv Samordning för Trygghet)

Inom ramen för Sigtuna kommuns brottsförebyggande arbete har systemet EST införts för att möjliggöra att lokala geografiska lägesbilder för brott och ordningsstörningar tas fram i olika kommundelar med start i Valsta. Detta sker i samverkan mellan kommunens olika funktioner, polisen och BID. Arbetet ska fortsätta i samverkan med LPO Sollentuna, Upplands Väsby och Sollentuna kommun.

Kommunikation för ökad trygghet

I Sigtuna kommun är det enligt tillgänglig statistik främst den upplevda otryggheten som är hög, även om den har sjunkit det senaste året. I arbetet med att minska den upplevda otryggheten är information ett viktigt verktyg. Kommunledningskontoret ska därför fortsätta att leda genomförandet av den strategi för trygghetskommunikation som tagits fram. Syftet ska även fortsättningsvis vara att sprida kunskap om de trygghetsinsatser som görs och finns tillgängliga för invånarna.

Livsmiljö

En avgörande faktor för att invånarna ska känna sig trygga är att den allmänna livsmiljön känns trygg. Bra belysning, avsaknad av skymmande buskage och växtlighet, frånvaro av mörka otrygga platser, och allmänt ren och snygg omgivning, fritt från klotter och vandalisering spelar här stor roll. Kommunstyrelsen får därför i fortsatt uppdrag att prioritera trygghetsskapande underhållsåtgärder på allmän platsmark, gator, torg, och parker.

Trygghetscenter

Ett trygghetscenter invigdes i Märsta centrum i januari 2019. Trygghetsenheten samordnar trygghetsarbetet med utgångspunkt från trygghetscentret där polisen, räddningstjänsten och övriga funktioner från kommunen är samlokaliserade med kommunens trygghets- och säkerhetspersonal. Trygghetscentret ska fortsätta vara navet i kommunens trygghetsarbete och verksamheten där ska fortsätta att utvecklas.

BoTrygg 2030

All stadsplanering i kommunen ska utgå från principerna i programmet Bo Trygg 2030. Faktisk och upplevd trygghet ska uppnås genom aktiv stadsplanering. Bland annat ska det ske genom att alla nya bostadsområden planeras utifrån ett trygghets- och socialt hållbarhetsperspektiv.

BID

Samverkan med näringslivet är en central del i kommunens trygghetsskapande arbete och det är positivt att två Business Improvement District (BID) föreningar har etablerats där det helägda kommunala bostadsbolaget SigtunaHem samarbetar med andra bostadsbolag och fastighetsägare. BID är en samverkansform mellan aktörer som verkar i ett avgränsat geografiskt område med syftet att bidra till dess positiva utveckling. Det är en långsiktig satsning som samlar krafterna i området och tanken är att genom samverkan kan både insatserna stärkas och den ekonomiska och sociala nyttan öka. Kommunens samverkan med BID Valsta ska fortsätta i form av en överenskommelse och ett partnerskap ska även utvecklas med det nystartade BID Märsta där den samlande kraften är fastighetsägarna kring Märsta centrum.

Ordningsvakter

Två nya ordningsvaktområden har etablerats och kommunala ordningsvakter hyrts in för dessa områden. En viss medfinansiering från näringslivet av dessa ordningsvakter har uppnåtts. Verksamheten ska kontinuerligt utvärderas och eventuellt utvecklas till andra områden i kommunen där man upplever otrygghet. Möjligheterna till att utöka antalet ordningsvakter i samverkan med kommunens BID ska ses över.

Fältarbetare

Initiativet med fältarbetare har pågått under ett par år. Fältarbetet har utökats och våra ungdomar träffar fler fältare och dessutom oftare. Utökningen av fältarbetet har bland annat givit att det numera finns bemanning varje helg, fredag och lördag kväll och natt. Det betyder också att det förebyggande arbetet, där exempelvis bygga relationer, goda förebilder och insatser i ungdomarnas liv där det inte annars finns vuxna närvarande ingår. Samverkan mellan fältarbetarna och trygghetscenter ska öka, inklusive en eventuell samlokalisering.

