

Vägen framåt

Socialdemokraternas mål och budget för Sigtuna kommun 2021



Socialdemokraterna

Innehåll

Förtroendevaldas förord.....	1
Beslutssatser	6
Socialdemokraternas vision för 2030.....	8
Agenda 2030 i praktiken.....	9
Värdegrund.....	13
Principer.....	14
Invånarengagemang.....	14
En kommun, en gemenskap.....	14
Långsiktig hållbarhet.....	14
Sigtuna kommuns mål.....	14
Stabil kommunal ekonomi.....	15
Bra kommunal service.....	15
Hållbar samhällsutveckling.....	15
Attraktiv arbetsgivare	15
Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem - Från vision till resultat.....	16
Styr- och ledningssystemet tillser att kommunen går i önskad riktning.....	16
Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem.....	16
Den röda tråden blir tydlig genom kommunens styrdokument	16
Styrhierarki och mål på olika nivåer.....	17
Årshjulet binder samman planering och uppföljning.....	18
Kvalitet genom arbetssätt och resultat.....	19
Förutsättningar.....	20
Demografisk utveckling.....	20
Samhällsekonomisk översikt	23
Regeringens budgetproposition	23
Bokslut 2019.....	24
Budget 2020.....	25
Prognos 2020	25
Kommunens budget 2021 och plan 2022-2023.....	26
Skatteintäkter	26
Statsbidrag och utjämning	27
Resultatbudget.....	29
Driftbudget	31
Balansbudget.....	32
Likviditetsbudget.....	33
Investeringsbudget.....	34
Exploateringsverksamhet.....	36

Känslighetsanalys	37
Politisk inriktning på nämndnivå, budget och uppdrag.....	38
Centrala poster	38
Löner	38
Finansiella intäkter och kostnader, Räntor	38
Avskrivningar	38
Drift och underhåll av lokaler.....	38
Reserverade volymreserv	39
Anslag oförutsett	39
Kommunstyrelsen	40
Nämndens ansvar och uppdrag.....	40
Driftbudget.....	40
Särskilda uppdrag.....	41
Politisk inriktning	43
Bygg- och trafiknämnden	49
Nämndens ansvar och uppdrag.....	49
Driftbudget.....	49
Särskilda uppdrag 2021	49
Politisk inriktning	50
Miljö- och hälsoskyddsnämnden.....	53
Nämndens ansvar och uppdrag.....	53
Driftbudget.....	53
Särskilda uppdrag 2021	53
Politisk inriktning	54
Barn- och ungdomsnämnden	55
Nämndens ansvar och uppdrag.....	55
Driftbudget.....	55
Särskilda uppdrag 2021	56
Politisk inriktning	56
Äldre- och omsorgsnämnden	59
Nämndens ansvar och uppdrag.....	59
Driftbudget.....	59
Särskilda uppdrag 2021	60
Politisk inriktning	61
Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden.....	65
Nämndens ansvar och uppdrag.....	65
Driftbudget.....	65
Särskilda uppdrag 2021:.....	66

Politisk inriktning	66
Individ- och familjeomsorgsnämnden.....	70
Nämndens ansvar och uppdrag.....	70
Driftbudget.....	70
Särskilda uppdrag 2021:.....	71
Politisk inriktning	72
Kultur- och fritidsnämnden.....	74
Nämndens ansvar och uppdrag.....	74
Driftbudget.....	74
Särskilda uppdrag 2021:.....	75
Politisk inriktning	75
Familjerättsnämnden.....	78
Driftbudget.....	78
Överförmyndarnämnden.....	78
Driftbudget.....	78
Bilaga 1: Regler och rutiner.....	79
Bilaga 2. Strategier, planer och program kopplade till målområdet Hållbar samhällsutveckling....	82
Bilaga 3. Trygga Sigtuna.....	83
Bilaga 4. Ägardirektiv AB Sigtunahem	87

MÅL OCH BUDGET 2021

Inledning

Vägen framåt

Socialdemokraternas inriktning för Sigtuna kommuns verksamhet 2021

Förtroendevaldas förord

Sigtuna ska vara en kommun där alla invånare ges goda förutsättningar att leva ett bra liv. Sigtuna kommun ska ha en välfärd att lita på. God välfärd skapar trygghet, framtidstro och sammanhållning. Ingen människa ska behöva vara ensam, varken gammal eller ung. Socialdemokraterna vill bygga välfärden så att alla kan utvecklas efter sina egna förutsättningar. Finansieringen bygger på en stabil och ansvarsfull ekonomi.

Socialdemokraterna i Sigtuna kommun lägger fram ett budgetförslag med stora satsningar på:

- Skolan
- Jobben
- Äldreomsorgen
- Socialtjänsten

I vår budget har vi konkreta satsningar för att bidra till att göra kommunen mer hållbar. Agenda 2030 genomsyrar samtliga aspekter av vår budget utifrån de tre dimensionerna av hållbarhet: ekonomisk-, social- och miljömässig hållbarhet.

Alla barn har rätt till en bra skola som lägger grunden för ett gott liv med studier, arbete och fritid. Barn till föräldralediga och arbetssökande ska ha rätt till *30-timmars förskola*. Detta inför vi nu. Barnkonventionen har blivit lag och barns rättigheter är något kommunen alltid ska beakta. Alla beslut ska innehålla en analys av hur barn påverkas.

Vårt mål är att alla som kan jobba ska jobba. Utvecklingen av ett nytt arbetsmarknadscenter i vår kommun är helt nödvändig för att vi ska komma till rätta med den ökande arbetslösheten. Man ska kunna leva på sin lön och arbete ska prioriteras före bidrag. Vi inför en *sommarjobbgaranti* som ger alla gymnasieungdomar möjlighet till arbetslivserfarenhet. Att få möjlighet till insyn i arbetslivet är en viktig faktor för goda förutsättningar inför inträdet på arbetsmarknaden.

Socialdemokraterna utgår från att alla människor kan och vill vara en del av samhällsgemenskapen. Förutsättningarna för att lyckas kan dock variera. Vi satsar rejält på det *kommunala aktivitetsansvaret* för att motverka avhoppet från gymnasieskolan så att fler ungdomar klarar sin gymnasieexamen.

Den kommunala ekonomin ska vara långsiktigt hållbar. Kommunens ekonomi och organisation

ska vara resurseffektiv och det ska vara ordning och reda i styrning och finanser. Skattemedel och statsbidrag ska gå till vår gemensamma välfärd. Kommunen ska erbjuda möjligheter som underlättar för fler att framföra synpunkter och få svar på frågor från såväl politiker som tjänstepersoner. Resultat från uppföljningen av mål och nyckeltal ska finnas lättillgängligt på kommunens hemsida.

Kommunen har ett primärt ansvar för hur mark och vatten i kommunen används och kontrollerar utsläpp till luft, vatten och mark. Kommunens egna verksamheter ska vara förebilder i att hushålla med resurser och bli fossilfri. Kommunen ska också informera och underlätta för alla som bor och verkar i kommunen att söka och hitta smarta, resurssnåla lösningar som minimerar belastningen på vår livsmiljö och ekosystemet.

Äldre invånare har rätt till en trygg ålderdom. De särskilda boendena ska ha tillräckligt med personal och personalen ska ha rätt till utbildning och heltidsanställning. Det behövs specialistkompetens och stimulerande dagverksamhet. Vi satsar därför på kompetenshöjande åtgärder och fler legitimerade undersköterskor och sjuksköterskor inom kommunens äldreomsorg. Ett långsiktigt mål är att kommunen ska ha hemtjänst i egen regi.

Tillsammans är vi starkare och kan känna framtidstro, ansvar och gemenskap i vår kommun.

Det är VÄGEN FRAMÅT för Sigtuna kommun.

En attraktiv arbetsgivare

Kommunens anställda är den viktigaste resursen för att kunna bedriva verksamhet av hög kvalitet. Sigtuna kommun ska vara en arbetsplats där alla ges möjlighet att kunna bidra. Tillsvidareanställning på heltid ska vara norm och deltid en möjlighet. Mångfald innebär att respektera och bejaka olikheter. Ett bra ledarskap är avgörande för att kunna bedriva verksamhet som når uppsatta mål. Ledarskapet kräver förmåga att få alla i gruppen att arbeta i gemensam riktning och ge var och en en möjlighet att växa i sitt ansvarstagande. Det är nödvändigt att ha tid och tillfälle att genomföra arbetsplatsträffar regelbundet och att ta gällande samverkansavtal på allvar på alla nivåer. Kompetensutveckling ska erbjudas individuellt och i grupp. Ett utvecklat samarbete med de fackliga organisationerna och en förbättrad arbetsmiljö ger förutsättningar för högre friskhetstal och jämställda löner.

En klok och inkluderande skolpolitik

Alla barn har rätt till en god start i livet. I förskolan får barnen möjlighet att genom lek, enskilt och i grupp, utveckla olika färdigheter och språk tillsammans med pedagogerna i verksamheten. Tillgång till specialpedagogiska insatser ska finnas redan i förskolan för att så tidigt som möjligt hjälpa barn som är i behov av extra stöd i sin utveckling.

Lusten att lära är en viktig drivkraft som måste bevaras hos varje barn. Den som har goda förutsättningar såsom arbetsro, realistiska mål, positiva förväntningar och uppmuntran att försöka nå sina mål anstränger sig mer och lyckas oftast bättre. Alla elever ska få stöd för att klara grundskolans krav. Stödfunktioner som barn- och elevhälsa, studie- och yrkesvägledare ska finnas att tillgå i grundskolan och på gymnasiet.

Studierna efter grundskolan syftar till fortsatta studier och arbete. Det livslånga lärandet ska ge återkommande möjligheter att skaffa mer kompetens. På kommunal nivå är komvux, med utbud av teoretiska och yrkesinriktade kurser, det centrala navet som kompletteras av folkhögskolor och studieförbund. Dessa kommunalt finansierade verksamheter ska erbjuda service efter behov inte plånbok. Kommuninvånare ska inte vara kunder.

Ett brett utbud för kultur och fritid

Sigtuna kommun har under många år satsat på att ge möjligheter för sina invånare att utöva och titta på en mängd olika idrottsformer på hemmaplan. En väl utvecklad kommunal Kulturskola, flera bibliotek, biografier och en konsthall finns i kommunen. Utbudet av möjligheter att njuta av konserter, föreläsningar, se teater, lyssna på föredrag, besöka utställningar är stort och mötesplatserna många i Sigtuna kommun. Därutöver finns ett rikt föreningsliv som bidrar till sammanhållningen mellan invånarna. Barn- och ungdomsverksamhet får kommunala och statliga bidrag. Flera arrangemang i olika kommunaldelar görs i samverkan med olika föreningar och kulturutövare. Detta är uttryck för ett sammanhållande kitt i kommunen som ökar tryggheten i samhället.

En politik för hela kommunen – landsbygden är en naturlig del

Sigtuna kommun har förmånen att både ha stad och landsbygd. Vi skall se de olikheter som finns men inte göra så att vi glömmer en grupp eller ställer grupper mot varandra. De som bor på landsbygden måste ges förutsättningar för att både kunna bo och verka på landsbygden. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verka för att färdigställa fiberutbyggnad alternativt andra snabba uppkopplingar i alla delar av kommunen.

En aktiv och värdig politik för alla som behöver stöd

Vi människor är olika! Under vår livstid kan våra behov för att klara vardagen variera. Grundförutsättningen är att alla människor har lika värde och rätt till ett bra liv!

Personer med funktionsvariation ska ha inflytande över det stöd och den service de är beroende av. Gruppboendena ska erbjudas dem som inte klarar ett eget boende. Arbete ska erbjudas efter den enskildes förmåga. Det sociala företaget Service i Sigtuna är ett lysande exempel på hur allt fler kan få anställning. Daglig verksamhet organiseras så att många kan vara med och bidra med sin arbetsinsats. Sigtuna kommun ska aktivt förebygga ensamhet, ekonomisk utsatthet och andra former av utanförskap. Den som behöver försörjningsstöd ska få en individuell plan för att så snabbt som möjligt kunna försörja sig själv. Ordnat boende, kompletterande utbildning och arbete är grundläggande förutsättningar. Barn och ungdomar som växer upp under svåra omständigheter ska bemötas med respekt av vuxna som förstår dem och kan stötta dem med lämpliga åtgärder.

Organisationer som tjej-, kvinno- och brottsofferjouren med flera, gör ett värdefullt arbete och erhåller ekonomiskt stöd från kommunen.

Goda förutsättningar att åldras

Särskilda boenden som erbjuder de boende service dygnet runt ska finnas i de olika kommundelarna och drivas av kommunen. Kroppsligt sjuka (somatiskt sjuka) liksom personer med demenssjukdom ska i huvudsak erbjudas boende inom kommunens gränser. Sociala aktiviteter ska erbjudas för trivsel och gemenskap, och för att bibehålla de kognitiva och mentala funktionerna. Kunskaper i svenska språket bland vårdpersonalen ska öka. Kunskap i andra språk är en tillgång i arbetet.

Ideella organisationer som PRO och SPF, GGG, Anhörigföreningen, Väntjänsten, Senior Net m fl gör viktiga insatser för de äldre i Sigtuna kommun. Sådana organisationer behöver uppmuntran, lokaler och kommunalt stöd för att fortsätta sitt arbete.

Bostäder för alla/växlande behov

Boendet är en grundläggande del av välfärden. Bostaden och boendemiljön påverkar starkt våra möjligheter att leva ett gott, rikt och tryggt liv. I kommunens program för bostadsbyggande framgår behov och ambitioner för att möta kommande krav på tillgång på bostäder av olika slag. Nya bostäder ska byggas med full tillgänglighet. Det behöver byggas olika typer av boenden; särskilda boenden, LSS-boenden, gruppboenden inom omsorgen och socialpsykiatri, hyres-/bostadsrätter och villor.

Gemensamt ansvar för miljö och klimatpåverkan

Samhället som helhet ska byggas för social, ekonomisk, demokratisk och ekologisk hållbarhet i enlighet med Agenda 2030. Det ställer stora krav i alla led. Det gemensamma målet är att minimera klimatpåverkan och hushålla maximalt med ändliga resurser. En långsiktigt hållbar tillväxt sker utifrån livscykelperspektivet, som innefattar allt från tillverkning till återvinning.

Som privatpersoner har vi ett egenansvar för våra handlingar. Det gäller när vi gör våra inköp, hur vi hanterar det som blir kvar sorterar för återbruk eller återvinning, hur vi transporterar oss eller väljer bostad.

Tillsammans har vi ansvar för hur de kommunala verksamheterna påverkar miljö och klimat

och att informera, motivera och uppmuntra kommunens invånare och företag att ta sitt ansvar för vår framtida livsmiljö.

Den fysiska planeringen påverkar många dimensioner under byggtiden likväl som brukstiden. Materialval och val av energiförsörjningssystem har stor betydelse. Ökad användning av solenergi är ett aktuellt spår. Villkor kan och skall ställas i upphandlingsunderlag.

Vår nära livsmiljö

Sigtuna kommun erbjuder en variationsrik natur. Friluftslungor med rik flora och fauna ska skyddas. I enlighet med översiktsplanen ska våra rika natur- och kulturmiljöer värnas. Tillgänglighet till natur, grönområden och stränder är viktigt för den upplevda livskvaliteten. En väl utbyggd infrastruktur gör det lätt för kommuninvånarna att åka kollektivt och använda gång- och cykelstråk. Kommunen bör delta aktivt i samarbeten som syftar till att utveckla nya transportsystem.

Livsmedel

Sigtuna kommun ska fortsätta sträva mot att öka andelen ekologiska, närproducerade livsmedel och Fairtrade-produkter i sina verksamheter. Matsvinnet ska minska väsentligt. Organiskt avfall ska tas om hand för att användas i produktion av biogas, gödsel och jord.

Utan vatten inget liv! Det är vårt gemensamma ansvar att varken grundvatten eller sjöar och andra vattendrag blir förorenade. Viktiga uppgifter för kommunen är att kontrollera att utsläppsnivåer i tillstånd för olika verksamheter hålls samt att säkra att samtliga enskilda avlopp uppfyller kraven.

De Socialdemokratiska representanterna i kommunstyrelsen:

Marie Axelsson

Berit Starkenberg

Ronnie Lundin

Gun Eriksson

Abir Karademir

Gunilla Johansson

Thore Nyman

Rolando Rosales

Beslutssatser

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige ska besluta följande:

Övergripande

1. Skattesatsen för 2021 är oförändrad och fastställs till 20,00 procent.
2. Kommunstyrelsen och övriga nämnder medges möjlighet till omprioritering av budgeterad driftverksamhet 2021 inom givna mål och given anslagsram. Omprioriteringar av budgeterade medel ska meddelas kommunstyrelsen.
3. Kommunstyrelsen och övriga nämnder ska senast 31 januari 2021 fastställa verksamhetsplan inklusive detaljbudget och nämndmål.
4. Kommunstyrelsen och övriga nämnder ska se till att verksamhetens mål och ekonomiska resultat följs upp regelbundet och att åtgärder vidtas omedelbart om avvikelser och risk för budgetöverdrag föreligger.
5. Övriga nämnder ska till kommunstyrelsen redovisa genomförd månatlig ekonomisk uppföljning samt de beslut och åtgärder nämnden gör med anledning av uppföljningen.
6. Kommunens internränta för 2021 ska vara 1,0 procent.
7. Den övre ramen för total låneskuld 2021 ska vara 1 850 mnkr. Inom denna ram har kommunstyrelsen rätt att ta upp nya lån samt omsätta lån som förfaller.
8. Den årliga borgensavgiften för 2021 fastställs till 0,35 procent.
9. Under 2021 återlånas de pensionsmedel som avsätts inom KAP-KL (kompletterande ålderspension med mera) och till garanti- och visstidspension.
10. Ett reviderat ägardirektiv för AB SigtunaHem antas i enlighet med bilaga 4.
11. Ingen aktieutdelning ska avkrävas AB SigtunaHem.
12. Att utöver vad som anges i beslutssatserna 1 – 11 samt 13 – 24 anta övrigt i bifogade förslag till Mål och budget 2021.

Kommunstyrelsen, bygg- och trafikenämnden samt valnämnden

13. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2021 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnitten kommunstyrelsen, bygg- och trafikenämnden samt valnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2021.
14. Till kommunstyrelsen delegeras att reglera nämndernas ramar för 2021 med hänsyn till vissa förändringar av teknisk art (internhyror, kapitaltjänst, löneavtal, indexhöjningar med mera).
15. Till kommunstyrelsen delegeras att senast i samband med granskningen av nämndernas verksamhetsberättelser 2020 besluta om huruvida ej återrapporterade uppdrag för 2020 ska återföras till nämnd/-er som komplettering av verksamhetsplanen för 2021.
16. Kommunstyrelsen ska göra månatliga uppföljningar av nämndernas ekonomi och vid behov föreslå erforderliga åtgärder, allt i syfte att säkerställa den ekonomiska balansen.
17. Kommunstyrelsen ska under 2021 till kommunfullmäktige lämna två delårsrapporter.
18. Kommunstyrelsen ska besluta om inriktning för budgetarbetet 2022, samt senast i juni 2021 lämna förslag till kommunfullmäktige avseende Mål och budget 2022-2024.

19. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för AB SigtunaHems låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 3 100 mnkr jämte därpå löpande ränta och kostnader.
20. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Sigtuna Vatten och Renhållning AB låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 230 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
21. Kommunstyrelsen får besluta att Sigtuna kommun såsom för egen skuld ingår borgen för Brandkåren Attundas låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 250 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader.

Barn- och ungdomsnämnden samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

22. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2021 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnitten barn- och ungdomsnämnden samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2021.

Äldre- och omsorgsnämnden, individ- och familjeomsorgsnämnden, överförmyndarnämnden samt familjerättsnämnden

23. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2021 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnitten äldre- och omsorgsnämnden, individ- och familjeomsorgsnämnden, överförmyndarnämnden samt familjerättsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2021.

Kultur- och fritidsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden

24. Att fastställa ansvar och uppdrag, driftbudget, särskilda uppdrag 2021 samt politisk inriktning i enlighet med vad som anges under avsnitten kultur- och fritidsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden i bifogat förslag till Mål och budget 2021.

Socialdemokraternas vision för 2030

En kommun som håller ihop

Sigtuna kommun är en gemenskap som håller ihop. Här trivs invånarna, känner sig trygga och mår bra. Alla kommunens delar bidrar till en gemensam helhet.

Vår politik är inriktad på:

- Hållbarhet
- Stabil ekonomi
- Minskade klyftor
- Ökad sammanhållning

Genom att erbjuda olika former av stöd kan skillnader i inkomst, utbildning, hälsa och framtidsmöjligheter utjämnas.



Agenda 2030-arbetet är styrande för alla beslut som fattas i kommunen. Precis som det finns en barnkonsekvensbeskrivning kopplad till varje politiskt beslut görs också en hållbarhetskonskvensbeskrivning. Hållbarhetsboks slutet visar att kommunen, sakta men säkert, har fått hållbarhetsperspektiven att genomsyra alla beslut. Kommunens verksamheter är helt fossilfria och arbetet med att minimera engångsplast har varit framgångsrikt. Upphandlingar görs alltid med ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet som rättesnöre. Kommunen är åter en Fairtrade City.

Utbildning är grunden för jämlikhet och för varje människas framtidsmöjligheter. Alla skolor och förskolor är likvärdiga och håller hög kvalitet. Skolan är den självklara mötesplatsen för människor med olika bakgrunder. Elever utan studietraditioner eller som behöver språkligt stöd får de resurser som behövs. De bästa lärarna lockas till de svåraste utmaningarna genom att löner och arbetsvillkor är goda. Kulturskolan är åter en viktig samarbetspartner för skolorna. Dess verksamheter är viktiga mötesplatser för kommunens barn och ungdomar.

Kulturen, idrotten och föreningslivet bidrar till att människor möts och känner stolthet över sin hemort. Biblioteken håller öppet på tider när kommuninvånarna kan komma dit och har ett utbud som attraherar alla åldrar och människor från olika bakgrunder. Sigtuna Museum & Art har fortsatt ett framgångsrikt arbete med att göra Sigtuna stads unika historia tillgänglig.

Omsorgen av kommuninvånare som behöver stöd hemma eller möjlighet att få en anpassad bostad fungerar väl i kommunens regi. Möjligheten för personer med demensdiagnos att få delta i aktiviteter eller erbjudas bostad på särskilt boende är mycket goda.

Trygghetsarbetet har vridits från repressiva till förebyggande och främjande åtgärder, såsom stöd till föreningar och kulturaktiviteter i bostadsområdena, fler vuxna i skolan och ökad delaktighet för kommuninvånare genom organiserade dialoger.

I samhällsplaneringen blandas bostäder med olika upplåtelseformer, varierande storlek och flerfamiljshus med enfamiljshus. Mötesplatser, som torg och parker, är lika självklara som lekplatser och gång- och cykelbanor. I samhället är det naturligt att generationer möts i gemensamma aktiviteter.

Näringslivet och företagen blomstrar i Sigtuna kommun och skapar många arbetstillfällen för våra invånare. Vi bor i en tillväxt-region med närhet till hela världen. Kommunen har ett gott samarbete med företagen och företagsklimatet är välkomnande.

Agenda 2030 i praktiken

För att uppnå vår vision för Agenda 2030 behöver vi agera nu. Agenda 2030 genomsyrar samtliga aspekter i Socialdemokraternas budget utifrån de tre dimensionerna av hållbarhet: ekonomisk-, social- och miljömässig hållbarhet.

Ekonomisk hållbarhet

Socialdemokraterna vill använda kommunens resurser för att göra den ekonomiska situationen i våra verksamheter långsiktigt hållbar. En underfinansiering av kommunens verksamheter bärar för framtida ekonomiska problem då oväntade kostnader med stor sannolikhet uppstår. Vår målsättning är att vi under de närmaste åren successivt ska öka kommunens överskott.



Särskilda uppdrag i budget för ekonomisk hållbarhet:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att samtliga utbildningar i kommunens regi ska innehålla moment som ökar medvetenheten om Agenda 2030 och de tre dimensionerna av hållbarhet.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda och implementera ny teknik för att minska driftkostnaderna i kommunens lokaler (egna och inhyrda). Detta kan bland annat inkludera teknik för att styra ljus, ventilation, generell energiförbrukning osv.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att skapa ett näringslivsråd med representanter från det lokala näringslivet och centrala förvaltningar för att skapa ett bättre företagsklimat.

Social hållbarhet

Vi Socialdemokrater i Sigtuna kommun anser att jämställdhet och jämlikhet är grunden för ett hållbart samhälle. Klyftor ska minskas genom att öka sysselsättningen och skillnader i utbildningsnivåer ska motverkas genom uppsökande insatser. Vi ska arbeta för att främja integration genom att satsa på SFI och andra former av vuxenutbildningar. Det ska finnas behörig personal på kommunens förskolor, grundskolor, gymnasieskolor och fritidshem. Äldreboenden ska präglas av kvalitet och omtanke. Sigtuna kommun ska vara en kommun för alla. Kommunen ska präglas av tillit och trygghet, både för barn, vuxna och äldre.



Särskilda uppdrag i budget för social hållbarhet:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram handlingsplan för att öka HBTQ+ kompetens i kommunens verksamheter.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ansöka om att återfå status som en Fairtrade city.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ge kommunstyrelsen i uppdrag att i samverkan med förvaltningarna ta fram en övergripande arbetsmiljöplan samt en övergripande kompetensförsörjningsplan.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett kommunalt pensionärsråd och ett landsbygdsråd som demokratiska organ där kommuninvånare kommer till tals.
- Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att införa särskilda undervisningsgrupper för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.

- Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att införa 30-timmars förskola för barn till arbetssökande och föräldralediga.
- Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att fortsätta ett systematiskt arbete för att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen i kommunens skolor.
- Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att anställa en legitimerad dietist.
- Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att inrätta en demenssjuksköterska på kommunens särskilda boenden.
- Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att Silviacertifiera samtliga äldreboenden genom kompetensutveckling vid särskilda boenden med demensinriktning.
- Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utöka dagverksamhet för äldreomsorgen i kommunens regi med en ny verksamhet.
- Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att införa rätt till heltid inom äldreomsorgen.
- Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att inrätta ett utbildnings- och arbetsmarknadscenter.
- Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att genomföra en sommarjobbgaranti som inkluderar samtliga elever som studerar på gymnasiet och bor i kommunen.
- Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet för att nå en snabbare integration och minska segregationen genom uppsökande insatser.

Miljömässig hållbarhet

Naturen är en av våra allra mest värdefulla resurser. Socialdemokraterna i Sigtuna kommun vill bevara naturen och göra den tillgänglig för alla kommuninvånare. Genom inrättandet av naturreservat kan vi bevara vår fantastiska närmiljö för kommande generationer och samtidigt värna de ekosystem och den biologiska mångfalden som finns där.



Särskilda uppdrag i budget för miljömässig hållbarhet

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett naturreservat i Råbergsskogen.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra de åtgärdsförslag som tagits fram i enlighet med Plan för klimatsmart Sigtuna.
- Bygg- och trafiknämnden får i uppdrag att införa avgiftsfria infartsparkeringar.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att inventera samtliga enskilda avlopp i kommunen och påtalade brister ska vara åtgärdade senast år 2022.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att arbeta för att motverka olovlig dumpning av osorterat avfall i Sigtuna kommun.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att samverka med lärosäten för att knyta till sig aktuell kompetens samt erbjuda praktikplatser inom nämndens områden.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att genomföra ett särskilt projekt kring enskilda avlopp inom ramen för den beslutade lokala åtgärdsplanen för Garnsviken.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att stärka kapaciteten och för att möta samhällsutvecklingen inom bland annat området livsmedelstillsyn genom att bilda en gemensam kommunöverskridande kontrollmyndighet med syfte att säkerställa likvärdighet och rättssäkerhet för våra invånare.

Värdegrund

Värdegrund beskriver hur vi ser på dem som är berörda och beroende av vår verksamhet. Värdegrunden ger uttryck för vår människosyn och vårt förhållningssätt.



Invånaren först

I Sigtuna kommun arbetar vi för att invånarna ska få bästa möjliga välfärd.

Det innebär att:

- Vi är en organisation som möter invånare och aktörer med lyhördhet, flexibilitet, enkelhet, snabbhet och öppenhet.
- Vi utgår ifrån invånarnas behov när vi fattar beslut och ger service.
- Vi lyssnar på invånarna och skapar möjlighet för olika former av dialog.

Allas lika värde

Vi respekterar alla individer. Det innebär att:

- Vi möter alla på ett serviceinriktat sätt och med respekt.
- Vi tar tillvara olikhet och mångfald.
- Alla ska behandlas likvärdigt.

Kvalitet i fokus

Sigtuna kommun bedriver sin verksamhet med ett förhållningssätt som genom att utnyttja resurserna väl och god service medverkar till ett långsiktigt hållbart samhälle.

- Vi ser positivt på förändring och arbetar med ständiga förbättringar.
- Vi följer upp och redovisar öppet våra resultat.
- Vi strävar efter ett helhetsperspektiv.
- Vi är möjlighetsorienterade, innovativa och långsiktiga.
- Vår kommunikation är serviceinriktad, öppen och trevlig.

Principer

Principer beskriver hur vi arbetar, utvecklar vårt arbetssätt, hanterar utmaningar, organiserar vårt arbete och vägleder oss när vi fattar beslut.

Invånarengagemang

Invånarens delaktighet i beslutsfattande sker framförallt genom att vi har en representativ demokrati med val var fjärde år. Mellan valen ska kommunen arbeta aktivt för att invånarna ges förutsättningar att vara delaktiga i samhällsutvecklingen och i utvecklingen av kommunens service. Detta kan ske via till exempel synpunkter, dialog med politiker och tjänstpersoner, kontakt med kommunens förvaltningar eller Kontaktcenter. Vår verksamhetsutveckling ska dra nytta av kommunens välinformerade och kunniga invånare där medskapande invånare bidrar till att utveckla kommunens serviceutbud. Synpunkter från invånare och andra aktörer i kommunen ska hanteras snabbt och transparent.

För att nå delaktighet bland invånarna i kommunen berättar Sigtuna kommun om vår verksamhet, lyssnar när vi ger service och rättar om avvikelser uppstår. Alla invånare ska bli hörda och deras åsikter respekterade utifrån sina förutsättningar.

En kommun, en gemenskap

Vårt arbetssätt präglas av tillit. En viktig del i detta är att skapa en levande förbättringskultur där medarbetare uppmannas att komma med förslag som tillvaratas för att skapa mervärde för invånaren. Kommunens värdegrund är bas i detta och ett levande verktyg för ett smartare sätt att arbeta.

Sigtuna kommun är en organisation i förändring. Förmågan att möta framtiden med rätt kompetens är den största och viktigaste utmaningen för Sigtuna kommun som arbetsgivare och en strategisk fråga för hela organisationen. Kommunens arbetssätt ska därför stimulera till ett ständigt förbättringsarbete. Med invånarens behov i fokus, ska förändringsresan innebära högre kvalitet, effektivitet och arbetsglädje för medarbetare.

Långsiktig hållbarhet

Hela kommunens arbete ska präglas av ett hållbarhetsperspektiv med fokus på miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet som gör att kommunen utvecklas på ett sätt som inte äventyrar kommande generationernas möjligheter till utveckling.

Detta innebär att vi arbetar smart och effektivt, använder oss av möjligheterna som tekniken erbjuder för verksamhetsutveckling och ser till att vi värnar om miljön, människor och ekonomin i alla våra beslut.

Sigtuna kommuns mål

Sigtuna kommun arbetar med mål- och resultatstyrning. Det görs ett gott arbete i Sigtuna kommun utfört av lojala och kunniga medarbetare.

Kommunen måste sköta sig och leva upp till kraven på en attraktiv arbetsgivare för samtliga anställda. Konkurrensen om utbildad arbetskraft är hård.

Det finns olika system för att styra en kommun. De politiska partierna har sedan många år enats om en värdegrund i tre punkter

- Invånaren först
- Allas lika värde
- Kvalitet i fokus

Det nya styr- och ledningssystemet innehåller fyra mål att antas i kommunfullmäktige.

De förtroendevalda politikerna styr Sigtuna kommun utifrån de mål de sätter upp och följer upp de resultat som kommunens verksamheter uppnår för att se vad som går bra och som ytterligare kan förbättras. Enligt kommunallagen ska mål för god ekonomisk hushållning finnas inom såväl ett finansiellt som inom ett verksamhetsmässigt perspektiv. Kommunfullmäktige antar mål inom fyra olika målområden.



Stabil kommunal ekonomi

En god ekonomi är en förutsättning för goda resultat och hög måluppfyllelse. Inom målområdet stabil kommunal ekonomi sätts ett finansiellt mål för att Sigtuna kommun som organisation ska kunna skapa utrymme för verksamhetsutveckling och investeringar. Alla nämnder och styrelser antar det gemensamma målet och bidrar till detta genom den planering och uppföljning sker genom kommunens ekonomistyrningsprocess. Uppföljningen kompletteras även med kommunövergripande indikatorer.

Bra kommunal service

Sigtuna kommun ska ständigt sträva efter att tillhandahålla högkvalitativa tjänster i hela den kommunalt finansierade verksamheten. Fokus i denna utveckling och uppföljning ligger på mötet med kommuninvånaren. Detta mål bryts ner av nämnder och styrelser, och följs upp via indikatorer på såväl nämnd- och styrelsenivå som på övergripande kommunal nivå.

Hållbar samhällsutveckling

För en hållbar samhällsutveckling sätts ett mål som avser Sigtuna kommuns bidrag till övergripande samhällsutveckling inom vårt geografiska område. Det är satt utifrån tre hållbarhetsperspektiv, ekologiskt, socialt och ekonomisk. Dessa perspektiv ska prägla all kommunal verksamhet och finnas med som viktiga delar i all samhällsplanering.

Det gemensamma målet fastställs genom hela organisationen. För att nå målen krävs att kommuninvånarna blir medvetna och motiveras att medverka i hållbarhetsarbetet, enskilt eller genom föreningar och grupper i civilsamhället. Goda relationer med kommunens många företagare är en annan del av den gemensamma strävan mot hållbarhet. Nämnder och styrelser beslutar insatser för ökad måluppfyllelse. Uppföljning sker därefter genom återrapportering av dessa aktiviteter kompletterat med kommunövergripande indikatorer.

Attraktiv arbetsgivare

Målet attraktiv arbetsgivare säkerställer att Sigtuna kommun möter utmaningarna i att vara en attraktiv arbetsgivare på arbetsmarknaden. En aktiv förändringskultur och engagerande miljö med medarbetare som kan och vill vara medskapande gör hela organisationen till drivare och bärare av kommunens utveckling. En attraktiv arbetsgivare skapar möjligheterna till en trygg och god

arbetsmiljö för samtliga anställda, oavsett om de innehar en tillsvidareanställning eller har ett kortare vikariat. Alla anställda behövs, och alla har kunskaper att bidra med. Det gemensamma målet fastställs genom hela organisationen. Nämnder och styrelser beslutar sedan insatser för ökad måluppfyllelse. Uppföljning sker därefter genom återslagrapportering av dessa aktiviteter kompletterat med kommunövergripande indikatorer.

Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem - Från vision till resultat

Styr- och ledningssystemet tillser att kommunen går i önskad riktning

Ett styr- och ledningssystem är ett samlingsbegrepp för de olika arbetssätt och strukturer som syftar till att styra verksamheterna i önskad riktning samt för hur verksamheterna följs upp och utvärderas.

Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem syftar till att åstadkomma resultat för invånaren med sikte på kommunens vision. Systemet ska stötta ständiga förbättringar och säkra en hållbar utveckling utifrån de politiska målen och ambitionerna.

Sigtuna kommuns styr- och ledningssystem



Den röda tråden blir tydlig genom kommunens styrdokument

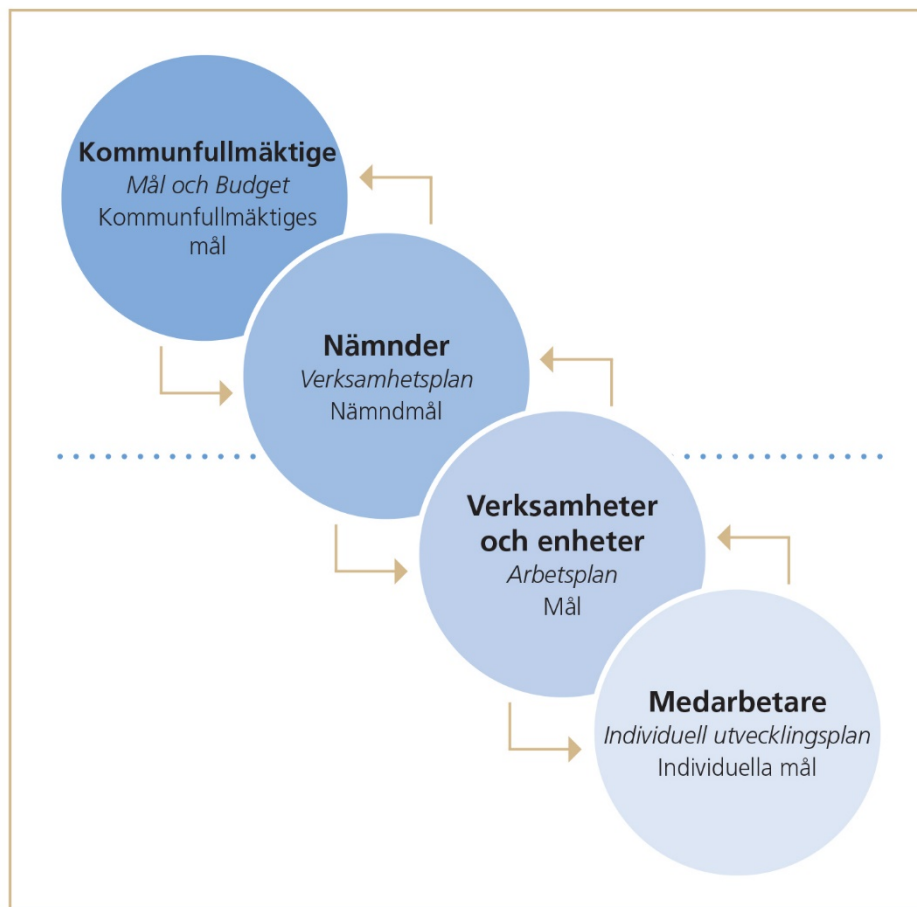
Mål och budget är kommunens viktigaste verktyg för planering och styrning av kommunen och dess verksamheter. I Mål och budget 2021 fastställs övergripande mål för kommunen och hur kommunens samlade resurser ska prioriteras mellan olika nämnder och verksamheter.

Målen förs på olika sätt vidare till nämnder och styrelser för att sedan gå vidare till verksamheter, enheter och medarbetare via verksamhetsplaner och arbetsplaner.

- Varje nämnd och styrelse tar utifrån kommunfullmäktiges anvisningar och mål fram en årlig verksamhetsplan. I denna fastställer nämnden såväl detaljbudget som vilka mål som ska uppnås för att uppfylla kommunfullmäktiges målsättning. Vissa av målen är gemensamma för hela organisationen. Nämnden beslutar även om strategiska insatser under året.
- Mål och insatser förs sedan vidare ner i verksamheters och enheters arbetsplaner där målen även aktivitetssätts.

- Målen ligger till grund för varje medarbetares individuella mål och utvecklingsplan.

Styrhierarki och mål på olika nivåer



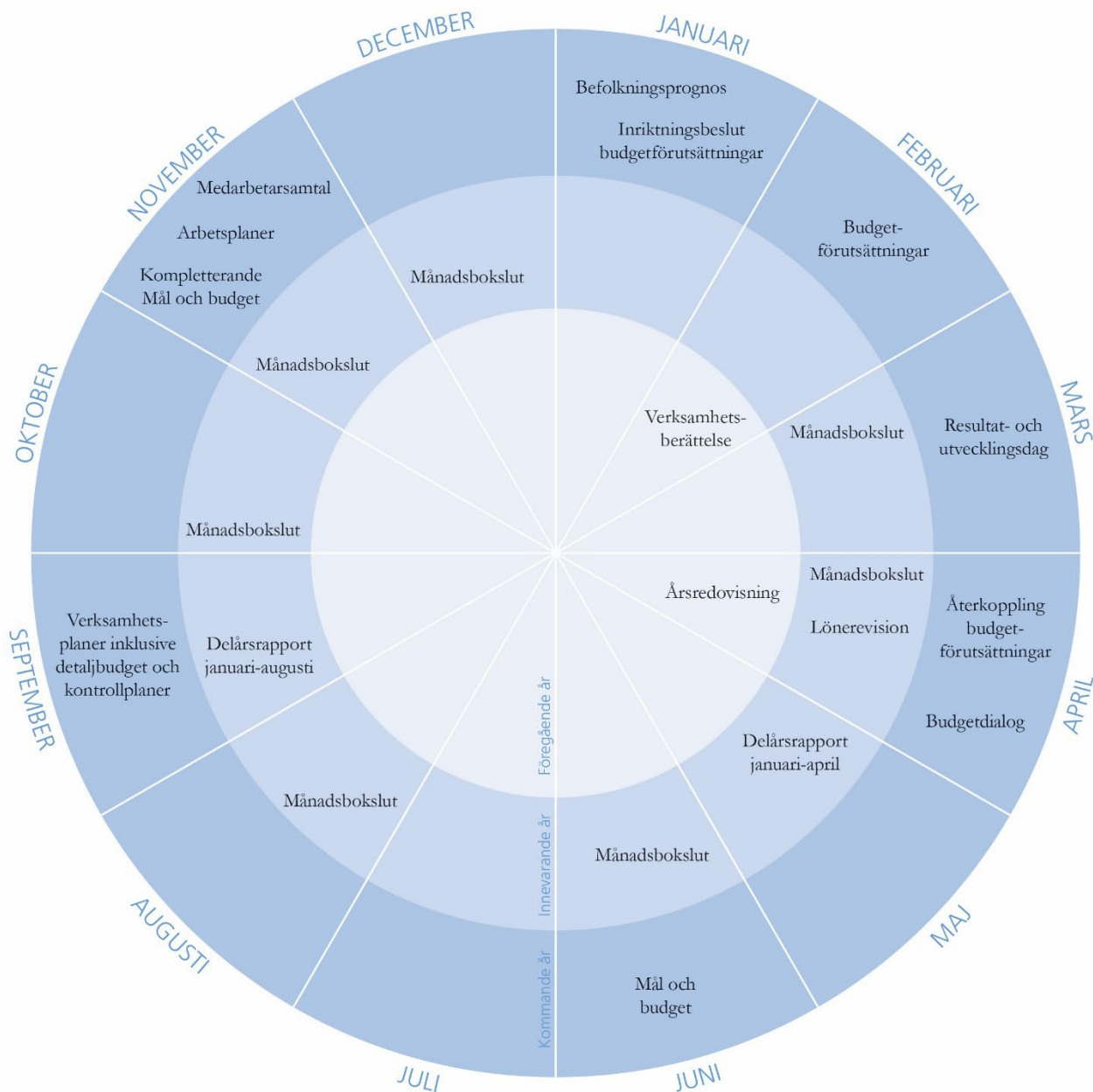
Vid uppföljning byggs resultatet upp från medarbetarens möte med invånaren till enhet och verksamhet, och därefter vidare till förvaltning och nämnd. Varje nämnd rapporterar sitt resultat till kommunfullmäktige i månadsbokslut, delårsrapporter och årsbokslut.

Årshjulet binder samman planering och uppföljning

Under året sker tre parallella processer, såväl planering som uppföljning. En process avser uppföljning av föregående år. I en process sker löpande avstämning av innevarande år för lägesrapportering och styrning av verksamheten. I den tredje processen sker planering inför kommande verksamhetsår.

Processerna är kopplade till varandra och sker överlappande. Det är därför av högsta vikt att samtliga nämnder och styrelser följer årshjulet och lämnar nödvändiga underlag, planer och rapporter så att förseningar inte uppstår.