Socialekreterare inriktning prevention

Under 2018 infördes två fältsekreterartjänster vars primära uppgift var att arbeta preventivt för att motverka att unga riskerar att hamna i missbruk och kriminalitet. Under 2019 framkom önskemål om att förtydliga fältsekreterarnas yrkesmässiga inriktning genom en ändring av tjänstebenenämningen för att undvika sammanblandning med fältarbetarna som finns inom Kultur- och Fritidsförvaltningen. Yrkestiteln lyder sedan sommaren 2019 ”socialekreterare med inriktning prevention”. Tjänsterna finns hos individ- och familjeomsorgsförvaltningen.

Under år 2020 genomfördes en kartläggning av kommunens samtliga insatser inom det preventiva/förebyggande området av socialekreterarna med inriktning prevention. Denna kartläggning gjordes för att säkerställa att resurser används på effektivast möjliga sätt och för

att motverka att olika instanser skapar egna modeller då det redan finns modeller att använda.

Under 2020 har också SSPF (Skola, socialtjänst, polis och fritid) reviderats och sjösatts. Av polisen anses SSPF fungera så bra att polisen bedömer att Sociala Insatsgrupper som tidigare varit planen att inför, ej behövs då SSPF fyller detta behov.

Trygghet i skolan

Att driva ett förebyggande arbete som riktar sig till alla på skolan har flera fördelar. Det ger elever och skolpersonal verktyg att stoppa pågående kränkningar och våld, men kan också skapa ett klimat som förhindrar att våld alls utövas. Samtidigt ökar tryggheten och förutsättningarna för studiero, lärande och att skolresultat förbättras. Arbetet kan även påverka normer och värderingar om mänskliga rättigheter och relationer som eleverna bär med sig i vuxenlivet. Sigtuna kommun har två skolor som arbetar med våldsprevention inom ramen för projektet. Arbetet involverar all personal på skolorna, vissa identifierade elevgrupper och berörda vårdnadshavare. Det är ett genomtänkt och evidensbaserat koncept med utbildning, lektioner och föreläsningar.

För att förstärka det främjande och förebyggande arbetet vid kommunens skolor har även ett koncept med sociala team eller socialpedagoger implementerats på de flesta av kommunens skolor. De sociala teamen är en del av skolornas lokala elevhälsa och ett stöd i arbetet med tidiga insatser i socialiseringsarbete. Fokus ligger på att minska riskerna för barn och unga att hamna i oönskat beteende.

Pågående insatser kring våldsprevention kommer följas upp och utvärderas. Utifrån uppföljningen kommer beslut fattas om hur arbete kring våldsprevention eventuellt kan omfatta fler skolor i behov.

Ökat engagemang från civilsamhället

En plan för att öka ideella föreningar och föräldrars engagemang genom främst nattvandringar tas fram och är klar 2021.

Hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i nära relationer

Kommunen ska intensifiera arbetet med att förebygga och stoppa våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck. En viktig del av detta arbete genomförs tillsammans med Kvinnojouren som kommunen har ett IOP-avtal med. Ökat stöd har givits till Kvinnojouren i Sigtuna genom en revidering av befintligt IOP. Sigtuna kommun är också en del av den länsövergripande samverkan Origo som är specialiserade på hedersrelaterat våld och förtryck. Ett arbete pågår också med att ta fram en kommunövergripande handlingsplan mot hedersrelaterat våld och våld i nära relationer.

Arbetet ska även omfatta Utbildning- och arbetsmarknadsnämndens initiativ att nå så kallade nolltaxerare för att få ut dessa i egen försörjning. I denna grupp ingår bland annat en stor andel kvinnor av utländsk härkomst där dolt hedersförtryck inte är ovanligt.