Sigtuna kommuns årshjul



Kvalitet genom arbetssätt och resultat

Sigtuna kommuns kvalitetsarbete ska vara en naturlig del av kommunens styr- och ledningssystem. Strävan mot en hög kvalitet i de kommunalt finansierade tjänsterna är därför något som genomsyrar helheten i styr- och ledningssystemet, från vision och värdegrund via målen till arbetssätt och resultat.

Vad som menas med god kvalitet

Med bästa möjliga kvalitet menas att de kommunalt finansierade tjänsterna levererar bästa möjliga resultat för kommuninvånarna. Det innebär att invånarna upplever att kommunen levererar tjänster av hög kvalitet, till exempel att brukarna upplever att äldreomsorgen motsvarar deras förväntningar och behov. Det innebär även att verksamheterna uppnår goda objektiva resultat, till exempel höga kunskapsresultat i skolan eller att färre klienter återkommer med missbruksproblematik.

Sigtuna kommuns ambition med att se till båda dessa perspektiv är att få en så heltäckande och riktigt bild som möjligt av kommunens resultat. De två perspektiven kompletterar och skapar en mer nyanserad bild av den levererade kvaliteten. Som exempel är det inte nog att enbart konstatera att förekomsten av brottsligheten i kommunen minskar om kommuninvånarna ändå känner sig otrygga. Båda perspektiven, det objektiva och det subjektiva, måste ingå i analysen när slutsatser ska dras om kvaliteten i våra verksamheter.

Olika verksamheter har olika sätt att definiera och mäta kvalitet

Kommunens ansvarsområde är brett och verksamheterna skiljer sig många gånger åt. Tyngdpunkten på vad som är viktiga kvalitetsaspekter kan därför variera mellan kommunala verksamheter. Ett bra bemötande och graden av individanpassning kan exempelvis vara viktiga kvalitetsområden inom äldreomsorgen, medan barnens trygghet och lärarnas pedagogiska kompetens uppmärksammas i skolan. Bemötande, tillgänglighet och rättssäkerhet är viktiga aspekter i kommunernas roll som myndighet. Det bör därför ske kontinuerliga diskussioner om vad som är kvalitet i våra olika verksamheter, en diskussion som måste ske utifrån de olika målgruppernas perspektiv.

Medarbetarnas delaktighet är grunden i Sigtuna kommuns kvalitetsarbete

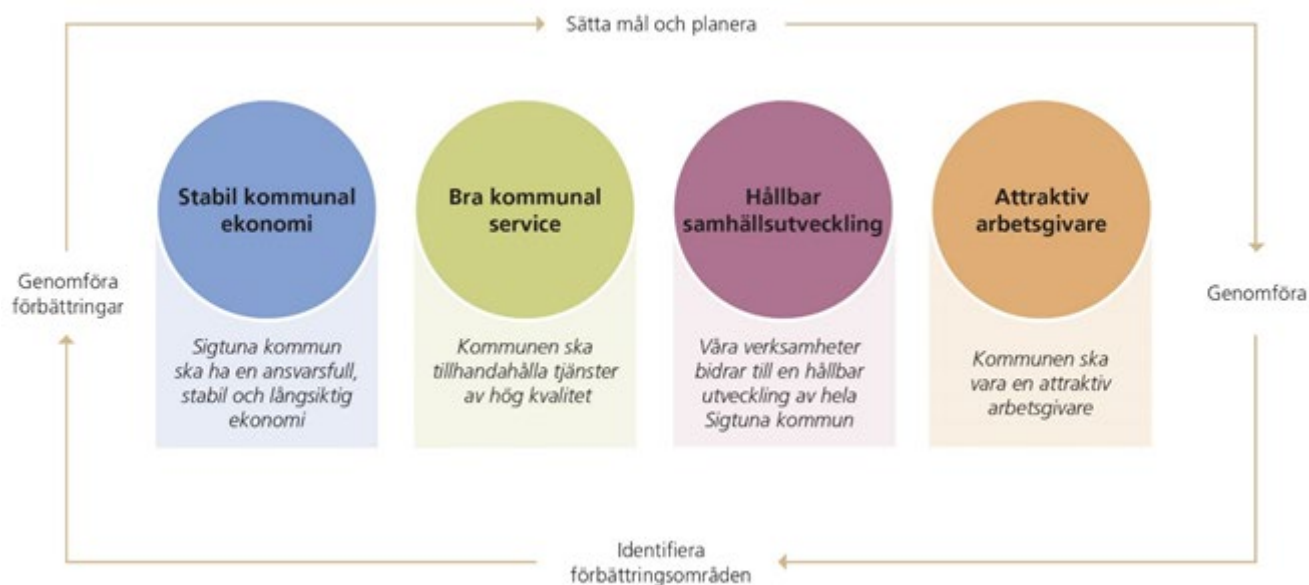
Genom medarbetarnas delaktighet i kvalitetsarbetet skapas värde för kommuninvånarna. Sigtuna kommun blir en arbetsplats där alla är direkt involverade i kvalitetsarbetet. Utgångspunkten är att de som arbetar närmast invånarna är bäst på ständigt utveckla och hitta förbättringsområden inom kommunens verksamheter. Mandatet att delta i utvecklingen och befogenhet att ta ansvar för sina arbetsprocesser leder till ett ökat engagemang och en ökad arbetsglädje hos medarbetarna, något som gör Sigtuna kommun till en mer attraktiv arbetsplats.

Systematiskt kvalitetsarbete

Sigtuna kommun har ett systematiskt arbetssätt där alla som är inblandade i utformningen, utförandet, planeringen och styrningen av kommunens tjänster, kontinuerligt samarbetar för att förbättra innehållet och resultatet i välfärden. Systematiskt kvalitetsarbete innebär att kvalitetsarbetet och verksamhetsutveckling är integrerade processer, som även genomsyrar arbetet med verksamhetsplanering, budget och uppföljning.

Förbättringsarbetet bör baseras på fakta och att verksamheten följer en etablerad strategi för att arbeta med ständig förbättring.

Systematiskt kvalitetsarbete



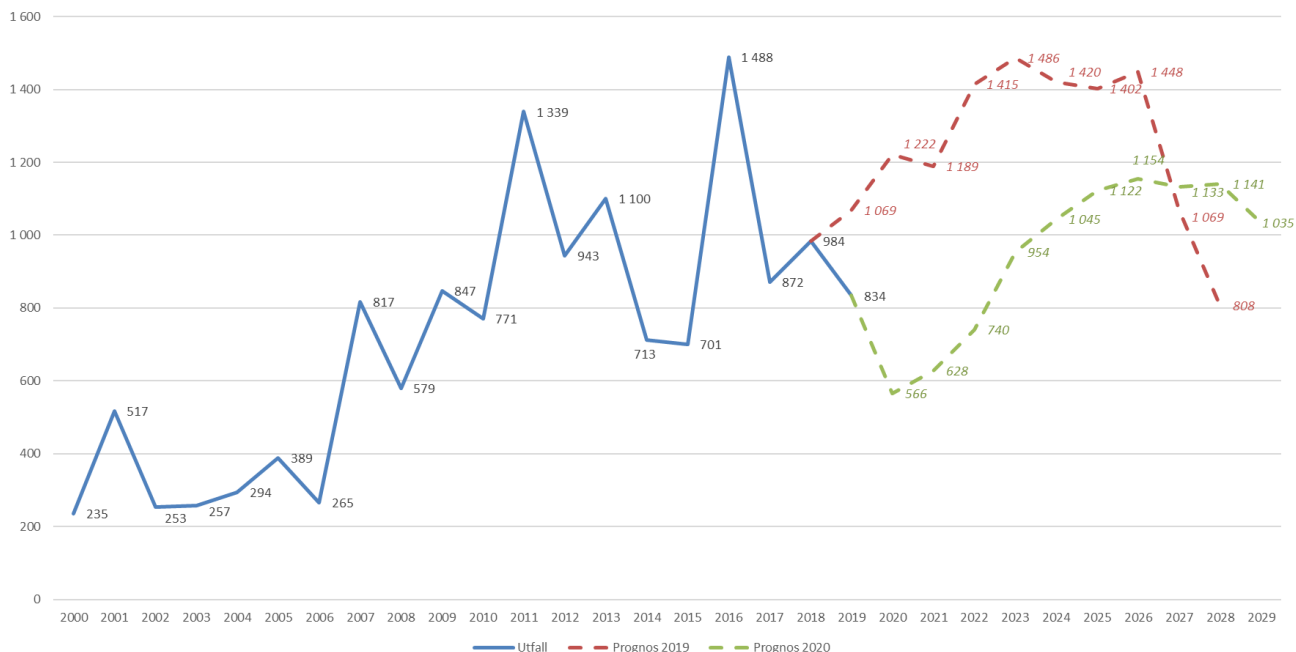
Förutsättningar

Demografisk utveckling

Prognosen för Sigtuna kommuns befolkningstillväxt ligger till grund för beräkning av skatteintäkter, volymökningar i verksamheterna samt behov av verksamhetslokaler. Till grund för befolkningsprognosen ligger kommunfullmäktiges beslut om Program för bostadsbyggande 2020-2024, 2019-11-28, KS/2019:244. Programmet är femårigt och det som anges är målsättningen avseende byggstarter för planerade bostadsprojekt. Därefter har stadsbyggnadskontoret i dialog med kommunledningskontoret bedömt färdigställandet av bostäder per år under programperioden samt för perioden 2025-2029. De förväntat färdigställda objekten ligger till grund för befolkningsprognosen. Vidare bygger prognosen på antaganden om hur befolkningen flyttar, föder barn och dör baserat på de senaste årens utveckling för kommunen.

Befolkningen antas fortsätta öka under hela prognosperioden som följd av ett fortsatt bostadsbyggande och ett ökat barnafödande. På grund av en inbromsning i byggnationstakten bedöms dock befolkningen öka i en långsammare takt än föregående års prognos. I jämförelse mellan föregående års befolkningsprognos och den nu framtagna är befolkningsutvecklingen 31,6 procent lägre under prognosperioden. Detta minskar skatteintäkter samt resursbehovet till förskolor och grundskolor samt behovet av verksamhetslokaler som förskolor och grundskolor åren framöver jämfört med tidigare planer.

Utfall och prognos för årlig befolkningsökning i Sigtuna kommun
 Utfall 2000-2019 samt prognos 2019 (2019-2028) samt prognos 2020 (2020-2029)
 Källa: SCB och Sweco befolkningsprognoser



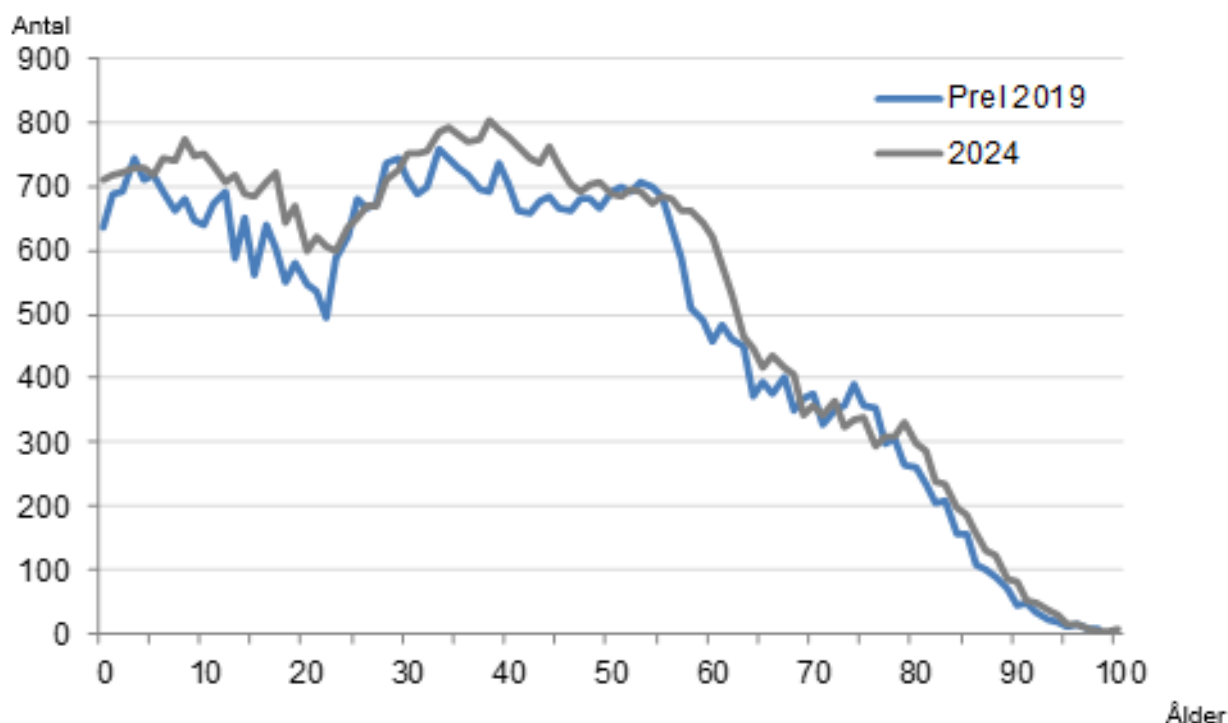
Den första tabellen nedan visar befolkningstal vid utgången av 2019 och med prognoser för respektive åren i absoluta tal. Den andra tabellen visar årliga förändringar i procent. Även om talen är högst i de stora arbetsföra åldersgrupperna är det öknings i de åldersgrupper som efterfrågar förskole-, grundskole- och gymnasieverksamheter. Det gäller också åldersgruppen 80 år och äldre och med behov av olika former av äldreomsorg.

Ålder	Utfall 2019	Årlig förändring antal invånare									
		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
0-6 år	4 880	22	8	33	37	92	104	137	125	127	110
7-15 år	5 787	191	126	180	134	123	157	132	121	137	115
16-19 år	2 372	2	124	22	95	124	42	83	46	49	78
20-64 år	28 807	303	259	396	568	618	713	688	683	648	533
65-79 år	5 270	-23	19	37	18	-2	5	52	112	156	149
80-w år	1 824	70	92	72	102	91	103	62	46	24	50
Totalt	48 940	566	628	740	954	1 045	1 122	1 154	1 133	1 141	1 035

Ålder	Årlig procentuell förändring										
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
0-6 år	1,6	0,5	0,2	0,7	0,7	1,8	2,0	2,6	2,4	2,3	2,0
7-15 år	1,5	3,3	2,1	2,9	2,1	1,9	2,4	2,0	1,8	2,0	1,6
16-19 år	5,2	0,1	5,2	0,9	3,8	4,7	1,5	3,0	1,6	1,7	2,6
20-64 år	1,4	1,1	0,9	1,3	1,9	2,0	2,3	2,2	2,1	2,0	1,6
65-79 år	0,4	-0,4	0,4	0,7	0,3	0,0	0,1	1,0	2,1	2,8	2,6
80-w år	7,2	3,8	4,9	3,6	5,0	4,2	4,6	2,6	1,9	1,0	2,0
Totalt	1,7	1,2	1,3	1,5	1,9	2,0	2,1	2,1	2,1	2,0	1,8

Befolkningsförändring 2019 - 2024

Källa: SCB, Sweco



Samhällsekonomisk översikt

Coronapandemin har påverkat samhällsekonomin kraftigt under året. Konjunkturinstitutets prognos i augusti pekade på ett stort fall i produktion och sysselsättning och en hög arbetslöshet 2020 som riskerar att öka år 2021. Staten har under pandemin vidtagit omfattande åtgärder och stöd till företag, kommuner och landsting. Minskad smittspridning och ekonomisk-politiska åtgärder har bidragit till att hushållens konsumtion det tredje kvartalet tagit igen delar av nedgången tidigare under året. Ökad efterfrågan från omvärlden och leveranskedjor som åter fungerar har under hösten bidragit till att även exporten tagit igen delar av den tidigare nedgången. Prognoserna under tidig höst har visat en något mindre pessimistisk bild av den ekonomiska utvecklingen.

Även om produktionen utvecklats i gynnsam riktning så återspeglas inte detta i motsvarande grad på arbetsmarknaden. Vissa sektorer, till exempel besöksnäringen, har påverkats mycket kraftigt av coronapandemin. Arbetslösheten bedöms fortsätta att växa och toppar enligt konjunkturinstitutet på nära tio procent det fjärde kvartalet i år. Den ekonomiska politiken fortsätter att ge stöd åt återhämtningen nästa år, men det bedöms dröja ända till 2023 innan lågkonjunkturen är över.

Bedömningar specifikt för kommunsektorn framgår av ekonomirapporten i oktober från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Kommunsektorn väntas nå starka ekonomiska resultat år 2020. Staten har tillfört betydande resurser i form av generella statsbidrag. Kostnader för all sjukfrånvaro har under en period finansierats av staten. Osäkerheten kring pandemins påverkan på ekonomin är så stora att SKR gör prognos endast för år 2020, därefter följer scenarier.

Antalet arbetade timmar är basen i kommunernas skatteunderlag. Dessa minskar kraftigt under 2020, men statliga åtgärder som korttidspermitteringar och förstärkt arbetslöshetsersättning, liksom stigande pensionsinkomster, bidrar i relativt stor utsträckning till att kompensera bortfallet i antalet arbetade timmar under år 2020. År 2021 beräknas antalet arbetade timmar öka, men från en jämförelsevis låg nivå. Samtidigt beräknas permitteringslönerna fasas ut och uppräknningen av inkomstrelaterade pensioner blir låg.

När konjunkturen stabiliseras kommer kraven att bli starkare på staten att följa det finanspolitiska regelverket. De stora generella statsbidragen under åren 2020 och 2021 minskar kraftigt under åren 2022 och 2023.

Effekten av pandemin har inneburit stora förändringar i de kommunala verksamheterna. Behoven har varit lägre inom kultur-, fritids- och dagverksamheter liksom behov av särskilda boenden och hemtjänst. Det gäller också i barnomsorgen där vistelsetiderna förkortats, bland annat för att föräldrar arbetat hemifrån. Behoven har ökat inom individ och familjeomsorg och ekonomiskt bistånd. Stor osäkerhet råder avseende behovsutvecklingen de närmaste åren i spåren av coronapandemin.

Den demografiska utmaningen kvarstår och beror primärt på att personer i behov av välfärdstjänster ökar snabbare än antalet invånare i de yrkesaktiva åldrarna. Samtidigt är det den arbetsföra befolkningen som inte bara ska svara för finansieringen utan också bemanningen av välfärden.

Regeringens budgetproposition

Regeringen presenterade sin budgetproposition i september. Propositionen innehåller tillskott av generella statsbidrag för 2021 och 2022 samt ett riktat, permanent årligt tillskott för att stärka äldreomsorgen med start år 2021, äldreomsorgssatsningen, och en utökning av det riktade, sökbara statsbidraget äldreomsorgslyftet.

För Sigtuna kommun tillförs generella statsbidrag med 33,1 mnkr samt äldreomsorgssatsning 13,6 mnkr. Statsbidraget äldreomsorgssatsningen saknar till skillnad mot andra riktade statsbidrag krav på motprestation och kan enligt Sveriges Kommuner och Regioner jämföras med generella

statsbidrag. Därutöver har det riktade sökbara statsbidraget äldreomsorgslyftet förstärkts med 5,6 mnkr och uppgår till drygt 11 mnkr för år 2021 för Sigtuna kommun.

Sigtuna kommuns ekonomiska läge

Sigtuna kommun har under flera år haft en stor årlig befolkningsökning såväl i absoluta tal som i jämförelse med riket och länets kommuner.

Skattekraften uttrycker de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna i riket och i de enskilda kommunerna. Kommunernas skattekraft är angivna som procentsatser av rikets genomsnitt, vilket är angivet till 100. En sammanställning över tid framgår av nedanstående tabell.

Andel av riksmedelvärdet, procent	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sigtuna kommun	102	101	99	100	99	99	99	97	98	96
Stockholms län	117	117	117	117	117	117	118	118	118	118
Sollentuna kommun	128	128	128	127	127	127	128	128	128	127
Upplands Väsby kommun	109	108	106	107	106	106	105	103	104	103
Vallentuna kommun	112	111	111	112	113	114	113	113	113	114

Sigtunas skattekraft har de tre senaste åren legat något under rikssnittet. År 2010 var den 103 procent och beräknas bli 96,3 procent år 2020.

Den i huvudsak statligt finansierade inkomstutjämningen garanterar kommunerna ett inkomstutjämningsbidrag på 115 procent av medelskattekraften. Kommuner med högre skattekraft bidrar till en del av utjämningen.

Bokslut 2019

Årets resultat 2019 uppgick till 41,5 mnkr, vilket är identiskt med balanskravsresultatet. I resultatet ingår en extraordinär kostnad på 25 mnkr som avser en avsättning för framtida åtaganden vid en deponianläggning. I budget på 24,8 mnkr ingick inte exploateringsvinster. Resultat exklusive exploateringsvinster på 5 mnkr uppgick till 36,5 mnkr, vilket var högre än 2018 års resultat exklusive exploateringsvinster på -3,8 mnkr.

Inom kommunstyrelsen redovisades avvikelser mot budget framförallt inom särskild verksamhet. Där regleras och redovisas bland annat exploateringsverksamhet, arbetsgivaravgifter enligt lag och avtal, pensionskostnader, volymreserver för hela den kommunala förvaltningen. Positiva avvikelser mot budget visar förutom exploateringsvinster, avsatta resurser för volymökningar och slutliga kostnader för pensionsåtaganden, sammantaget cirka 28 mnkr. Samtidigt har kostnader för förgävesprojektering och åtgärder av mindre värde på kommunens byggnader och mark, tillsammans med främst dubbla kostnader för skollokalerna i anslutning till akuta renoveringsåtgärder, kostnadsförts motsvarande cirka 20 mnkr. Kommunstyrelsens verksamhet, inklusive kommunledningskontoret, stadsbyggnadskontoret och komfast, redovisade tillsammans positiva budgetavvikelser på 0,4 mnkr. Dessutom togs kommunstyrelsens avsatta medel för oförutsedda händelser inte i anspråk, vilket gav en positiv budgetavvikelse på 5,0 mnkr.

Positiva budgetavvikelser redovisades för individ- och familjeomsorgsnämnden 10,5 mnkr, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden 2,6 mnkr, miljö- och hälsoskyddsnämnden 0,8 mnkr, barn- och ungdomsnämnden 1,2 mnkr, överförmyndarnämnden 0,2 mnkr samt för valnämnden 0,2 mnkr.

Negativa utfall i förhållande till fastställd budget redovisades för äldre- och omsorgsnämnden 1,6 mnkr och för familjerättsnämnden 0,2 mnkr.

Budget 2020

Budgeterat resultatet år 2020 uppgår till 50,3 mnkr, exklusive exploateringsvinster. Detta motsvarar 1,8 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Budgeten innehåller ökade nettodriftkostnader på 134,3 mnkr, vilket motsvarar 5,1 procent. Skattesatsen 2019 är 20,00 procent vilket är oförändrat i förhållande till föregående år. Skatter och generella statsbidrag budgeteras öka med 140,5 mnkr, vilket motsvarar 5,3 procent. För personalrelaterade kostnadsökningar som löner, indexregleringar och pensionskostnader har avsatts 52,7 mnkr, vilket är marginellt lägre än 2019. Löneökningarna 2020 är på samma nivå som 2019.

Investeringsbudgeten uppgår till 411,2 mnkr för år 2020 och 1 266,4 mnkr sammantaget för åren 2020-2022. Av detta avser 998,8 mnkr verksamhetslokaler, med tyngdpunkt på för- och grundskolor.

Det omfattande investeringsprogrammet gör att låneskulden, finansiella kostnader och avskrivningar budgeteras öka under såväl året som planperioden.

Som åtgärd för att ha handlingsberedskap har 4 mnkr budgeterats i kommunstyrelsens anslag för oförutsett och 15 mnkr i omställningskostnader. De senare avser bland annat hemtjänsten och nya redovisningsregler inom stadsbyggnad. Kommunfullmäktige beslutade i juni 2020 att revidera budgeten efter regeringens och riksdagens beslut om nya generella statsbidrag och ersättningar till kommunerna för coronapandemins effekter. Budgeterade generella statsbidrag ökade med 24,8 mnkr, liksom budgeterade omställningskostnader. Stor osäkerhet avseende coronapandemins effekter på skatteintäkterna liksom verksamheternas behov och ekonomiska utveckling har präglat verksamhetsåret och därmed även behovet av resurser i verksamheterna.

Prognos 2020

Det prognostiserade utfallet för Sigtuna kommun, liksom för i stort sett hela kommunsektorn, beräknas bli betydligt bättre än budgeterat med anledning av de mycket kraftiga tillskott regering och riksdag givit till kommunsektorn för att motverka effekterna av pandemin. Prognostiserat helårsresultat i månadsuppföljningen per september uppgår till 198,4 mnkr, vilket är 148,1 mnkr högre än budget på 50,3 mnkr. Prognostiserat resultat exklusive exploateringsvinster på 9,9 mnkr uppgår till 188,5 mnkr, 138 mnkr över budget.

För Sigtuna kommun har nya generella statsbidrag tillkommit under året med 88,6 mnkr. Skatteintäkterna har inte sjunkit så kraftigt som befarats vilket ger en budgetavvikelse på drygt 40 mnkr för skatter och statsbidrag. Finansnettot avviker positivt med cirka 10 mnkr. Nämnderna bedöms ge ett överskott på drygt 50 mnkr, främst på grund av minskat behov inom äldre och omsorgsnämnden samt färre barn och elever i verksamheten än vad resurstilldelningen utifrån befolkningsprognosen bygger på. Ej utnyttjade volymreserver samt omställningskostnader bedöms ge ett överskott på omkring 40 mnkr.

Låneskulden beräknas minska från 1 631 mnkr vid ingången av året till 1 511 mnkr vid årets slut, en minskning med 120 mnkr. Detta, tillsammans med ett högt resultat, bidrar till att soliditeten beräknas öka från 28,1 till 32,5 procent.

Investeringsbudgeten för år 2020, inklusive överföringar från år 2019, uppgår till 662 mnkr. Av detta beräknas 443 mnkr, det vill säga cirka två tredjedelar, genomföras under året.

Självfinansieringsgraden beräknas öka från 66 till 86 procent, främst till följd av ett högt resultat.

Kommunens budget 2021 och plan 2022-2023

Skatteintäkter

För åren 2021-2023 beräknas skatteunderlaget och skatteintäkterna utvecklas enligt tabellen nedan.

	Budget 2020	Prognos 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Skatteunderlag, mnkr	10 920	10 923	11 117	11 424	11 871
Utdebitering, kr	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00
Skatteintäkter, mnkr	2 183,9	2 184,6	2 223,5	2 284,8	2 374,3
Slutavräkning 2019, mnkr	-6,8	-7,9			
Slutavräkning 2020, mnkr		-28,0			
Slutavräkning 2021, mnkr			-17,4		
Summa skatteintäkter, mnkr	2 177,1	2 148,7	2 206,1	2 284,8	2 374,3

Skatteintäkterna är beräknade utifrån en skattesats på totalt 20,00 procent, vilket är oförändrat jämfört med 2020.

Det senaste kända utfallet av skatteunderlaget är för år 2018. Ovanstående beräkningar av skatteintäkterna baseras på Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) prognos för utvecklingen av skatteunderlaget under 2019-2023.

Beräkningen av skatter och statsbidrag år 2021 bygger på en bedömd befolkningsökning från 1 januari till 1 november 2020 på 425 invånare, till 49 365 invånare.

SKR:s prognoser för utvecklingen av skatteunderlaget (uppräkningsfaktorer) finns i tabell nedan. Här redovisas också som jämförelse uppräkningsfaktorena ett antal år bakåt i tiden.

Prognoser		Utfall		
År	Uppräknings- faktor, Riket	År	Uppräknings- faktor, Riket	Uppräknings- faktor, Sigtuna
2019	3,6	2014	3,4	4,0
2020	1,9	2015	5,1	5,9
2021	1,5	2016	5,0	5,2
2022	3,5	2017	4,0	7,0
2023	3,9	2018	3,7	3,9

Sigtuna kommuns totala intäkter i form av skatter och statsbidrag bestäms huvudsakligen av skatteunderlagets tillväxt i riket. Skulle Sigtuna kommuns uppräkningsfaktor bli lägre än rikets, kompenseras kommunen till stor del för detta i inkomstutjämningen. En förändring på en procentenhet av rikets uppräkningsfaktor innebär förändrade intäkter på knappt 23 mnkr för Sigtuna kommun. En förändring på en procentenhet av Sigtuna kommuns uppräkningsfaktor (rikets oförändrad) innebär förändrade intäkter på drygt 1 mnkr.

Totalt budgeteras skatteintäkter på 2 206,1 mnkr för 2021, vilket är en ökning med 29,0 mnkr jämfört med budget för 2020 och en ökning med 57,4 mnkr jämfört med den senaste prognosen för 2020. Den lägre prognosen för 2020 jämfört med budgeten beror på nedgången i ekonomin till följd av coronapandemin. Kompensation har skett genom statsbidrag, se avsnittet nedan.

Den definitiva uppgiften om skatteutfallet 2021 fastställs först i december 2022.

Statsbidrag och utjämning

I tabellen nedan redovisas statsbidrag och de olika bidragen/avgifterna i utjämningssystemet.

(mnkr)	Budget 2020	Prognos 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Inkomstutjämning	402,2	404,1	401,6	424,6	460,0
Kostnadsutjämning	109,7	107,4	116,0	117,4	119,1
Bidrag för eftersläpningseffekt	10,6	14,8		1,1	6,4
Regleringsbidrag/-avgift	50,5	49,9	146,9	125,5	88,3
Välfärdssatsning	11,3	11,3			
Engångsbidrag 2020	24,8	91,5			
LSS-utjämning	-27,7	-28,5	-21,9	-22,2	-22,5
Kommunal fastighetsavgift	75,3	75,7	77,8	79,3	81,3
Äldreomsorgssatsning			13,6	13,6	13,6
Summa statsbidrag, mnkr	656,7	726,2	734,0	739,3	746,2

Siffrorna i tabellen baseras på den prognos Sveriges kommuner och landsting lämnat i oktober 2020. Slutgiltig beräkning avseende bidragsåret 2021 fastställs omkring årsskiftet, vilket innebär att förändringar av bidrag och avgifter kan ske.

Sammanfattningsvis budgeteras ett netto på 734,0 mnkr i statsbidrag för 2021 (inklusive kommunal fastighetsavgift och en särskild äldreomsorgssatsning), vilket är en ökning med 77,3 mnkr jämfört med budgeten för 2020, och 7,8 mnkr högre än prognosen. Förklaringen till det förväntade högre utfallet i prognos 2020 jämfört med budget 2020 avser kompensation för minskade skatteintäkter och ökade verksamhetskostnader till följd av coronapandemin.

Utjämningssystemet är utformat så att staten ger ett anslag för kommunalekonomisk utjämning. Anslaget ska täcka den totala kostnaden för inkomstutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Skulle anslaget inte räcka för att täcka dessa kostnader justeras detta via en regleringsavgift som kommunerna betalar. Om anslaget för utjämningen istället är högre än kostnaderna för att upprätthålla det, utgår ett regleringsbidrag till kommunerna. Detta får särskild betydelser avseende de statliga satsningar som görs 2021 och 2022, se nedan.

Kostnadsutjämningen är en intern omfördelning av pengar mellan kommunerna och kräver ingen finansiering av staten.

Kommunen är genom inkomstutjämningen i statsbidragssystemet mer beroende av skatteunderlagets utveckling i riket än kommunens egen utveckling av skatteunderlaget. En befolkningsökning i kommunen utöver rikets genomsnittliga ökning ger dock alltid en positiv nettoeffekt för den enskilda kommunen.

Inkomstutjämning

Inkomstutjämningen garanterar kommunerna 115 procent av medelskattekraften. Sigtuna kommuns skattekraft är 2020 drygt 96 procent av medelskattekraften. Enligt senaste prognos beräknas kommunens bidrag år 2021 till 401,6 mnkr, vilket är 2,5 mnkr lägre än prognosen för år 2020. För åren därefter beräknas relativt kraftiga ökningar för Sigtuna.

Skattekraften beräknas öka några tiondels procent 2021 och därefter minska ytterligare från dagens nivå.

Kostnadsutjämning

Kostnadsutjämningen baseras på teoretiskt beräknade antaganden om enskilda kommuners kostnader för barn, ungdom, äldre med flera verksamheter i relation till en snittkostnad för riket.

Den kan ge antingen ett bidrag eller en avgift. För Sigtuna kommun beräknas ett bidrag år 2021 till 116 mnkr, vilket är 8,6 mnkr högre än prognosen för år 2020.

Bidrag för eftersläpningseffekt

Kostnadsutjämningen baseras i betydande utsträckning på att flera uppgifter grundas på uppgifter två år bakåt i tiden. Detta påverkar särskilt kommuner med kraftig befolkningstillväxt. De krav som ställs för att få del av dessa bidrag är att en kommun måste ha haft en genomsnittlig befolkningsökning de senaste fem åren (2015 till 2019) som överstiger 1,2 procent. För att bli aktuell för ersättning bidragsåret 2021 måste befolkningen i dessa kommuner även öka med 1,2 procent mellan 2019 och 2020.

Sigtuna kommun har haft en befolkningsökning under 2015-2019 på i genomsnitt 2,3 procent. Befolkningsökningen mellan den 1 november 2019 och 2020 beräknas bli något under 1,2 procent, varför ingen eftersläpningseffekt budgeteras för år 2021. Eftersläpningseffekten är en del av kostnadsutjämningsystemet och finansieras därmed inom kommunsektorn.

Regleringsbidrag/avgift

Det totala anslaget för kommunalekonomisk utjämning 2021 är högre än vad som krävs för att täcka kostnaderna för systemet och därför kommer ett regleringsbidrag att utgå för Sveriges kommuner. Regleringsbidraget för år 2021 inkluderar även statliga satsningar, dels i vårpropositionen och vårändringsbudgeten i april 2020 med drygt 40 mnkr till Sigtuna och dels i budgetpropositionen i oktober 2020 med ytterligare drygt 33 mnkr. Från och med 2021 ingår också hela den så kallade välfärdssatsningen från budgetpropositionen 2017 i regleringsbidraget, för Sigtuna drygt 22 mnkr. Till och med 2020 ingår hälften av detta belopp i regleringsbidraget och hälften i en särskild budgetpost.

LSS-utjämning

För LSS (Lagen om särskilt stöd och service för vissa funktionshindrade) finns ett eget utjämningsystem, skilt från den kostnadsutjämning som avser flera andra verksamheter. Även detta system är en intern omfördelning mellan landets kommuner. För Sigtunas del noteras en relativt stor förändring, från en kostnad på 28,5 mnkr 2020 till 21,9 mnkr år 2021.

Kommunal fastighetsavgift

Avgiften för kommunal fastighetsavgift är knuten till inkomstbasbeloppet. För år 2020 är inkomstbasbeloppet fastställt till 66 800 kronor. För taxeringsvärden mindre än eller lika med 1 113 000 kronor betalas fastighetsavgift med 0,75 procent av taxeringsvärdet. Gränsen för fastighetsavgiften för ett småhus uppgår år 2020 till 8 349 kronor. För flerbostadshusen ger samma beräkning 1 429 kronor per lägenhet 2020. Fastighetsavgift betalas enligt detta belopp per lägenhet alternativt 0,3 procent av taxeringsvärdet. För Sigtuna kommun beräknas intäkten uppgå till 75,7 mnkr år 2020 och 77,8 mnkr år 2021.

Äldreomsorgssatsning

Regeringen har beslutat om en särskild äldreomsorgssatsning på 4 miljarder per år, fördelas till kommunerna utifrån befolkningstal. För Sigtuna är aviserat belopp 13,6 mnkr för år 2021, och uppskattningsvis detsamma åren framöver. Bidraget är således riktat till äldreomsorgen men är inte åtföljt av motkrav på sedvanligt sätt för denna typ av bidrag. Bidraget ingår i förteckningen över statsbidrag och utjämning ovan.

Resultatbudget

Av resultatbudgeten framgår hur den kommunala ekonomin förväntas att utvecklas under åren 2021-2023. Det ger ett resultat på 18,0 mnkr för år 2021.

RESULTATBUDGET, mnkr

	Budget 2020	Prognos 2020	Budget 2021
Verksamhetens intäkter	591,8	578,0	603,6
Verksamhetens kostnader	-3 191,6	-3 085,9	-3 324,7
Avskrivningar	-172,0	-179,0	-188,1
Verksamhetens nettokostnader	-2 771,8	-2 686,9	-2 909,2
Skatteintäkter	2 177,1	2 158,8	2 206,1
Statsbidrag	656,7	731,8	734,0
Verksamhetens resultat	62,0	203,7	30,9
Finansiella intäkter	15,0	17,5	8,6
Finansiella kostnader	-26,7	-18,6	-21,5
ÅRETS RESULTAT	50,3	202,6	18,0
Resultatreglering enligt balanskravsutredning	0,0	0,0	0,0
BALANSKRAVSRESULTAT	50,3	202,6	18,0

Skatter och statsbidrag

Statsbidragen 2021-2023 inkluderar en särskild äldreomsorgssatsning på 13,6 mnkr, vilken budgeteras både som del av statsbidragen och verksamhetens nettokostnader.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens budgeterade nettokostnader 2021 ökar med 137,3 mnkr jämfört med den reviderade budgeten för 2020, vilket motsvarar 5,0 procent. En specifikation av nettokostnadsökningen per nämnd framgår i nästkommande kapitel. Nedan redovisas några väsentliga poster som påverkar kostnadsutvecklingen för planperioden.

Exploateringsverksamhet

Under planperioden bedrivs en omfattande exploateringsverksamhet. Verksamheten genererar betydande överskott. Inga exploateringsvinster ingår i det budgeterade resultatet

Personalkostnader

Utifrån tecknade avtal och prognoser för kommande år förväntas de totala personalrelaterade kostnaderna öka med cirka 106 under treårsperioden.

Pensionskostnader

Kommunens pensionskostnader förväntas för 2021 uppgå till 176 mnkr inklusive löneskatt. Kostnaden består av dels intjänade pensioner under året och dels intjänade före 1998. För åren 2022 och 2023 budgeteras samma belopp.

Intjänade pensionsrättigheter redovisas på flera sätt. Från 1998 regleras intjänade rättigheter, baserade på löner upp till 7,5 basbelopp löpande. Det sker genom att kommunen betalar ut intjänade medel till en pensionssparform som valts av den anställda. Rättigheter på inkomster över denna brytpunkt belastar löpande resultatet och skuldförs som avsättning till dess utbetalning sker. År 2015 infördes nya regler för yngre medarbetare (födda 1989 och senare) där intjänade pensionsrättigheter regleras löpande i efterhand. Intjänade rättigheter före 1998 redovisas endast som ansvarsförbindelse och belastar resultatet först när utbetalning sker.

Den redovisade pensionsskulden i balansräkningen beräknas vid utgången av 2020 uppgå till 407 mnkr inklusive särskild löneskatt och prognostiseras under perioden 2021-2023 att öka till 498 mnkr. Idag "återlånar" kommunen dessa medel. Den del av de framtida pensionskostnaderna som hanteras som ansvarsförbindelse, i enlighet med gällande lagstiftning, prognostiseras vid utgången av år 2020 uppgå till 803 mnkr. Av den totala pensionskostnaden 2020 utgör ansvarsåtagandet 47 mnkr.

Avskrivningar

Under den kommande planperioden kommer en omfattande investeringsverksamhet att bedrivas, framför allt avseende förskole- och skolfastigheter. Den fortsatt höga investeringsnivån medför ökade kostnader för avskrivningar. År 2021 beräknas avskrivningarna till cirka 188 mnkr, år 2022 till 208 mnkr år 2023 till 236 mnkr.

Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella intäkterna beräknas uppgå till 8,6 mnkr, vilket är en minskning jämfört med budgeten 2020 med 6,4 mnkr. Intäkterna består i huvudsak av borgensavgifter från AB SigtunaHem. Borgensavgiften uppgår till 0,35 procent.

Utvecklingen av de finansiella kostnaderna påverkas av det omfattande investeringsprogrammet och medför behov av ökad extern nyupplåning. Upplåningsbehovet begränsas av de inkomster som erhålls via försäljning av mark för bostads- eller industriändamål. Den idag mycket låga räntenivån medför dock att de budgeterade finansiella kostnaderna endast ökar relativt marginellt jämfört med prognosen för 2020 och beräknas till och med bli lägre än den ursprungliga budgeten. För år 2021 beräknas de finansiella kostnaderna uppgå till 21,5 mnkr. Beräkningen baseras på räntenivån på befintliga lån med fast ränta och på en bedömd räntenivå på cirka 1,0 procent på den nyupplåning och omläggning av lån som kommer att ske. Värdesäkring av avsatta medel för framtida pensionsåtaganden ingår också i de finansiella kostnaderna och utgör 5,4 mnkr av de totala kostnader vilka baseras på framtagna prognoser från kommunens pensionsadministratör Skandia.

Intern ränta under 2021 uppgår till 1,0 procent, vilket är oförändrat jämfört med 2020.

Driftbudget

Driftbudgeteten visar de ramar respektive nämnd/styrelse har att förfoga över under år 2021. Ökningen av driftbudgetetramarna har i huvudsak finansierats genom ökade skatteintäkter och statsbidrag.

(tkr)	Rambudget MoB 2020	Budget förändringar 2020	Ram- förändringar 2021	Rambudget MoB 2021
<i>Kommunstyrelsen</i>				
Kommunfullmäktige/styrelsen	18 636	0	367	19 003
- därav revision	1 200	0	0	1 200
Kommunledningskontoret	133 559	3 532	7 727	144 818
Stadsbyggnadskontoret	95 508	3 100	11 783	110 391
Komfast	200	0	-200	0
Räddningstjänsten	40 908	0	205	41 113
Särskild verksamhet	94 566	-23 880	26 222	96 908
Volymreserv	29 082	22 168	-51 250	0
Anslag för oförutsett	19 000	15 370	-24 370	10 000
<i>S:a kommunstyrelsen</i>	431 459	20 290	-29 516	422 233
<i>Övriga nämnder</i>				
Bygg- och trafiknämnd	1 333		-500	833
Kultur- och fritidsnämnd	131 508	1 278	4 070	136 856
Barn- och ungdomsnämnd	1 127 353	-14 634	83 166	1 195 885
Utbild.- och arbetsmark.nämnd	300 725	-5 246	42 826	338 305
Äldre och omsorgsnämnd	598 848	19 045	19 741	637 634
Individ- och familjeomsorgsnämnd	138 961	4 043	17 090	160 094
Miljö- och hälsoskyddsnämnd	8 805	-6	832	9 631
Överförmyndarnämnd	4 590	0	-290	4 300
Familjerättsnämnd	3 493	0	-93	3 400
<i>Summa övriga nämnder</i>	2 315 616	4 480	166 842	2 486 938
Verksamhetens nettokostnader	2 747 075	24 770	137 326	2 909 171

Kolumnerna i driftbudgeteten avser följande:

Kol 1 Rambudget för 2020 enligt Mål och budget 2021.

Kol 2 Ramförändringar under år 2020 (tekniska justeringar av främst kapitalkostnader, volymförändringar och omställningsåtgärder).

Kol 3 Ramförändringar i Mål och budget 2021.

Kol 4 Rambudget för 2021.

Balansbudget

BALANSBUDGET, mnr

	Bokslut 2019	Prognos 2020	Budget 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	2 999,1	3 256,9	3 626,8
Omsättningstillgångar	522,9	336,9	320,0
Summa tillgångar	3 522,0	3 593,8	3 946,8
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	989,9	1 192,5	1 280,5
- därav årets resultat	41,5	202,6	18,0
Avsättningar			
- avsättningar för pensioner mm	400,3	431,4	452,6
Skulder			
- Långfristiga skulder	1 667,7	1 511,2	1 751,8
- Kortfristiga skulder	464,1	458,7	461,9
Summa skulder	2 131,8	1 969,9	2 213,7
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	3 522,0	3 593,8	3 946,8
Soliditet	28,1%	33,2%	32,4%

Balansbudgeten ger information om kommunens ekonomiska ställning per den sista december respektive år.