Kommunen har sedan tidigare inrättat ett relationsvårdsteam (VIR=våld i nära relationer) för att bättre kunna möta det ökade behovet av ett samlat och samordnat stöd för vuxna och barn som lever med våld i nära relation. Under 2020 skapades också barnsäkerhetsteam där socialsekreterare inriktade på barn parallellt med VIR arbetar med barn som bevittnat våld.

Kamerabevakning

En kamerastrategi har tagits fram av kommunens brottsförebyggande råd och ska implementeras under 2021. Kamerabevakningen ska utökas med fokus på platser som är utsatta för skadegörelse, bråk och andra oroligheter.

Trygga Valsta

Otryggheten i och runt Valsta centrum ökade kraftigt under ett antal år. En fokuserad insats inleddes därför under 2018 för att, på såväl kort som lång sikt, återskapa tryggheten. Sedan dess har ett flertal projekt påbörjats och levererats och det arbetet fortsätter under 2021, bland annat:

- Valsta 2030 är ett stadsbyggnadsprojekt som fastställdes under 2020 och innehåller övergripande principer för områdets utveckling, platsspecifika förbättringsåtgärder och ett utvecklingsförslag för centrala Valsta. Satsningen samlar kommunens insatser för att stärka Valstas attraktivitet och genomsyras av ett trygghetsperspektiv
- Kommunens verksamheter i Valsta centrum på Mimers källa ska bidra till ökad vuxennärvaro samt trivsel och trygghet genom bland annat biblioteksverksamhet och kontaktcenterfunktioner
- Kommunen stödjer BID-föreningen Valsta utveckling med syfte att uppnå ökad trygghet och skapa en ännu mer levande kommundel i Valsta
- Kommunens insatser har utformats utifrån resultatet av en omfattande medborgardialog med boende, företagare och föreningar i Valsta som ägde rum under 2018/19.

Bilaga 4. Ägardirektiv AB Sigtunahem

Ägardirektiv för AB SigtunaHem

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen för AB SigtunaHem.

Bolagets ändamål

Ändamålet för bolaget är att uppföra och förvalta bostäder samt sådana anläggningar och lokaler som stöder bostadsverksamheten. Bolaget har ett centralt ansvar för bostadsförsörjningen i kommunen samt för förvaltning av bostäder, lokaler och kollektiva anordningar. Bolaget ska erbjuda ett attraktivt boende i hyresrättslägenheter. Kommunen har det yttersta ansvaret för bolagets verksamhet. Bolagets styrelse utses av kommunfullmäktige och således på politiskt mandat.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga villkor och ägarna ställer marknadsmässiga avkastningskrav.

Bolaget ska inom sitt verksamhetsområde arbeta för att säkerställa en ekonomisk, social och ekologisk långsiktig hållbar utveckling. Bolaget ska stimulera och underlätta för den egna verksamheten och för boende att minska negativ miljöpåverkan och bidra till en bättre miljö.

Aktiebolagslagen reglerar styrelsens ansvar. Styrelsen skall utforma bolagets organisation så att bästa förutsättningar för bolagets ändamål skapas. Vidare skall styrelsen bereda ägaren möjlighet att yttra sig innan beslut av större vikt eller av principiell betydelse fattas.

Mål och riktlinjer

AB SigtunaHem är ett av kommunens viktigaste verktyg för att trygga bostadsförsörjningen och erbjuda tillgängliga, hälsosamma och prisvärda bostäder. Bolaget skall, även när kommunen växer, aktivt arbeta för att behålla och utveckla sin ställning som en huvudaktör på hyresmarknaden i kommunen. Detta kan ske genom olika former av partnerskap där bolaget vid behov även kan ta en ledande roll.

Bolaget skall genom nyproduktion av hyresrätter medverka till att upprätthålla kommunens mål för bostadsförsörjningen. Ombildningar av hyresrätter till bostadsrätter ska inte genomföras i beståndet.

Kommunstyrelsens uppsikt – information och ägardialog

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunen den information om verksamheten som kommunstyrelsen begär.