Balansbudgeten för år 2021 utgår från en prognostiserad balansräkning per den 31 december 2020. Investeringsplaner ligger till grund för antaganden om anläggningstillgångarnas och de långfristiga skuldernas utveckling.

Vidare har bedömda exploateringsvinster för år 2021 tillförts eget kapital vilket bland annat reducerat kommunens behov av att uppta nya lån.

Likviditetsbudget

KASSAFLÖDESANALYS, mnkr

(mnkr, indirekt metod)

	Prognos 2020	Budget 2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat före finansiella poster	202,6	30,9
Exploateringslikvider		70,0
Avskrivningar	179,0	188,1
Avsättning till pensioner	31,1	21,2
	412,7	310,2
Erhållen ränta	17,5	8,6
Erlagd ränta	-18,6	-21,5
	-1,1	-12,9
Minskning/Ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar	32,5	16,9
Minskning(-)/Ökning av övriga kortfristiga skulder	-5,4	3,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	438,7	317,4
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-436,8	-558,0
Investering i finansiella anläggningstillgångar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-436,8	-558,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyupplåning	-	240,6
Amortering av skuld	-156,5	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-156,5	240,6
Årets kassaflöde	-154,6	0,0
Likvida medel vid årets början	180,3	25,7
Likvida medel vid årets slut	25,7	25,7

Investeringsbudget

Investeringsbudget 2021	Nettoutgifter
GATOR, VÄGAR, PARK, LEK	
Gator mm	
Gator	28 100
Gång- och cykelvägar, landsbygd	10 000
Trafiksäkerhets- och tillgänglighetsåtgärder	11 450
Belysning	6 000
Summa	55 550
Park, lek, naturvård	
Park och lek	9 500
Naturvård	3 000
Summa	12 500
Kvartersmark, närområdesutveckling	1 000
SUMMA GATOR, VÄGAR, PARK, LEK	69 050
VERKSAMHETSFASTIGHETER	
Myndighetskrav, fastighetsägaransvar, utemiljö	46 190
Trygghet, larm mm	5 700
Energieffektivisering	7 000
Kommunhus	13 300
Summa	72 190
Barn- och ungdomsnämnden	
Förskolor	23 500
Grundskolor	295 200
Övriga anpassningar, kök mm	6 000
Summa	324 700
Kultur- och fritidsnämnden - upprustning och komplettering	6 650
- Allaktivitetshus	20 000
- Utomhusgym, aktivitetsyta Rbg	2 000
- Konstnärlig gestaltning	1 000
Äldre- och omsorgsnämnden - verksamhetsanpassningar	4 000
Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden - verksamhetsanpassningar	3 600
Individ- och familjeomsorgsnämnden - verksamhetsanpassningar	1 200
SUMMA VERKSAMHETSFASTIGHETER	435 340
IT, UTRUSTNING, INVENTARIER	
Kommunstyrelsen	
Kommunledningskontoret - IT och inventarier	25 500
Ny teknologi, ökad service mot besöksnäringen	5 000
Stadsbyggnadskontoret - inventarier och utrustning	5 900
Summa	36 400
Kultur- och fritidsnämnden - inventarier, upprustning anläggningar	9 830
Barn- och ungdomsnämnden - Inventarier och utrustning	3 400
Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden - Inventarier och utrustning	2 000
Äldre- och omsorgsnämnden - Inventarier och utrustning	2 500
Individ- och familjeomsorgsnämnden - Inventarier och utrustning	600
SUMMA IT, UTRUSTNING, INVENTARIER	54 730
NETTOINVESTERINGAR TOTALT	
Gator, vägar, park och lek	69 050
Verksamhetsfastigheter	435 340
IT, utrustning, inventarier	54 730
TOTALT	559 120

Investeringsbudgeten är den skattefinansierade utbyggnaden av infrastruktur i form av bland annat gator, verksamhetsfastigheter och IT samt inventarier och utrustning. Investeringarna är både i form av reinvesteringar och nyinvesteringar. Investeringsutgifterna under planperioden inkluderar såväl avslutning av pågående projekt, projektering och igångsättning av nya objekt och projektering av kommande objekt. För igångsättning, även projektering, av större objekt krävs beslut i kommunstyrelsen eller kommunstyrelsens arbetsutskott. Investeringsbudgeten är grupperad på olika områden.

Gator mm

Investeringarna definieras som skattefinansierad utbyggnad och komplettering av kommunens gator, gång och cykelvägar och torg

- Gator. Medel för utbyggnad, komplettering och förbättring av gator.
- Trafiksäkerhets- och tillgänglighetsåtgärder. Riktade åtgärder i syfte att skapa säkrare skolvägar, hastighetsdämpande åtgärder och öka tillgängligheten i det offentliga rummet samt vid busshållplatser.
- Belysning. Förbättring och komplettering av belysningsnätet med utgångspunkt från trygghetstänkande.
- Gång- och cykelvägar, gångbanor. Nyuppförande och kompletteringar av gång- och cykelvägar samt gångbanor med inriktning på trafiksäkerhet och särskild satsning på landsbygd.

Park, lek och naturvård

Projekten som är upptagna här syftar bland annat till att höja kvaliteten och upplevelsen i miljön.

- Park och lek. Medel för att göra åtgärder, komplettera och utveckla befintliga anläggningar för en bättre miljö med nya träd, planteringar, sittplatser/papperskorgar och lektytor på strategiska platser, i vissa fall i samarbete med föreningar och boende.
- Naturvård. Utveckling och komplettering av naturvårdsinsatser.

Fastighetsmark

- Kvartersmark. Utveckling och komplettering på allmänna ytor inklusive närområdesutveckling.

Verksamhetsfastigheter, allmänt

- Myndighetskrav, fastighetsägaransvar, utemiljö. Planerade och akuta åtgärder i enlighet med myndighetsbeslut och fastighetsägaransvar.
- Trygghet: Trygghetsfrämjande åtgärder, larm, lås mm.
- Energieffektivisering. Åtgärder i syfte att energioptimera befintligt byggnadsbestånd.

Verksamhetsfastigheter kultur- och fritidsnämnden.

- Idrottshallar och anläggningar. Upprustning och komplettering av idrottshallar och anläggningar.

Verksamhetsfastigheter barn- och ungdomsnämnden, förskolor.

Uppförande av nya och anpassningar av befintliga förskolor under planperioden för att möta framtida resursbehov.

- Förskola Tingvalla Aspbacken.
- Förskola Märsta Söderbrinken.
- Anpassningar och kompletteringar i förskolor.

Verksamhetsfastigheter barn- och ungdomsnämnden, grundskolor.

Uppförande av nya, tillbyggnader och anpassningar av befintliga grundskolor under planperioden för att möta framtida resursbehov.

- Högstadieskola 7-9 Steningehöjden.
- Grundskola F-6, grundsärskola mm, Centralskolan.
- Grundskola F-6, Tingvallaskolan.
- Grundskola F-6, Sagaskolan.
- Grundskola F-6, Odensala.
- Anpassningar och kompletteringar i grundskolor.

Verksamhetsfastigheter, anpassningar och kompletteringar

Anpassningar och kompletteringar i verksamhetslokaler för äldre- och omsorgsnämnden, utbildning- och arbetsmarknadsnämnden, individ- och familjeomsorgsnämnden.

Exploateringsverksamhet

Under planperioden bedrivs en omfattande exploateringsverksamhet. I det budgeterade resultatet ingår dock inga exploateringsvinster. Samtidigt genererar exploateringsverksamheten betydande likvidtillskott till vilka hänsyn tagits vid redovisningen av utvecklingen av eget kapital och långfristiga skulder. För närvarande bedöms exploateringslikviderna sammantaget för planperioden uppgå till cirka 140 mnkr fördelade på 70 mnkr 2021 och 70 mnkr 2022.

Större exploateringsområden under planperioden är:

- Brista verksamhetsområde
- Arlanda stad
- Västra Rosersberg verksamhetsområde
- Midgårdsdalen

Känslighetsanalys

Kommunen är mycket känslig för förändringar i de ekonomiska förutsättningarna. Oplanerade händelser och beslut kan få avgörande betydelse för kommunens ekonomi. Det kan avse sådant kommunen själv inte råder över fullt ut såsom skatteunderlagets tillväxt bland annat mot bakgrund av lågkonjunktur, förändringar av statsbidrag, utjämningsystem, räntor, centrala löneavtal med mera. För dessa faktorer ges i tabellen en bild av hur Sigtuna kommuns ekonomi påverkas av ändrade förutsättningar.

Händelse	Förändring, tkr
Ränteförändring, +/- 1%	18 200
Löneförändring, +/- 1%	17 500
Heltidstjänster, +/- 10 st.	5 500
Generella statsbidrag för riket, +/- 500 mkr	2 400
Förändrad utdebitering, +/- 1 kr	109 000
Förändrat skatteunderlag i riket, +/- 1%	21 800
Förändrad befolkning, +/- 100 st.	10 600
Bruttokostnadsförändring, +/- 1%	31 500
Generell prisförändring, +/- 1%	14 000
Förändring försörjningsstöd, +/- 10%	2 800

Generellt kan sägas att kommunen är konjunkturkänslig, det vill säga mycket beroende av hur tillväxten och sysselsättningen utvecklas på lokal och nationell nivå och den därav följande ökningen av skatteunderlaget. Känsligheten omfattar även beslut om statliga bidrag och förändringar i de utjämningsystem som råder mellan kommunerna samt åtaganden kommunen tvingas göra utifrån så kallade rättighets- och skyddslagar. Eftersom de senaste årens personalrelaterade kostnadsökningar tagit en allt större del av kommunens skattetillväxt i anspråk finns också en stor känslighet gentemot utfallen i de centrala löneavtalen.

Situationen är inte unik för Sigtuna kommun utan gäller även för övriga kommuner.

Politisk inriktning på nämndnivå, budget och uppdrag

Centrala poster

Nedan beskrivs grunderna för föreslagen resurstilldelning inför 2021. Utrymmet för resursfördelning grundas framför allt på ökningen av skatter och statsbidrag på 106 mnkr. Som grund för skatteintäktsprognosen ligger den befolkningsprognos som togs fram i januari 2020 samt prognos på skatter och statsbidrag från SKR i oktober 2020. Föreslagen resurstilldelning bygger på kommundirektörens förslag till budgetförutsättningar för nämnder och styrelse inför Mål och Budget 2021, behandlade i kommunstyrelsen den 9 mars 2020, § 44, samt politiska prioriteringar i det budgetarbete som genomförts under hösten 2020.

Budgetregleringar (mnkr)	2021
Löneökningar	3,5
Drift av lokaler	7,4
Avskrivningar	16,1
Tekniska justeringar	-0,8
Omställning/Oförutsett	-24,4
Volymreserv	-51,2
Finansiella intäkter	6,4
Finansiella kostnader	-5,2
Summa	-48,3

Löner

Löneökningarna för 2021 är beräknade till 34,3 mnkr, vilket motsvarar en ökning på 2,4 procent. Varje tionde procent löneökning kostar kommunen cirka 1,4 mnkr. Kompensation motsvarande 2,1 procent har fördelats till nämnder i budgetramarna för 2021. Resterande del av lönepotten, 3,5 mnkr, är placerad centralt för att kunna prioriteras för utvalda personalgrupper. Eventuella löneökningar utöver de medel som avsatts till nämnderna hanteras inom respektive nämnds budgetram. Nya beräkningar sker årligen i budgetprocessen

Finansiella intäkter och kostnader, Räntor

Minskningen av finansiella intäkter uppstår genom att ingen aktieutdelning från AB Sigtuna Hem kommer att begäras. Ränteläget är extremt lågt. Finansiella kostnader avser räntor på upptagna allt lån samt värdesäkring av pensionsskulden. Inför 2021 har ränteutgifterna för lånen bedömts minska jämfört med beräkningarna i budget 2020. En bedömning är att kommunens snittränta kommer att öka successivt genom att omsättning av lån samt nyupplåning bedöms tas till räntenivåer kring 1 procent 2021.

Avskrivningar

Avskrivningarna är beräknade utifrån att 558 mnkr av nedlagda investeringsutgifter aktiveras under 2021.

Drift och underhåll av lokaler

Kostnaderna för drift av lokaler beräknas år 2021 öka med 7,4 mnkr och avser såväl hyreshöjningar för inhyrda lokaler som driftskostnader för nybyggda verksamhetslokaler.

Reserverade volymreserv

Tidigare upplagda volymreserver har helt reglerats.

Anslag oförutsett

Anslag oförutsett uppgår år 2021 till 10,0 mnkr.

Kommunstyrelsen

Nämndens ansvar och uppdrag

Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över sådana kommunalförbund som kommunen är medlem i.

Kommunstyrelsen har därvid det övergripande ansvaret för hela den kommunala koncernens utveckling och för hela kommunens ekonomiska ställning samt samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter.

Kommunstyrelsen ska med uppmärksamhet följa verksamheten i de bolag som kommunen helt eller delvis äger och äger därvid rätt att, då så bedöms erforderligt, utfärda ägardirektiv för dessa.

Kommunstyrelsen ska arbeta utifrån ett koncernperspektiv, vilket innefattar kommunen själv och dess bolag.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Kommunstyrelsen prognostiserar totalt ett överskott om 2,1 mnkr. Stadsbyggnadskontorets intäkter för parkeringsövervakning beräknas bli 1,5 mnkr lägre än budgeterat.

Kommunledningskontoret prognostiserar ett överskott på 3,0 mnkr, Komfast ett överskott på 0,2 samt Räddningstjänsten ett överskott på 0,4 mnkr. För 2020 uppgår kommunstyrelsens reviderade budget till 295,4 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2021
Mål och Budget 2020	288,8
Ramjusteringar under året	6,6
Reviderad (aktuell) budget 2020	295,4
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
Kommunfullmäktige/kommunstyrelsen	
<i>Budgetregleringar</i>	
Ökat parti- och administrativt stöd enligt inkomstbasbelopp	0,4
Kommunledningskontoret	
<i>Budgetregleringar</i>	
Kompensation löneökningar, arvoden	2,1
Licenser	2,6
IT/digitalisering	2,8
Ledarutveckling	0,6
<i>Förändringsarbete</i>	
Övrig översyn av kontorets verksamheter	-0,4
Samhällsbyggnadskontoret	
<i>Budgetregleringar</i>	
Kompensation löneökningar	1,4

Kompensation för ökade ytor, naturvård	0,6
Dagvatten	0,5
Trafikövervakning	1,5
Förändrade redovisningsregler	7,3
Öka resurser till tomt- och småhuskö	0,1
Dialogprojekt	0,5
<i>Förändringsarbete</i>	
Bidrag väghållning	-0,1
Komfast	
Minskat planerat underhåll	-0,2
Räddningstjänsten	
Ökning av anslag	0,2
Summa	315,3

Budgeten för 2021 uppgår till 315,3 mnkr. Kompensation för löneökningar avser uppräknningar utifrån innevarande års budget. Av tabellen framgår förändringar avseende olika verksamheter och åtgärder.

Särskilda uppdrag

1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta för att Arbetsförmedlingen ska inrätta ett servicekontor på en lättillgänglig plats i Märsta.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett Agenda 2030-utskott där alla partier är representerade.
3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att stå som garant för att utbildningar i kommunens regi innehåller moment som ökar medvetenheten om Agenda 2030 och de tre dimensionerna av hållbarhet.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett naturreservat i Råbergsskogen.
6. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ansöka om att återfå status som en Fairtrade city.
7. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med Individ- och familjeomsorgsnämnden och andra berörda nämnder ta fram en plan för suicidprevention.
8. Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta ett näringslivsråd med representanter från det lokala näringslivet och berörda förvaltningar syfte att förbättra företagsklimatet samt höja kvaliteten på dialogen med företagen i Sigtuna kommen.
9. Kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra de åtgärdsförslag som tagits fram i enlighet med Plan för klimatsmart Sigtuna.
10. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se till att den parlamentariska upphandlingsgruppen tar fram nya riktlinjer för upphandling, vilka ska implementeras under 2021.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med Barn- och ungdomsnämnden revidera funktionsprogrammet gällande förskolan och grundskolan.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda och implementera ny teknik för att minska driftkostnaderna i kommunens lokaler (egna och inhyrda). Detta kan bland annat inkludera teknik för att styra ljus, ventilation samt energiförbrukning.

13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med äldre- och omsorgsnämnden ta fram en ny äldreomsorgsplan.
14. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med nämnderna ta fram en övergripande arbetsmiljöplan och en övergripande kompetensförsörjningsplan i samråd med fackliga representanter för att möta de utmaningar som kommunen står inför.
15. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta upp ett kommunalt pensionärsråd och ett landsbygdsråd som demokratiska organ där kommuninvånare kommer till tals.
16. Kommunstyrelsen får i uppdrag att presentera ett nytt landsbygdsprogram.
17. Kommunstyrelsen får i uppdrag att rikta ett bidrag till de i kommunen mest verksamma studieförbunden.
18. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verka för att HBTQ+ kompetensen ökar inom kommunens verksamheter.
19. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i dialog med invånare och berörda nämnder ta fram ett väl genomarbetat förslag till ett allaktivitetshus i Valsta.
20. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samarbete med Region Stockholm färdigställa att snabb internetuppkoppling finns tillgängligt för alla invånare i Sigtuna kommun.
21. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en kommunikationsplan och genomföra insatser riktade mot kommunens invånare, kommunala verksamheter och företagare i kommunen utifrån de övergripande styrdokument som antagits i kommunfullmäktige under 2018, Klimatsmart Sigtuna, och Matpolitiskt-program för Sigtuna kommun.

Politisk inriktning

En långsiktigt hållbar ekonomi och hög kvalitet i verksamheterna ska genomsyra kommunstyrelsens arbete. Genom att lyfta fram och ta hänsyn till de globala hållbarhetsmålen enligt Agenda 2030 inom alla områden de berör, utvecklar vi kommunen i rätt riktning för framtiden. För att säkra framtidens välfärd, klara av kommande investeringar samt ha beredskap för att kunna möta en lågkonjunktur i spåren av pandemin måste kommunens ekonomiska resultat vara stabilt. All kommunal verksamhet ska kännetecknas av god ekonomisk hushållning.

Kommunen måste ta krafttag mot arbetslösheten som ökar kraftigt. Arbetsförmedlingen behövs i Sigtuna kommun. Vi uppdrar åt kommunstyrelsen att samverka med Arbetsförmedlingen för att starta ett servicekontor mitt i Märsta. I och med den kraftiga arbetsmarknadssatsning som Socialdemokraterna gör inom Utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens område skulle ett servicekontor vara ett effektivt komplement till den egna verksamheten.

I kommunen finns många fantastiska företag, så väl stora som små. Kommunen behöver ett näringslivsråd vilket också blir ett uppdrag för kommunstyrelsen att inrätta. Syftet med näringslivsrådet är att ha god dialog med företagen i kommunen där frågor som kompetensförsörjning, företagsklimat och liknande kan lyftas. Genom god dialog med näringslivet förbättras också möjligheterna kring direkta samarbeten kring sommarjobbsgarantin och möjligheten att öka antalet extratjänster i kommunen.

Om den kommunala ekonomin de kommande åren skulle försämrats av oförutsedda händelser anser Socialdemokraterna att resurser till skolan, förskolan och omsorgen alltid ska gå först. Kvaliteten på kommunens verksamheter ska öka och stå i fokus. Därför vill Socialdemokraterna att alla verksamheters kvalitet redovisas öppet. Inom kommunen har vi tagit fram en övergripande kvalitetsstrategi för ledning, uppföljning och deklaration av kvaliteten inom alla kommunens verksamheter. Det systematiska kvalitetsarbetet ska vara en naturlig del av kommunens styr- och ledningssystem och ska i större utsträckning kopplas till kommunens struktur för styrning, uppföljning och utveckling. Kommunens mål och budget är utgångspunkten för kvalitetsarbetet. Kommunledningskontoret ansvarar för utvecklingen av styr- och ledningssystemet medan ansvaret för kvalitetsarbetet ligger på varje förvaltning som en integrerad del i de dagliga verksamheterna.

FN:s konvention om barns rättigheter, oftast kallad Barnkonventionen, är nu svensk lag sedan 1 januari 2020. Barnkonventionen är ett viktigt verktyg för att göra samhället bättre för alla barn. Den barnpolitik som bedrivs lokalt är en av de viktigaste grundpelarna i ett hållbart samhälle. Sigtuna kommun deltar i ett nationellt och i ett regionalt nätverk vilka syftar till att stärka barns och ungas rättigheter. Utgångspunkten är att stärka och sprida kunskap om vad barnrättsperspektiv innebär i teori och praktik. Genom en utvecklad dialog kan barn och ungdomar kan deras åsikter och synpunkter vara en del av beslutsunderlag för kommunen. Ju tidigare unga blir medvetna om den kommunala demokratiska processen desto troligare är det att de engagerar sig och är aktiva samhällsmedborgare i Sigtuna kommun. För att stärka barns rättigheter prövas kommunala beslut utifrån barnperspektivet, genom en Barnkonsekvensanalys.

En stor del av den kommunala verksamheten påverkas direkt eller indirekt av Europeiska unionen. Samverkan med europeiska aktörer gör det möjligt för Sigtuna kommun att arbeta för att de beslut som fattas på EU-nivå också är väl förankrade i kommunen.

Demokratiutveckling

Det är viktigt att invånarna har goda möjligheter att påverka och bidra till samhällsutvecklingen. Den strategi för stärkt demokrati och ökad delaktighet som kommunfullmäktige fastställt ska genomsyra kommunens insatser och verksamheter under mandatperioden, i enlighet med

kommunens inriktningsmål om demokratisk hållbarhet. Segregationspolitiken i Sigtuna kommun måste brytas. Med våra kraftfulla satsningar på utbildning och arbetsmarknad blir det möjligt att förbättra integration effektivt samt erhålla ett hållbart resultat över tid. Marginalisering, utanförskap och passivitet är några av demokratins främsta utmaningar. Dessa utmaningar ska mötas genom ökad delaktighet, ett förstärkt arbete mot diskriminering och för allas lika värde, genom förbättrad integration samt ökad jämlikhet.

Mångfald innebär att respektera och bejaka olikheter. Fördomar verkar i vardagen och begränsar människors kreativitet och förmåga att utveckla sig själva och sitt samhälle. Vi har inte råd, varken mänskligt eller ekonomiskt, att ha stora grupper som upplever sig vara utanför samhället. Diskriminering och intolerans måste bekämpas. Sigtuna kommun ska präglas av allas lika värde oavsett ursprung, religion, kön, sexuell läggning, ålder eller funktionsvariation.

I dagsläget har ungefär en tredjedel av Sigtuna kommuns invånare utländsk bakgrund. Den mångfald som följer av det är en enorm resurs. Olika bakgrunder och erfarenheter berikar kommunen på många nivåer. Den rikedom av språk, kultur och erfarenheter som finns i kommunen måste tas tillvara. Utvecklingen blir starkare om alla är med och bidrar till den. En avgörande nyckel för integrationen är språkkunskaper i svenska. Språkutveckling för barn och vuxna är en prioriterad uppgift. Detta ska prioriteras i relevanta verksamheter så som förskola, SFI och kommunal utbildning. En genusmedveten pedagogik ska vara en naturlig del av all verksamhet.

Erfarenheter från projekten Sigtuna stadsängar och Mer Rosersberg ska tas tillvara i samhällsplaneringen. Erfarenheterna ska, tillsammans med kunskap från andra kommuner om hur samhällsutveckling sker i en dialog med invånarna, prägla Sigtuna kommuns arbetssätt, där social hållbarhet står i fokus. Dialogprojekt ska initieras i kommunens alla delar där statsutveckling pågår.

Digitalisering och kontaktcenter

Digitaliseringen ger möjlighet till effektivisering. Den har även en stor potential att bidra till en hållbar utveckling med minskade koldioxidutsläpp och minskad resursanvändning. Införandet av flera kontaktcenter är en viktig funktion. Kommunen ska erbjuda alternativa sätt att tillgängliggöra information för dem som är datorovana eller inte kan ta sig till ett kontaktcenter.

Gemensamt ansvar för miljö- och klimatpåverkan

Klimat och miljö är vår tids stora ödesfrågor och måste därför prioriteras därefter. I det Agenda 2030-utskott som inrättas under kommunstyrelsen finns stora möjligheter att skapa en hållbar politik för ett hållbart samhälle. Samhället som helhet ska byggas för social, ekonomisk, demokratisk och ekologisk hållbarhet. Det ställer stora krav i alla led. Det gemensamma målet är att minimera klimatpåverkan och hushålla maximalt med ändliga resurser. Kommunen ska satsa på förnyelsebar energi och genomföra ambitiösa energibesparingsprogram. En långsiktigt hållbar tillväxt sker utifrån livscykelperspektivet, som innefattar allt från tillverkning till återvinning.

Sigtuna kommun ska ha en hållbar utveckling, det vill säga en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Kommunala beslut måste förhålla sig till samtliga hållbarhetsperspektiv.

Privatpersoner har ansvar för sina handlingar när det exempelvis gäller inköp, hantering av det som blir kvar för att återbruka eller återvinna, val av transportmedel eller val av bostad. Alla kommuninvånare har tillsammans ansvar för hur de kommunala verksamheterna påverkar miljö och klimat. Det gemensamma ansvaret som åligger kommunen handlar också om att informera, motivera och uppmuntra kommunens invånare och företag att ta sitt ansvar för vår framtida livsmiljö.

Stadsbyggnadskontoret, Komfast och SigtunaHem äger tillsammans med kommunledningskontoret handläggansvaret. Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för helheten. Den fysiska planeringen påverkar många dimensioner under byggtiden likväl som brukstiden. Materialval och val av energiförsörjningssystem har en avgörande betydelse. Ökad användning av solenergi är prioriterad. Tuffa villkor på hållbarhet kan och ska ställas i kommunens upphandlingsunderlag!

Det övergripande arbetet med miljö-, natur- och klimatfrågor ska hållas på en hög nivå och utvecklas i enlighet med beslutade styrdokument. Kommunen ska i all sin verksamhet sträva efter kemikaliesmarta miljöer. Särskilt fokus ska läggas på återbruks- och återvinningsfrågor i syfte att stärka kretsloppssamhället. Tydliga mätbara mål ska integreras i styrsystemen för att säkra hållbarheten i kommunala beslut.

Agenda 2030 med sina 17 mål är vårt överordnade styrdokument. Plan för klimatsmart Sigtuna och de mål som sätts upp där ska förverkligas i Sigtuna kommuns arbete med att vara ekokommun samt bidra till målen i Agenda 2030.

Det under 2018 antagna Matpolitiska programmet ska kommuniceras och genomföras. Det innebär en högre andel ekologisk och närproducerad mat och minskat matsvinn. Socialdemokraterna anser att Sigtuna kommun ska vara en Fairtrade city.

Stärkt samverkan för social sammanhållning

Föreningslivet i kommunen är starkt och har en stor bredd. Det utgör en ovärderlig resurs, inte minst för att stärka delaktigheten i lokalsamhället. Verksamheten som bedrivs är till glädje och nytta för såväl barn och ungdomar som äldre, oavsett bakgrund och livsåskådning. Detta är möjligt tack vare det ideella arbete som varje dag utförs av tusentals engagerade personer i kommunen. Föreningarnas verksamhet kräver mötesplatser i alla kommundelar; lokaler, idrottshallar och planer.

Service i Sigtuna är ett socialt företag som sysselsätter kommuninvånare som står utanför den reguljära arbetsmarknaden. De utför ett viktigt arbete och är ett gott exempel som ska uppmuntras och stödjas aktivt av kommunen.

Suicidprevention

Genom att göra en nulägeskartläggning och behovsinventering av det suicidpreventiva arbetet i kommunen kan man förbättra kommunens stöd till de grupper som befinner sig i riskzonen. I Sverige tar en person sitt liv var sjätte timma och i Stockholms län har Sigtuna kommun det fjärde högsta antalet självmord per 100 000 invånare. Därför anser vi socialdemokrater att Sigtuna kommun behöver en handlingsplan för suicidprevention. Kommunstyrelsen får därför i uppdrag att tillsammans med individ- och familjeomsorgsnämnden ta fram en handlingsplan för suicidprevention.

Bostadsbyggande

Boendet är en grundläggande del av välfärden. Bostaden och boendemiljön påverkar starkt våra möjligheter att leva ett gott, rikt och tryggt liv. En fortsatt hög takt i bostadsbyggandet ska gälla även framöver, med en tydlig inriktning på hållbara stadsmiljöer.

Det råder bostadsbrist i Sverige och i Sigtuna kommun. Det drabbar kommuninvånarna. Kunskap om den faktiska bostadsbristen och bostadsbehoven måste vara vad som ligger till grund för bostadsbyggande mot bostadsbrist.

Det bostadssociala arbetet ska stärkas

Det bostadssociala arbetet i kommunen ska ske i syfte att stärka attraktiviteten av att bo, leva och verka i Sigtuna kommun. Detta ska ske genom ökad delaktighet bland boende i frågor som rör deras närområden som bidrar till ökad trygghet för alla. Barnperspektivet är av stor vikt.

Samarbetet med kommunens många bostadsföretag, såväl det allmännyttiga AB SigtunaHem som andra privata och kooperativa bostadsföretag, spelar här en viktig roll. Ett etablerat samarbete i bostadssociala finns med ett antal lokalt aktiva bostadsföretag och även ett antal verksamma föreningar/organisationer. Detta arbete ska fortsätta utvecklas och omfatta fler kommundelar.

Genom de resurser som avsätts och de insatser som ska göras i enlighet med samarbetsavtalet, kommer de samlade insatserna att stärkas avsevärt. Arbetet ska bedrivas i nära samverkan med det lokala föreningslivet.

Trygghetssatsningar

Att genom hela livet kunna känna sig trygg är viktigt för den enskildes egenmakt. Både upplevd och verklig trygghet är viktiga. Socialdemokraterna anser att kommunen även fortsatt kräva en hög polisnärvaro i kommunen.

För att invånarna ska känna och uppleva trygghet måste arbetet ske på flera parallella plan. Trygghet är för många vetskapen att det finns en stabil och trygg välfärd när man behöver den. Förskola, skola, omsorg och stöd i olika former ska finnas när de behövs. Invånarna ska veta att det är så. I det långa perspektivet handlar det om att bygga nya bostäder, välplanerade med avseende till utformning, trivsel och trygghetsfaktorer. Kommunen ska också erbjuda ungdomar i kommunen ett stort fritidsutbud där det finns något som passar alla oavsett familjens plånbok. I det kortare perspektivet måste vi utkräva en hög polisnärvaro där man arbetar direkt mot den brottslighet som finns idag. Tryggheten ska utvecklas tillsammans med civilsamhället, den privata sektorn och myndigheter. I Sigtuna kommun ska man kunna bo, leva, verka och trivas - under hela livet.

Det förebyggande arbetet ska utvecklas och baseras på ett nära samarbete med föreningar och andra sammanslutningar i civilsamhället. Arbetet ska ske genom nära samverkan mellan berörda förvaltningar.

Kommunen bör också använda sig av kameraövervakning, bland annat på särskilt brottsutsatta platser, t.ex. Märsta station. Polisens närvaro är viktig och fler synliga poliser kan etablera kontakt och skapa goda relationer med invånarna. Sigtuna kommun ska ha ett gott samarbete med polisen Stockholm Nord.

Kommunen ska bygga tryggt, åtgärda otrygga miljöer och stödja föreningar som jobbar brottsförebyggande, exempelvis nattvandrare och ambulerande fritidsgårdar. Gångvägar och tunnlar ska vara hela, rena och väl upplysta och offentliga miljöer städade. Trasig belysning ska åtgärdas skyndsamt.

Näringslivsråd för ett bättre företagsklimat

Kommunen ska arbeta för att det ska vara ett gott företagsklimatet för de företag som verkar i kommunen. Detta sker bäst genom dialog med företagen i fråga. Därför vill Socialdemokraterna starta ett näringslivsråd som har representanter från det lokala näringslivet och berörda förvaltningar. Syftet med näringslivsrådet är att ha god dialog, där frågor som kompetensförsörjning, samverkan och kommunens relationer med företagen lyfts.

Offentlig upphandling

Vid varje upphandling ska villkor om sociala villkor och miljö- och klimatpåverkan ställas. Miljökrav som tar nödvändig hänsyn till klimat och energihushållning samt sociala krav som exempelvis krav om arbetstid eller semester. Villkoren ska gälla i samtliga steg, dvs. om en kontrakterad entreprenör anlitar underentreprenörer i ett eller flera led. En viktig aspekt är att säkerställa att kommunen har resurser och system som följer upp att villkoren följs i sin helhet. Socialdemokraterna vill se att nya riktlinjer för upphandlingar tas fram i den samverkan som ska finnas mellan den tillsatta parlamentariska gruppen och upphandlingsenheten. De nya riktlinjerna ska arbetas fram och implementeras under 2021.

Sociala planen

Sociala planens syfte är att sammanställa, samordna och kraftsamla kommunens resurser och förvaltningar kring barn och ungdomar som far illa eller som riskerar att fara illa. Förvaltningarna ska prioritera tidiga insatser.

Kulturskolans lokaler, liksom biblioteket och träffpunkten ”Kulturlänken”, är en resurs som är en öppen och modern mötesplats med många olika aktiviteter. Lokalerna ska utgöra en naturlig samlingspunkt i Märsta centrum och vara tillgängliga under stora delar av dygnet, vardagar såväl som under helger. Kulturinslag ska utgöra huvuddelen av verksamheterna men det ska också vara möjligt att bedriva andra former av verksamhet som stärker den sociala samvaron.

Effektivisering

Om de mål som sätts upp för olika verksamheter är tydliga vad gäller kvalitet och omfattning och dessutom är tidsbestämda så leder det till att en organisations förmåga och möjligheter att nå målen med minsta möjliga resursförbrukning ökar. Effektivisering och minskade kostnader är inte synonyma begrepp. En effektivisering innebär att ändra hur och inte vad som ska levereras.

Sigtuna kommun som arbetsgivare

Sigtuna kommun ska vara och ständigt sträva efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Kommunens medarbetare är den viktigaste resursen för att kunna erbjuda verksamhet av bra kvalitet. Ett bra ledarskap spelar en avgörande roll för att en organisation ska nå sina mål och bedriva sin verksamhet på ett bra sätt. I Sigtna kommun kännetecknas det goda ledarskapet av förmågan att få medarbetarna att känna sig värdefulla, att alla arbetar i en gemensam riktning samtidigt som var och en ges möjlighet att växa i sitt ansvarstagande.

Det är av stor vikt att kommunens samverkansavtal, innehållande överenskommelser kring medbestämmandelagen, arbetsrätt, arbetsplatsträffar mm, aktualiseras och att samtliga chefer, i synnerhet de nya, och fackliga företrädare får en utbildning om vad samverkansavtalet i Sigtna kommun innebär. Efterlevnaden av samverkansavtalet, regelverk och andra överenskommelser är en förutsättning för att kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Arbetsgivaren ska genomföra en årlig lönerevision där de fackliga företrädarna bjuds in i god tid att delta för att komma överens om principer och former. Lönekartläggning ska enligt diskrimineringslagen genomföras varje år. Osakliga löneskillnader exempelvis p.g.a. kön får inte förekomma i Sigtna kommun. I Sigtna kommun ska man erbjudas rättvisa och konkurrensmässiga löner inom samtliga yrken.

Sigtuna kommun ska säkra sin kompetensförsörjning genom att erbjuda medarbetare fortbildning och karriärmöjligheter. På så sätt behåller vi duktig personal och gör kommunen till en bättre arbetsgivare. Även hälsoinriktade åtgärder ska erbjudas, såsom friskvårdscheckar och tillgång till företagshälsovården.

Kommunen ska arbeta strategiskt och aktivt med medarbetar- och ledarutveckling för att ge de anställda goda förutsättningar att göra ett bra jobb. Kunskapsöverföring inför generationsväxling är en utmaning, liksom behovet att kunna variera arbetsuppgifterna för att kunna behålla medarbetare. Kompetensutveckling för den enskilde är av avgörande betydelse.

I dag är friskhetstalen inom alla åldersgrupper lägre bland kvinnor än bland män. Arbetet med att förbättra arbetsmiljön ska ske aktivt, systematiskt och prioriterat. En viktig komponent är delaktighet och samverkan så att varje medarbetare blir sedd, hörd, respekterad och delaktig. Otrygga anställningsvillkor är en ohälsosfaktor. Sigtuna kommun ska som arbetsgivare erbjuda heltid till alla medarbetare som önskar. Heltid är en rättighet och deltid är en möjlighet i kommunens verksamheter. Rätten till heltid leder inte bara till trygghet för den anställda utan ger även bättre kvalitet och kontinuitet i verksamheten. Det är också en jämställdhetsreform.

Destination Sigtuna, turism och besöksnäring

Besöksnäringen är en viktig näringsgren för Sigtuna kommun. Tillsammans har Sigtuna kommun och det lokala näringslivet bildat Destination Sigtuna AB för att gemensamt stödja en positiv utveckling.

Under 2020 har coronapandemin hittills påverkat besöksnäringen och hotellnäringen kraftigt negativt. Återhämtningen kommer att ta tid men desto viktigare att Destinationsbolaget hittar nya vägar framåt för att påskynda utvecklingen åt rätt håll igen.

Lokaliseringen av Arlanda flygplats bidrar till att kommunen ligger på första plats när man räknar gästnätter per kommuninvånare och på fjärde plats i absoluta tal. Även resenäringen har påverkats kraftigt negativt av pandemin och det kommer att dröja flera år innan branschen är uppe på en normalnivå igen.

Destinationen arbetar med gemensam marknadsföring och samordning av större arrangemang. Detta är positivt för kommunen, liksom för alla näringsidkare. Gamla Sigtuna stad utgör centrum för besöksnäringen. Besöksmål finns dock även utspridda över hela kommunen. Dessa ska också marknadsföras via bolaget. Den numera kommunalt drivna turistbyrån ska ha generösa öppettider och även fungera som ett kontaktcenter.

En levande och kreativ landsbygd

Flera hundra företag i kommunen har sin bas på landsbygden. För dem, liksom för alla som bor där är det viktigt att post- och varuleveranser fungerar och att det finns goda möjligheter till digital uppkoppling. Kommunstyrelsen får i uppdrag att verka för att färdigställa fiberutbyggnad alternativt andra snabba uppkopplingar i alla delar av kommunen. Det ska göras i samarbete med Region Stockholm som tagit över samordningsansvaret för frågan.

En annan infrastruktur som fallerar på landsbygden är kollektivtrafiken. Det finns delar i kommunen där elever inte kan ta sig till och från gymnasieskolan utan att avstå undervisningstid i början och eller i slutet av skoldagen. Yngre elever som åker skolbuss har på många ställen ingen säker plats att stå på för att invänta bussen. Sigtuna kommun behöver arbeta aktivt även med våra landsbygdsdelar. Det behöver tas fram ett nytt landsbygdsprogram och ett aktivt landsbygdsråd i Sigtuna kommun. Det är av yttersta vikt att kommunen beaktar de 15 % av invånarna som är landsbygdsbor.

Bygg- och trafiknämnden

Relevanta globala mål: #7 Hållbar energi för alla, #8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, #9 Hållbar industri, innovation och infrastruktur, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen

Nämndens ansvar och uppdrag

Bygg- och trafiknämnden ska pröva de ärenden som avgörs enligt plan- och bygglagen (2010:900) och miljöbalken (1998:808) samt pröva ansökningar om dispens från förbud inom strandskyddsområden.

Nämnden fullgör de övriga uppgifter som enligt lag ska fullgöras av den kommunala nämnden inom byggnadsväsendet. Vidare fullgör nämnden de trafikuppgifter som avses i lagen (1978:234) om nämnder för vissa trafikfrågor.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Bygg- och trafiknämndens budgetram för 2020 uppgår till 1333 tkr varav 500tkr är avsett för medborgardialog gällande Sigtuna strandpromenad. Medborgardialoger ingår vanligtvis i Kommunstyrelsens budget.

Enligt uppföljningen i delårsbokslutet per 31 augusti 2020 prognostiserar Bygg- och trafiknämnden ett utfall på 1280 tkr. Utfallet för kostnadsposterna Nämndarvoden (770 tkr) och Medborgardialog (500tkr) är enligt budget medan utfallet för Administration minskat.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

- Nämndens ram 2021 är 833 tkr.

Budget och plan, mnkr	2021
Mål och Budget 2020	1,3
Förändringar under året	0,0
Summa reviderad budget 2020	1,3
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Dialogprojekt 2020	-0,5
Summa	0,8

Särskilda uppdrag 2021

1. Bygg- och trafiknämnden får i uppdrag att utreda lämplig plats för ett parkeringshus i närheten av Märsta station.
2. Bygg- och trafiknämnden får i uppdrag att under 2021 revidera kommunens cykelplan.
3. Bygg- och trafiknämnden får i uppdrag att utreda en GC-väg från Sigtuna stadsängar till Granby längs väg 263.

4. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att åtgärda busshållplatserna på landsbygden vad gäller trafiksäkerhet och utformning.
5. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att ur trafiksäkerhetssynpunkt se över möjligheten att i samråd med Region Stockholms trafikförvaltning åtgärda de busshållplatser på landsbygden där skolbussen stannar.
6. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att införa avgiftsfria infartsparkeringar.
7. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att genomföra en utredning i syfte att öka bullerskyddet mot bil och tågtrafik som påverkar de boende i Rosersberg.
8. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att genomföra ett dialogprojekt för utveckling av en ny stadsdel öster om Märsta station.
9. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att slutföra arbetet med digitaliseringen av bygglovsprocessen.
10. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att inleda ett dialogprojekt för användningen av Valtaskolan.
11. Bygg- och trafikinämnden får i uppdrag att se över behovet av papperskorgar.

Politisk inriktning

Bostadsbyggande

En fortsatt hög takt i bostadsbyggandet ska gälla även framöver, med en tydlig inriktning på hållbart byggande och hållbara stadsmiljöer. Skärpta energikrav på byggnader, Nära Noll Energibyggnad – NNE (vilka gränsar till Passivhus), trädde i kraft 2020 och därmed aktualiseras byggnation enligt miljöklassning och miljöcertifiering. Målsättningen ska vara energieffektiva stadsdelar med klimatsmarta lösningar och Plusenergihus. All nybyggnation ska miljöcertifieras.

Dialogprojekt för stadsutveckling

När nya stadsdelar utvecklas är det viktigt att redan från starten inleda ett dialogprojekt, för att låta invånare komma till tals över vad som är viktigt för ett område. Detta är även en naturlig del av den demokratiska processen som ska vara transparent för kommuninvånarna. Erfarenhet finns från till exempel projektet ”Mer Rosersberg” och ”Sigtuna stadsängar”, men inspiration och erfarenhet kan också hämtas från andra nationellt uppmärksammade projekt så som ”Kalejdochill”.

Kommunikationer och infrastruktur

Kommunikationer och trafik präglar Sigtuna kommun på många sätt. En internationell flygplats, stambanan och E4:an samt en rad andra viktiga vägar finns i vår kommun och ger oss både stora möjligheter och utmaningar. En väl fungerande infrastruktur är av central betydelse för konkurrenskraft, tillväxt och miljö. Fler jobb och en väl utvecklad infrastruktur går hand i hand. Till infrastrukturen hör också en väl utbyggd kollektivtrafik som betyder mycket för att Sigtuna kommun ska vara en konkurrensmässigt fördelaktig kommun att bo i.

För att klara dagens och framtidens infrastrukturella utmaningar måste följande åtgärder vidtas:

- Bygg om Märsta station. Märsta station är en av Stockholmsregionens viktigaste

bytespunkter. Dagligen passerar runt 17 000 personer stationen. Stationslösningen och området bör utvecklas till ett modernt resecentrum. Befintlig stationsbyggnad ska bevaras och kan eventuellt flyttas.