Ägaren skall fortlöpande hållas informerad av bolaget om dess verksamhet. Bolagets ordförande, VD och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid fortlöpande möten med företrädare för kommunen (ägardialog). Bolaget skall till kommunen lämna underlag för kommunens koncernredovisning.

Ekonomiska förutsättningar

Bolagets verksamhet ska bedrivas i allmännyttigt syfte i enlighet med vad som föreskrivs i lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag. Därav följer att verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.

Den synliga soliditeten i bolaget skall uppgå till minst 20 procent. Om den synliga soliditeten något år sjunker under 20 procent skall bolaget snarast upprätta en konkret plan för hur soliditeten inom rimlig tid skall kunna återställas till erforderlig nivå.

Styrelsen skall värna om att nyproduktionen medverkar till att stärka bolagets långsiktiga lönsamhet. Bolaget skall säkra sin finansiering på det för bolaget och ägaren mest förmånliga sättet med hänsyn till ekonomi och risk.

Trygghet och sociala förutsättningar

Bolaget ska samverka med Sigtuna kommun för att motverka segregation och skapa förutsättningar för alla att leva i en stimulerande, trivsamt och trygg miljö. Bolaget ska kraftfullt motverka otrygghet och brottslighet i bostadsområdena. Ett program för ökad trygghet i bolagets bostadsområden ska vara en aktiv del i bolagets arbete med boendemiljön. Det brottsförebyggande arbetet ska ske i nära samarbete med hyresgästerna, de boendes organisationer samt kommunen. Bolaget bör stödja även andra organisationer som arbetar brottsförebyggande.

Bolaget skall inom ramen för sin ekonomiska målsättning kontinuerligt underhålla och modernisera sitt fastighetsbestånd. Bolaget skall motverka bostadssegregation samt medverka i det brottsförebyggande arbetet.

Bolaget skall erbjuda lägenheter motsvarande upp till 4 procent av beståndet till Sigtuna kommun för användning i kommunens sociala verksamhet.

Bolaget skall vidare erbjuda hyresgästerna möjlighet till boinflytande, arbeta vräkningsförebyggande med särskild tonvikt på barnfamiljer och arbeta med energieffektiviserande åtgärder i befintligt bestånd.

Bolaget ska uppvisa en stark miljöprofil på sina tjänster och verka för en låg miljöpåverkan i den egna verksamheten. Inom ramen för detta ska bolaget verka för en ökad energieffektivisering inom det egna verksamhetsområdet och tillhandahålla tekniska lösningar som gör att kunderna/hyresgäster kan minska sin egen miljöpåverkan

Bolaget ska så långt möjligt använda miljöanpassad energi och energidistribution och i övrigt verka för en minskad klimatpåverkan.

Kommunal bostadsförmedling

AB SigtunaHem har i uppdrag att driva en kommunal bostadsförmedling i Sigtuna kommun vilket bidrar till att skapa en vidgad marknadsplats för förmedling av bostäder. Bostäder ska förmedlas rättvist och öppet utifrån tydliga regler och kriterier. På så sätt skapas en mångfald i bostadsutbudet och invånarna kan välja den form av bostad som passar deras livssituation bäst.

Bostadsförmedlingen ska förmedla befintliga och nyproducerade lägenheter åt AB SigtunaHem, privata fastighetsägare och andra allmännyttiga bostadsbolag. Denna förmedling skall drivas som en egen resultatenhet alternativt som ett dotterbolag till AB SigtunaHem.

Avgift

Alla som har fyllt 16 år kan stå i förmedlingens kö och samla kötid. För sökanden som fyllt 18 år utgår en avgift som fastställs av kommunfullmäktige.

Attraktiv arbetsgivare

AB SigtunaHem ska vara en attraktiv arbetsgivare. Personalen är den viktigaste resursen för att kunna erbjuda verksamhet av bra kvalitet. Bolaget skall driva en aktiv och öppen arbetsgivarpolitik med inriktning på god arbetsmiljö, jämställdhet, ledarskap och mångfald