- Arbetet med trafiksäkerheten måste fortsätta, bland annat genom satsningar på gång- och cykelvägar, bättre belysning och säkrare busshållplatser. När problem i cykelnätet åtgärdas i enlighet med cykelplanen ska cykelnätet i takt med växande behov ges ytterligare höjd standard. Inriktningen ska vara att möjliggöra säkra omkörningar och separation gentemot andra trafikslag på prioriterade sträckor.

Den gröna staden som håller ihop

För oss Socialdemokrater är en bra bostad en social rättighet. Bostaden och boendemiljön påverkar starkt våra möjligheter att leva ett gott och tryggt liv. Boendet är en grundläggande del av välfärden. Sigtuna kommun ska ha en hög ambitionsnivå när det gäller produktion av bostäder, detta gäller inte bara kvantitet utan också kvalitet i boende- och livsmiljö.

Socialdemokraterna vill bygga en levande blandstad där värdefulla grönområden bevaras och människor har nära till rekreations- och motionsområden. Vid byggande ska i första hand redan hårdgjorda ytor tas i anspråk. Förtätning och stadsmässighet i bebyggelsen ska eftersträvas. Socialdemokraterna anser att kommunen hellre ska bygga på höjden än att ta grönområden i anspråk.

Sigtuna kommun måste bidra till att lösa bostadsbristen, som särskilt finns bland unga. Kommunen har genom SigtunaHem, en aktiv markpolitik och bostadsförsörjningsplanering, ett direkt ansvar för att förverkliga bostadspolitiken lokalt. De kommande åren ska det byggas bostäder i hela kommunen och i olika upplåtelseformer. Det ska finnas goda förutsättningar att pröva nya former av boende. Markanvisningars storlek ska vara av en sådan omfattning att fler kreativa aktörer får möjlighet att delta.

Bostadsområden i kommunen ska vara trevliga och trygga att bo i. Vid planering av bostadsbyggnation ska närhet till grönområden beaktas. Grönytor och planteringar ska underhållas väl. Nedskräpning och förstörelse måste kraftfullt motverkas genom främst information och genom att det ska vara enkelt att göra rätt. För att bidra till ökad trygghet på kvällar och nätter ska parkeringar, gångvägar och dess omgivning ha bra belysning. Vid byggnation ska man ta hänsyn till byggnadens placering och utformning så att inga otrygga platser skapas.

All planering måste präglas av ett tillgänglighetstänkande. Detta ska gälla såväl nybyggnation som renoveringar och utveckling av infrastrukturen.

För huvudorten Märstas del har under tidigare årtionden successivt genomförts ”tätortsförstärkande” åtgärder genom bland annat bostadsbyggnation. Socialdemokraterna anser att Märsta fortsatt ska utvecklas till en modern tätort med bättre trafikföring och fler centralt belägna bostäder. Om nuvarande remissförslag gällande Arlandas influensområde beslutas öppnas också möjligheten för att skapa en ny stadsdel öster om stationen i Märsta, ”Märsta Östra”.

Badplatser, promenadstråk, parker, slingor och grönområden är viktiga för många kommuninvånare och ska vara tillgängliga och väl underhållna. Samma sak gäller kommunens lekplatser som behöver utvecklas och som regelbundet ska kontrolleras. Temalekplatser ska byggas i samverkan med lokala närings- och föreningslivet.

All jordbruksmark ska skyddas och eventuell exploatering av jordbruksmark ska följa gällande regelverk. Markförstörande användning av naturen ska motverkas.

Miljökonsekvensbeskrivningar i detaljplanarbetet ska genomföras i tidigt skede. När

grönområden tas i anspråk eller träd fälls som en följd av exploatering, ska kompensatoriska åtgärder vidtas.

Slutligen vill vi understryka vikten av barnrättsperspektivet. Barnkonventionen är nu lag och för Socialdemokraterna är det självklart att vi alltid ska ha barnens perspektiv med i nämndens beslut. Särskilt viktigt är detta vid utformning av nya stadsdelar, bostadsområden och förskolor/skolor samt trafikrelaterade frågor.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Relevanta globala mål: #6 Rent vatten och sanitet för alla, #7 Hållbar energi för alla, #9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen, #13 Bekämpa klimatförändringarna, #14 Hav och marina resurser och #15 Ekosystem och biologisk mångfald.

Nämndens ansvar och uppdrag

Miljö- och hälsoskyddsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet med ansvar för tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, smittskyddslagen, strålskyddslagen och tobakslagen. Nämnden arbetar i sin roll för en hållbar utveckling genom att minska påverkan på miljön och människors hälsa samt åtgärder om internationella hot mot folkhälsan.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Miljö- och hälsoskyddsnämnden prognostiserar ett budgetöverskott på 2 mnkr, främst med anledning av personalvakanser och föräldraledigheter.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2021
Mål och Budget 2020	8,8
Förändringar under året	0,0
Summa reviderad budget 2020	8,8
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Kompensation löneökningar	0,2
Hälsoskyddsinspektion	0,7
<i>Förändringsarbete</i>	
Digitalisering	-0,1
Summa	9,6

Nämndens budget 2021 uppgår till 9,6 mnkr.

Särskilda uppdrag 2021

1. Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att inventera samtliga enskilda avlopp i kommunen och påtalade brister ska vara åtgärdade senast år 2022.
2. Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att inrätta en digital tjänst där invånare via hemsidan kan anmäla tillsyn av enskilda avlopp.
3. Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att samverka med lärosäten för att knyta till sig aktuell kompetens samt erbjuda praktikplatser inom nämndens områden.
4. Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att arbeta för att motverka olovlig dumpning av osorterat avfall i Sigtuna kommun.
5. Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att genomföra ett särskilt projekt kring

enskilda avlopp inom ramen för den beslutade lokala åtgärdsplanen för Garnsviken.

6. Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att stärka kapaciteten och för att möta samhällsutvecklingen inom bland annat området livsmedelstillsyn genom att bilda en gemensam kommunöverskridande kontrollmyndighet med syfte att säkerställa likvärdighet och rättssäkerhet för våra invånare.

Politisk inriktning

Bra dricksvattenkvalitet ska säkras för framtiden

Utan vatten inget liv. För att säkra att dricksvattnet i kommunens brunnar och närbelägna sjöar håller måttet måste arbetet med dagvatten från asfalterade ytor inom kommunen intensifieras. En fortlöpande inventering av de enskilda avloppen i kommunen är av största vikt för att motverka övergödning av sjöar och vattendrag men även smittspridning till följd av orenat avloppsvatten. Det gäller delar av vår kommun som inte nås och kan anslutas till Käppalaverket. Det är helt grundläggande att fortsätta påpeka behovet av skärpt reningsteknik och en säker uppföljning och eventuella vitesförelägganden. Fortsatt hög takt i inventeringsarbetet och uppföljning av tillsynsärenden ska prioriteras.

För en giftfri miljö

Förvaltningen ska fortsätta tillsynen av verksamheter som kan påverka miljön genom sin hantering av kemikalier och avfall samt att arbeta aktivt med förorenade marker. Det är av högsta vikt att all olovlig dumpning motverkas och att informationsinsatser genomförs kontinuerligt både till allmänheten och företagen i kommunen.

Vår nära livsmiljö

Sigtuna kommun erbjuder en variationsrik natur. Friluftslungor med rik flora och fauna ska skyddas. I enlighet med översiktsplanen ska våra rika natur- och kulturmiljöer värnas. Kommunen ska visa stor restriktivitet med undantag från strandskyddet och arbeta för att öka tillgängligheten till vår natur. En väl utbyggd infrastruktur ska ge möjlighet till att åka kollektivt, använda gång och cykelstråk. Kommunen bör delta aktivt i samarbeten som syftar till att utveckla nya transportsystem och klimatsmarta gemensamma lösningar.

Livsmedel

Sigtuna kommun ska fortsätta sträva mot att öka andelen ekologiska livsmedel och Fairtrade produkter i sina verksamheter. Svinn från mat som serveras ska minska väsentligt genom ökad medvetenhet hos konsumenterna. Organiskt avfall ska tas om hand för att användas i produktion av biogas och gödningsmedel.

Effektivitet

Nämndens verksamheter ska fokusera på att svara upp mot invånarnas förväntningar på kommunens tjänster och service. Arbetet med att ha en god kommunikation, bra service och effektiv handläggning ska fortsätta. Förvaltningen ska söka samverkansmöjligheter med närliggande kommuner inom exempelvis livsmedelstillsyn och processen kring inventering av enskilda avlopp.

Barn- och ungdomsnämnden

Relevanta globala mål: #3 God hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning för alla, #5 Jämställdhet, #7 Hållbar energi för alla, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen, #12 Hållbar konsumtion och produktion, #13 Bekämpa klimatförändringarna och #16 Fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens ansvar och uppdrag

Barn- och ungdomsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom barnomsorgen, dock inte myndighetsutövning avseende bistånd, och det offentliga skolväsendet för barn och ungdom. Barn- och ungdomsnämndens uppgifter omfattar förskola, grundskola, grundsärskola, skolbarnomsorg, naturskola och resurser för barn i behov av särskilt stöd.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Nämnden prognostiserar ett överskott mot budget på 27,7 mnkr. Av överskottet avser främst volymer. 11,7 mnkr förskolan, 9,5 mnkr grundskolan, drygt 1 mnkr fritidshem och 2 mnkr måltidsservice. Sjuklöneersättning från staten på 7,6 mnkr har förbättrat resultatet.

Volymregleringar har skett och ytterligare volymregleringar kommer att ske under 2020. För 2020 uppgår nämndens reviderade budget till 1 112,7 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2021
Mål och Budget 2020	1 127,3
Ramjusteringar under året	-14,6
Reviderad (aktuell) budget 2020	1 112,7
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Återföringar av budgetregleringar 2020	30,0
Volymregleringar grundskolan	13,8
Volymregleringar förskolan	-18,1
Volymregleringar fritidshem	1,7
Ökat behov sarskola och BBSS	5,9
Modersmål/svenska som andraspråk	1,0
Förberedelseklass	0,8
HPV vaccination pojkar	0,2
Löneökningar 2020, inkl. ökad peng	18,3
Kompetensutveckling	0,5
Samarbete lärosäten	1,5
Särsk. undervisningsgrupper, barn med behov av särsk. stöd	4,0
Införa 30-timmars förskola arbetssökande/föräldralediga	10,0
Utökad personaltäthet grundskola	7,0
Utökad personaltäthet förskola	5,0
Utökad personaltäthet fritidshem	4,0
Utöka Rävsta sommarfritids	0,2
<i>Förändringsarbete</i>	
Central förvaltning	-2,6
Summa	1 195,9

Nämndens budget för 2021 uppgår till 1 195,9 mnkr.

Särskilda uppdrag 2021

1. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att införa särskilda undervisningsgrupper för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.
2. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att erbjuda 30-timmars förskola för arbetssökande och föräldralediga.
3. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att utveckla och rikta information om förskoleverksamheten på olika språk till kommuninvånarna.
4. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att fortsätta erbjuda riktad kompetensutveckling för personal som saknar utbildning inom förskolan och personal på fritidshem som saknar adekvat utbildning.
5. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att utveckla samarbeten med lärosäten där personalgrupper inom nämndens ansvarsområden utbildas.
6. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att genomföra åtgärder och aktiviteter i nämndens arbetsmiljöplan i syfte att förbättra arbetsmiljö, minska den administrativa bördan och säkerställa bättre stöd för medarbetare i förskolor och skolor.
7. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att fortsätta ett systematiskt arbete för att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen i kommunens skolor.
8. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att stärka samverkan med socialtjänsten och hälso- och sjukvården kring barn som far illa eller riskerar att fara illa.
9. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att utöka sommarfritids på Rävsta.
10. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att tillsammans med kommunstyrelsen, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden och individ- och familjeomsorgsnämnden öka insatserna mot hedersrelaterat förtryck och våld.
11. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att fortsätta ett systematiskt arbete för att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen i kommunens skolor.

Politisk inriktning

Socialdemokraterna vill att Sigtuna kommun ska vara en av Sveriges bästa skolkommuner. Därför lägger vi ett budgetalternativ med förslag som ska föra kommunen vidare i den riktningen. Barn, elever och anställda ska erbjudas en god arbetsmiljö med lärande och trygghet i centrum.

En jämlik skola

Arbetet med likvärdig skola ska fortsätta med full intensitet. Erfarenheterna av de två tidigare årens satsningar goda och statsbidraget för 2021 är höjt för att gå vidare med planerade insatser.

Kompetensförsörjning är mycket central när det gäller undervisning. Tillgången på formellt behöriga pedagoger är otillräcklig. Kommunen har därför satt upp delmål för att successivt nå full behovstäckning. I nuläget beräknas endast 17% av fritidshemmen ha en behörig lärare i fritidshem. En plan för hur behovet successivt ska mötas måste kunna genomföras.

För förskolan är kommunens delmål att det ska finnas en anställd med förskolläraryrkeslegitimation per avdelning. För närvarande gäller det endast för cirka 30 procent. Därför ser vi till att det finns ekonomiska resurser till kompetensutveckling för obehörig personal inom fritidshem och förskola. Kommunen har långt kvar till målet. Det kommer att krävas ett fortsatt gediget arbete med fortbildning och rekrytering.

Långsiktigt skolutvecklingsprogram

Sedan 2017 arbetar Sigtuna kommun efter ett skolutvecklingsprogram som gäller fram till 2023. Det är framtaget och beslutat i politisk enighet. Det innehåller tre huvudspår som varit vägledande för kommunens utveckling:

- Alla barn och elever når högre resultat, utvecklar kunskaper, lärandeförmåga och färdigheter.
- Barn och elever känner trivsel, trygghet och studiero.
- Engagerade medarbetare med rätt kompetens.

Systematiskt kvalitetsarbete

Goda resultat har kunnat visas i det systematiska kvalitetsarbetet med toppnoteringar på andelen grundskoleelever från kommunens skolor som klarade betyg för att komma vidare till gymnasiet. En höjning av samtliga resultat för årskurs 9 förde kommunen upp till 47:e plats i landet 2020. Över 80% nådde kunskapskraven i samtliga ämnen 88,6% fick behörighet till gymnasiets yrkesprogram jämfört med ett medeltal på 84,3 % i riket. Detta i en kommun med en stor andel nyanlända. Sigtuna kommun är en av de 10 kommuner med flest elever med utländsk bakgrund. För att kunna hålla i dessa resultat måste det finnas en bra arbetsmiljö för elever och personal samt en organisation som förmår möta alla barn och elevers behov från förskola och hela vägen i mål. Ett exempel är ett treårigt projekt i samarbete med Skolverket för att ge nyanlända den viktiga kunskapen att kunna och vilja läsa.

Förutsättningar för en trygg skolgång

Grunden för en trygg skolgång är att barn och elevpengen inte urholkas. Den måste räknas upp när löner och priser ändras. Skolpengen är helt avgörande för hur stora barngrupperna och klasserna blir. Vi vet att detta påverkar möjligheterna att stödja och inspirera varje barn att utvecklas efter sin fulla förmåga. Om gruppen är mindre minskar behovet av att skapa särskilda grupper.

Under 2019 minskade antalet årsarbetare med 89 personer varav 37 tillsvidareanställda. Därför tillför vi nu de resurser som saknas för att kompensera för bortfallet av personal som skett i och med den styrande majoritetens nedskärningar. Socialdemokraterna investerar 20 miljoner kronor för att kommunens förskolor och grundskolor ska kunna anställa fler förskollärare, grundskollärare och lärare i fritidshem. Statsbidraget för en likvärdig skola ger nämnden möjlighet att arbeta för att kommunen ska ha så lika villkor i våra grundskolor som möjligt. En stor del av dessa pengar bör därför användas till ökad personal och särskilt riktats till enheter med behov.

Alla ska med

Det bästa kommunen kan göra för att ge alla ungdomar chansen till ett gott liv är att ge dem en bra utbildning. Nämnden har uppdraget att säkra resurser till barn som har behov av särskilt stöd.

Kommunen bygger nu nya lokaler för särskola i Märsta. Det är mycket positivt. Barn och ungdomsnämnden har även fattat beslut om att skapa särskilda grupper för barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att kunna erbjuda anpassad undervisning på hemmaplan. Detta finns det finansiell täckning för i vårt budgetförslag. Skolplikt gäller i grundskolan och ska upprätthållas. Stödet till elever som har låg närvaro måste utvecklas för att motivera dem i skolarbetet. Lärlösa lektioner och håltimmar utan organiserat skolarbete ska på alla sätt undvikas.

Ansvar för helheten

Det mesta i skolans värld är lagstadgat men i Sigtuna kommun erbjuder vi sedan länge även sådant som inte är det. Dessa verksamheter stod på en så kallad effektivitetsåtgärdslista som presenterades av kommunens tjänstemän. Vi socialdemokrater kan inte tänka oss att i dessa tider, när miljö och hållbarhet toppar världens gemensamma Agenda 2030, kompromissa på så viktiga verksamheter som bland annat kommunens naturskola med sin utbildning av planetskötare. Vi satsar även 200 000 kr för att behålla Rävsta sommarfritids som har en hållbarhetsprofil.

Preventivt arbete

Det bästa sättet att försäkra kommunens unga om en bra skolgång är att arbeta preventivt. Kommunen har framgångsrikt använt specialpedagoger centralt som handleder och fortbildar andra ute i verksamheterna. Även ett framgångsrikt arbete med att få tillbaka ”hemmasittare” har utvecklats genom de sociala teamen. Ett arbetssätt som vi vill ska fortsätta och som innebär riktiga effektiviseringar som ger resultatförbättringar. Ett annat sätt att arbeta preventivt är att se till så att så många som möjligt av kommunens allra yngsta invånare får en bra start i livet genom att gå i förskola.

En förskola för alla

Sigtuna kommun ska erbjuda 30 timmars förskola för barn till arbetssökande och föräldralediga. Vi ser att andelen barn som tar del av förskolan minskat med 10 procentenheter. Befolkningsutvecklingen har avstannat eftersom det numera byggs färre bostäder i vår kommun. Siffror har justerats ner men andelen barn som är inskrivna i förskolan fortsätter minska. Förskolan är en rättighet för barnen. Där lär de sig socialt samspel och utvecklar sitt språk tillsammans med andra barn. Andelen deltidsbarn ökar. Regelverket säger att barn som har en arbetslös förälder endast får komma till en förskola 20 timmar i veckan.

Vi socialdemokrater hävdar att det är svårt att organisera för att anpassa verksamheten och ge barn och personal kontinuitet. 30 timmar i veckan är mer rättvist för barn med en arbetslös förälder och bättre för att anpassa kvaliteten och organisationen i verksamheten. Ofta behöver den som förlorat sitt arbete kompletterande utbildning och/eller språkträning. Att pendla till anställningsintervjuer och studier tar tid vilket också motiverar rätten till 30 timmars förskola.

Vi vet att det finns ett antal barn i kommunen som inte går i förskola trots att de borde göra det. En betydande andel av dessa är barn till utrikesfödda och de löper därför stor risk att hamna efter i utvecklingen av sin förmåga att kommunicera på svenska. För att förhindra att detta påverkar deras möjligheter i sin fortsatta skolgång vill vi även att kommunen ökar och riktar information på olika språk om förskolan och dess verksamhet. Förskolan ska ha kapacitet att ta emot alla barn som bor i kommunen. Vi socialdemokrater är även väl medvetna om att en betydande del av Sigtuna kommuns invånare arbetar natttid. Därför vill vi ha kvar kommunens nattöppna förskola Lyan.

Äldre- och omsorgsnämnden

Relevanta globala mål: #3 God hälsa och välbefinnande, #8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Nämndens ansvar och uppdrag

Äldre- och omsorgsnämnden ansvarar för service, omsorg och vård av äldre människor. Vidare ansvarar nämnden för omsorg om personer med funktionsnedsättning och stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning. Nämndens verksamhet omfattar äldreomsorg, vilket innebär biståndsbedömning som rör hemtjänst, trygghetslarm, dagvård, avlastning, korttidsboende, matdistribution, färdtjänst, riksferdtjänst, boende för äldre (gruppboende), samt hälso- och sjukvård och tekniska hjälpmedel i särskilda boendeformer i enlighet med socialtjänstlagen, hälso- och sjukvårdslagstiftningen och övriga författningar, hemtjänst, dagvård och boende för äldre.

Nämndens verksamhet omfattar omsorg om personer med funktionsnedsättning, vilket innebär:

1. stöd i form av boende, sysselsättning och daglig verksamhet, korttidsvistelse, personlig assistans, ledsagarservice, kontaktperson, avlösarservice i hemmet och korttidstillsyn för skolorn över 12 år
2. rätten till insatser prövas både enligt socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och lag om assistansersättning (LASS).

Nämndens verksamhet omfattar stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning, vilket innebär att tillgodose behovet av boende, boendestöd, socialt stöd, dagverksamhet och sysselsättning samt övriga stödsatser

Äldre- och omsorgsnämnden är tillika sjukvårdshuvudman för den hälso- och sjukvård som bedrivs inom nämndens verksamhets område.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Nämnden prognostiserar ett budgetöverskott på 18,1 mnkr. Avvikelsen avser framför allt omsorg för funktionsnedsatta 12,4 mnkr, socialpsykiatri 1,8 mnkr och äldreomsorg 3,5 mnkr. Såväl antalet placerade i särskilda boenden som antalet köpta platser inom LSS har minskat kraftigt. Även antalet utnyttjade platser i egna boenden har minskat.

För 2020 uppgår nämndens reviderade budget till 617,9 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2021
Mål och Budget 2020	598,9
Ramjusteringar under året	19,0
Reviderad (aktuell) budget 2020	617,9
Transport från föregående år	
Budgetregleringar	
Teknisk justering, återföring av anslag 2020	-16,4
Kompensation löneökningar	9,0
Volymkompensation samt övriga demografiska förändringar	2,3
Nya arbetssätt, upphandling avtal	0,6
Legitimerad dietist	0,6

Ökad bemanningstäthet och kompetens	3,6
Systemadministration	0,8
IT-baserat kameraövervakningssystem	0,4
Trygg hemgång	2,0
Utökad dagverksamhet i kommunal regi	2,3
Kvalitetscertifiera samtliga särskilda boenden	0,3
Kompetensutveckling	1,0
Turbundna resor	1,4
Indexuppräknig personlig assistans	0,4
Resurser för boendegaranti	2,0
Apotekare	0,7
Äldrepedagoger	2,0
Medel för att motverka ensamhet	1,0
Fyra sjuksköterskor SÄBO	2,6
Kompetenshöjande utbildning inkl språk	0,5
Chefstjänst SÄBO	0,7
Larm planeringssystem SÄBO pris	0,5
Anhörigkonsulent, utökning 50 % tjänst	0,3
Medicinskt ansvarig för rehabilitering	0,4
<i>Förändringsarbete</i>	
Konvertering av korttidsplatser till permanenta platser	-0,8
Summa	636,1

Särskilda uppdrag 2021

1. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att genomföra ett äldre- och omsorgslyft med syfte att höja kompetensen, öka språkkunskaperna samt erbjuda rätt till heltidsanställning.
2. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att ta fram en ny äldre- och omsorgsplan.
3. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att Silviacertifiera samtliga särskilda boenden med demensinriktning
4. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att anställa en legitimerad dietist.
5. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utveckla ett samarbete mellan kommunens särskilda boenden och kommunens förskolor.
6. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utöka dagverksamheten för äldreomsorgen i kommunens regi.
7. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att öka personaltätheten samt andelen legitimerad personal på kommunens särskilda boenden.
8. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att höja den medicinska kompetensen vid särskilda boenden genom att utöka sjuksköterskebemanningen med fyra heltidsanställda sjuksköterskor och en apotekare
9. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att anställa äldrepedagoger vid kommunens särskilda boenden.
10. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att inrätta en demenssjuksköterska för våra särskilda boenden

11. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda och föreslå en ny taxa avseende turbundna resor för kommuninvånare som tillhör LSS-kretsen och även har beviljats färdtjänst.
12. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda möjligheten att flytta Träffpunkt Märsta till en mer tillgänglig lokal.
13. Äldre- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda om behov finns av ytterligare träffpunkter för äldre i kommunen.

Politisk inriktning

Coronapandemin har satt äldreomsorgen på prov och det har visat sig att äldre vården är eftersatt och har stora brister. För att höja kvaliteten inom äldreomsorgen är det av yttersta vikt att vi framöver investerar i vår gemensamma välfärd. Därför vill vi Socialdemokrater genomföra ett kraftfullt äldreomsorgslyft där vi höjer den samlade kompetensen samt utökar undersköterskebemanningen och antalet sjuksköterskor vid våra särskilda boenden. Rätt till heltidsanställning ska gälla för samtlig personal inom kommunens äldreomsorg eftersom det ökar tryggheten för de äldre, skapar stabilitet för de anställda, underlättar vid schemaläggning samt bygger en robust organisation.

En äldreomsorg präglad av trygghet och kvalitet

Vi socialdemokrater vill se att kommunen arbetar preventivt och systematiskt med att åtgärda bristerna, särskilt vad gäller bemanningen på kommunens särskilda boenden. De ohållbara förhållandena vad gäller antalet timanställningar måste åtgärdas. Ett högre antal timanställda ökar risken för smittspridning bland de allra sköraste i vårt samhälle. Enda sättet att åtgärda detta är att implementera heltid som norm inom nämndens verksamheter. Vi vill också åtgärda ensamheten i vår kommun som är en av de högsta i länet på våra särskilda boenden. Vi inrättar därför äldrepedagoger samt inrättar medicinskt ansvarig för rehabilitering och ger ekonomiskt tillskott för att nämnden ska jobba aktivt med åtgärder för att minimera ensamhetskänslan hos de boende vid kommunens särskilda boenden. Det är också viktigt att de anhöriga får ett gott stöd från kommunen och därför utökar vi anhörigkonsulenten med ytterligare 50%, en halvtidstjänst.

Vi ger nämnden i uppdrag att samverka med förskolan för att de äldre så snart coronapandemin lagt sig får möjlighet träffa barn. En sådan aktivitet är stimulerande för både de äldre och våra yngsta invånare. Våra äldre förtjänar en trygg, meningsfull och stimulerande tillvaro.

Befolkningen, i Sigtuna kommun, får en ökande andel äldre. Att upprusta och utveckla äldreomsorgen efter de stora neddragningar som skett blir en av framtidens välfärdsutmaningar och därmed också en av våra viktigaste politiska prioriteringar. Sigtuna kommun har sjunkit till bottennoteringar vad gäller kvaliteten på hemtjänsten och nått toppen vad gäller ensamheten på särskilda boenden. För oss är det av yttersta vikt att Sigtuna kommun har hemtjänst i kommunal regi. Vi vill därför verka för att hemtjänst i kommunal regi åter ska kunna erbjudas brukarna i Sigtuna kommun. Vi vill verka för att på sikt sammanföra hemsjukvården med en kommunal hemtjänst i en gemensam organisation som leds av kommunen.

Genom vår satsning på äldreomsorgen kan vi öka bemanningstätheten och kompetensen av legitimerad personal, anställa en legitimerad dietist, samt införa trygg hemgång för att stärka hemtjänsten. Den dagliga verksamheten i kommunal regi ska utökas. Silviacertifiering ska genomföras vid samtliga särskilda boenden med demensinriktning.

Personalen ska erbjudas kompetenshöjande utbildning med fokus på språk. Vi vill även tillsätta en apotekare eftersom det höjer säkerheten gällande medicinering samt en medicinskt ansvarig för rehabilitering.

Ytterligare en chefstjänst på Arhems särskilda boende ska tillsättas. Den digitala utrustningen av larm och planeringssystem vid våra särskilda boenden ska uppgraderas för att underlätta för både personal och de boende.

En politik för aktiva seniorer

Alla människor ska ha möjlighet till ett bra och stimulerande liv, inte minst på ålderns höst. Alla äldre är unika, med olika behov och drömmar. Precis som före pensioneringen skiljer sig livsvillkoren åt. Många personer som går i pension har många innehållsrika år framför sig. I Sigtuna kommun ska alla ha möjlighet till ett liv med god livskvalitet. Genom att anställa äldrepedagoger och utveckla samarbetet med förskolor kan vi se till att de äldre får en stimulerande tillvaro på kommunens särskilda boenden.

Träffpunkter och ideella- samt pensionärsföreningar

För en del äldre är den värsta plågan inte värk eller rörelsehinder utan ensamhet. Ensamheten kan komma plötsligt, när livskamraten går bort eller när allt färre vänner finns kvar att kontakta. Utåtriktad verksamhet ska organiseras på kommunens träffpunkter i Märsta och Sigtuna. Vi ger nämnden i uppdrag att utreda om behov finns av att inrätta ytterligare träffpunkter för äldre. Idag görs stora insatser av pensionärsorganisationer och andra ideella föreningar för att höja livskvaliteten för pensionärer och andra invånare. Deras olika aktiviteter kan erbjuda samvaro och bryta äldres ensamhet. Ideella insatser ska stödjas av kommunen.

Ledsagarservice och anhörigstöd

Hög kvalitet och möjlighet att påverka skapar trygghet såväl för den som är i behov av vård eller omsorg som för anhöriga och närstående. Den största insatsen i omsorgen av våra äldre utförs av deras anhöriga. Anhörigas omsorg av dem som inte klarar sig själva är en förutsättning för att vår moderna välfärd ska fungera. Vård av anhöriga är påfrestande, både fysiskt och psykiskt. Åtgärder behöver vidtas för att stödja och underlätta för anhörigvårdare. De som inte har någon anhörig ska ha rätt till en kontaktperson. Kommunens anhörigkonsulenter är ett viktigt stöd för att den enskilde anhörigvårdaren ska orka. Ledsagarservice och anhörighetsstöd bidrar till att säkerställa att alla ska kunna ta del av aktiviteter och upplevelser.

Föreningsstöd ideella föreningar

Bland andra ska Väntjänsten och Anhörigföreningen samt andra relevanta föreningar ges möjlighet att fortsätta vara ett stöd för anhöriga och för äldre ensamma som behöver hjälp vid sjukhusbesök, samt den uppskattade förekomsten av olika aktiviteter och utflykter. Föreningsbidragen ska finnas kvar. Beslut om utbetalning bör meddelas föreningarna direkt efter deras årsmöten då dessa handlingar tillställts förvaltningen.

Boende

Boendet och en hemmiljö som man trivs i är viktigt oavsett ålder. Många vill i god tid, innan krafterna tryter, kunna flytta till ett boende där det är tryggt och där det finns möjlighet till gemenskap och service. Sådana boenden ska finnas i största möjliga omfattning inom Sigtuna kommun ska det ska finnas stor variation och bra utbud av bostäder för äldre.

Habiliteringsersättning för personer i daglig verksamhet

Daglig verksamhet är en viktig del av samhällsbygget som ska främja delaktighet i samhället och erbjuda personer med funktionsnedsättning som är i yrkesverksam ålder men som inte arbetar eller utbildar sig. Det ska betalas ut ersättning till de personer som deltar och utför ett arbete i

daglig verksamhet. Det är viktigt för den enskilda att erhålla stimulansersättning för utfört arbete.

Sociala företag och ideellt offentligt partnerskap IOP

Sigtuna kommun har under tio år byggt upp verksamhet för att i form av sociala företag erbjuda lämpligt arbete till personer som kräver särskilda villkor eller extra stöd i arbetet. Service i Sigtuna och M29 sysselsätter inom denna ram ett 20-tal anställda. De som arbetar har vanlig lön och betalar följaktligen skatt på samma villkor som alla andra anställda. Eftersom dessa anställda inte står till förfogande på ordinarie arbetsmarknad är alternativet försörjningsstöd.

Särskilda boenden – för alla som har behov

Alla har rätt till vård och omsorg utifrån behov. Vården och omsorgen ska finnas i kommunen för alla den dag man behöver den. God kvalitet, hög tillgänglighet och rätt till inflytande ska prägla vården och omsorgen i Sigtuna kommun. Alla har rätt att känna sig trygga inför sitt åldrande.

Den som behöver plats i särskilt boende ska ha rätt till det inom rimlig tid. Därför ska antalet platser i särskilt boende öka utefter behov de kommande åren. Särskild hänsyn ska tas till geografiska aspekter och de äldres önskan om att kunna bo kvar i Sigtuna kommun, helst i den kommundel där de känner sig hemma. Det ska vara lätt för anhöriga och vänner att kunna komma på besök.

Måltiderna är en viktig del av både omsorgen och det sociala livet. Maten ska vara god, näringsrik och hålla hög kvalitet, samt serveras på ett attraktivt sätt. Måltiderna ska vara trivsamma och innebära en stund av samvaro.

Personalen

Personalen är de olika verksamheternas viktigaste resurs. Undersköterske- och sjuksköterskebemanningen ska höjas. Medarbetarnas kompetens måste säkerställas, synliggöras, användas och utvecklas. Undersköterskekompetens ska vara lägsta utbildningsnivån hos personalen. Det ska finnas utvecklingsmöjligheter, goda arbetsvillkor och en god arbetsmiljö. För att trygga en god och säker omsorg ska kommunen arbeta för att stärka ledarskapet och en översyn av chefers villkor och behov ska göras.

Medarbetarnas kompetens och delaktighet utvecklas genom ett närvarande och stödjande ledarskap. Personalen ska ha en rimlig arbetsbelastning, vara delaktiga i beslut om verksamheten och ha möjlighet att utforma sin dagliga verksamhet i relation till de behov som brukarna har. Samtliga anställda i kommunal äldreomsorg ska ha goda kunskaper i svenska.

Höjda friskhetstal

Socialdemokraterna anser att det är viktigt att skapa bra förutsättningar men också kontinuitet i arbetet med att höja friskhetstalen och därmed sänka sjukfrånvaron. Arbetet med Hållbar hälsa måste prioriteras på ett sådant sätt att man kan se tydliga positiva resultat. Sjukfrånvaron minskar även när de som arbetar inom äldreomsorgen gör det under bra förhållanden. Kommunens arbete för heltid som norm ger förvaltningen förutsättningar för att förbättra arbetsvillkoren och arbetsmiljön.

Rätt till heltid är en jämställdhetsfråga. Enligt vår uppfattning jobbar idag många kvinnor ofrivillig deltid. Det är slöseri med kompetens och människors tid att inte låta de som vill arbeta heltid få göra det. Rätten till heltid är en jämställdhetsreform och en frihetsreform.

Socialdemokraterna vill därför ge äldre- och omsorgsförvaltningen i uppdrag att under 2021 utforma förslag på införande av heltid för alla medarbetare inom förvaltningen år 2022. I ramen för uppdraget ligger att ta fram kalkyler för kostnad, arbetsmiljöpåverkan och utveckling av arbetets innehåll. Vi vill också att man ser rätten till heltid som en del i arbetet mot smittspridningen i kommunen. Situationen som uppstod våren 2020 ska aldrig inträffa igen.

Alla har rätt till ett bra liv

Personer med funktionsvariationer ska ha möjlighet att leva som andra invånare i så stor utsträckning som möjligt. Samhället ska byggas med grundförutsättningen om alla människor lika värde, att de grundläggande behoven är desamma och att varje individ ska respekteras och ses som en tillgång för samhället. Kommunens arbete och insatser ska utvecklas i nära samarbete med rörelsen för funktionsvariationer. För socialdemokraterna är det en självklarhet att personer med särskilda behov ska ha inflytande över det stöd och den service som denne är beroende av. Det möjliggör ökat självbestämmande, delaktighet och jämlika levnadsvillkor.

Personer med funktionsvariationer ska få stöd efter behov. Unga personer i behov av stöd som har en förlängd skolgång ska inte slentrianmässigt slussas vidare till aktivitetsersättning. För yngre invånare som på grund av svår sjukdom eller olycka inte kan bo i eget boende bör kommunen söka samarbete med närliggande kommuner för att kunna erbjuda boendeformer som möter en större variation i behov.

Möjligheten för personer med funktionsvariationer att delta på arbetsmarknaden och i näringslivet ska stå i fokus. Socialdemokraterna värnar särskilt om att sociala företag såsom Service i Sigtuna verkar i kommunen. Personer som inte klarar den reguljära arbetsmarknaden ska erbjudas praktik och annan meningsfull sysselsättning.

De kommuninvånare som har sådana funktionsvariationer som innebär behov av omsorg dygnet runt ska garanteras den rätten till omsorg. Därför ska nya boenden skapas i den takt som behov uppstår. De kommuninvånare med funktionsvariation som vill och kan bo i eget boende med olika former av stöd ska få möjlighet till det. Därför är det viktigt att fortsätta bygga gruppboenden.

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden

Globala mål: #1 Ingen Fattigdom, #2 Ingen hunger, #3 Hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning för alla, #5 jämställdhet, #10 Minskad ojämlikhet, #11 Hållbara städer och samhällen och #16 Fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens ansvar och uppdrag

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom det offentliga skolväsendet för gymnasieelever och vuxna. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens uppgifter omfattar gymnasieskola, grundläggande och gymnasial vuxenutbildning, särskoleverksamhet för ungdomar och vuxna, svenskundervisning för invandrare, aktivitetsansvar och uppdragsutbildning.

Nämnden fullgör vidare de uppgifter som framgår av socialtjänstlagens kap. 4 om försörjningsstöd samt därtill tillämpliga delar av socialtjänstlagen.

Därutöver fullgör nämnden kommunens uppgifter vad avser integration/introduktion och arbetsmarknadsfrågor.

Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden fullgör kommunens uppgifter som omfattas av lagen (1994:137) om mottagande av asylsökande med flera.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Nämnden prognostiserar ett överskott mot budget på 27,7 mnkr. Av överskottet avser främst volymer. 11,7 mnkr förskolan, 9,5 mnkr grundskolan, drygt 1 mnkr fritidshem och 2 mnkr måltidsservice. Sjuklöneersättning från staten på 7,6 mnkr har förbättrat resultatet.

Volymregleringar har skett och ytterligare volymregleringar kommer att ske under 2020. För 2020 uppgår nämndens reviderade budget till 1 112,7 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2021
Mål och Budget 2020	300,7
Ramjustering under året	-5,2
Reviderad (aktuell) budget 2020	295,5
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återföring av anslag 2020	6,2
Kompensation löneökningar	2,8
Volymkompensation samt övriga demografiska förändringar	12,6
Stödjande insatser för att minska avbrott inom vuxenutbildningen	2,0
Uppsökande insatser för höjd utbildningsnivå hos invånarna	4,0
Öka invånarnas digitala kompetens	0,5
Utöka praktik, arbetsträning m.m., insatser för fler i sysselsättning	3,0
Kommunala jobbcoacher	2,0
Kommunala aktivitetsansvaret	1,3
Sommarjobbsgaranti gy åk 1-3	7,1
Arbete mot bidragsfusk	1,5
Socialpedagoger	1,3
Summa	339,8

Särskilda uppdrag 2021:

1. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att inrätta ett utbildnings- och arbetsmarknadscenter.
2. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att genomföra en sommarjobbsgaranti som inkluderar samtliga elever som studerar på gymnasiet och bor i kommunen.
3. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med arbetsgivare och Arbetsförmedlingen utöka antalet extratjänster i Sigtuna kommun.
4. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att aktivt motverka bidragsfusk.
5. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet för att nå en snabbare integration och minska segregationen genom uppsökandesinsatser, med ett särskilt fokus på hur eget arbete kan bidra till detta.
6. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att förstärka arbetet med det kommunala aktivitetsansvaret så att fler ungdomar i mindre grad hoppar av gymnasieskolan.
7. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att utreda möjligheterna att starta upp ett gymnasiekomvux med fokus på kärnämnen svenska, engelska och matematik.
8. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att öka invånarnas digitala kompetens.
9. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att prioritera yrkesutbildning i bristyrken.
10. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att värna om de sociala företagens möjligheter i kommunen.
11. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att verka för att invånare som inte kan svenska språket och som varken arbetar eller studerar påbörjar studier i svenska för invandrare och samhällsorientering.
12. Utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att verka för att andelen elever med gymnasieexamen på de nationella programmen inom tre år ökar.

Politisk inriktning

Under och efter coronapandemin står Sigtuna kommun inför enorma utmaningar. Hösten 2020 låg arbetslösheten på över 12% vilket var en av de högsta noteringarna i länet. Kommunen hade även den högsta ungdomsarbetslösheten i hela länet under september 2020. För att stävja och förhindra den negativa utvecklingen på arbetsmarknaden vill vi socialdemokrater sätta in kraftfulla kommunala arbetsmarknadsåtgärder genom att inrätta ett nytt utbildnings- och arbetsmarknadscenter.

Vid utbildnings- och arbetsmarknadscenterat ska kommuninvånarna erbjudas rätt stöd för att finna effektiva individuella helhetslösningar. Vi kommer också att verka för att Arbetsförmedlingen ska öppna ett servicekontor i Sigtuna kommun med vilket kommunen ska samverka. Genom kraftfulla kommunala insatser för att fler kommer ut i arbete eller påbörjar en

utbildning så undviker kommunen skenande kostnader inom försörjningsstöd. Det sparar både miljoner och psykiskt lidande. Det är alltid bättre att göra proaktiva insatser än reaktiva. Vi ser också att det är viktigt att de som är i störst behov av försörjningsstöd ska kunna få det. Valfärdspengarna ska aldrig få gå till bidragsfuskare och därför riktar vi ekonomiska medel för att kunna anställa personal som aktivt arbetar för att eliminera möjligheterna till välfärdsfusk. Inte en skattekrona ska betalas ut till de som ägnar sig åt bidragsbrottslighet.

Gymnasieungdomarna ska omfattas av en sommarjobbsgaranti som vi nu inför. På detta sätt investerar vi i våra ungdomar och ser till att de får in en fot på arbetsmarknaden i tidig ålder vilket också stärker deras självkänsla och underlättar framtida jobbsökande.

Lyftet – ett nytt utbildnings- och arbetsmarknadscenter

Vi anställer fler kommunala jobbcoacher och på sikt ska de privata jobbcoacherna (LOV) avvecklas och de ekonomiska resurser som frigörs ska läggas på kommunanställd personal. Fler invånare ska erbjudas praktik och arbetsträning för att få in en fot på arbetsmarknaden. Fler arbetslösa invånare ska erbjudas extratjänster. Detta tillser vi genom att Utbildnings- och arbetsmarknadsförvaltningen får utökade resurser att arbeta med just denna uppgift.

På sikt vill vi åter se en stark kommunal vuxenutbildning där kommunen kan erbjuda relevanta kurser för våra invånare. Vi inrättar även lärteam som jobbar för att minska avbrott inom vuxenutbildningen och utbildningen för svenska för invandrare, SFI.

I denna budget tillför vi också medel till kommunens uppsökande insatser för att höja utbildningsnivån hos kommuninvånarna. Även den digitala kompetensen ska höjas hos våra kommuninvånare. Inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) utökar vi kommunens möjligheter att arbeta för att färre ska hoppa av sina gymnasiestudier. Kommunen har ett ansvar för att alla ungdomar i åldern 16-20 år ska erbjudas ett effektivt stöd. Fler ska lyckas med en utbildning där individuella lösningar genom praktik och studier ger en god möjlighet till detta. Det vi investerar i våra unga idag bidrar till minskat utanförskap, lägre samhällskostnader samt mindre psykisk ohälsa i framtiden.

Socialdemokraterna ser det som ett kommunalt ansvar att erbjuda yrkesspecifik utbildning och kunskap i svenska språket och förenkla vägen till arbetsmarknaden för alla som kommit till vårt land. Genom denna utbildnings- och arbetsmarknadssatsning erbjuder vi en väg in i samhällets gemenskap. Med en god jobbpolitik och ett gränsöverskridande arbete jobbar vi för att öka integrationen samt förebygga och förhindra segregation.

Näringsliv och arbetsmarknad

Människors vilja att arbeta är en av Sigtuna kommuns främsta tillgångar. Valfärden byggs på människors arbete. Det finns inget som sprider välstånd, skapar personlig utveckling och självständighet som ett arbete och egen försörjning.

Alla som kan arbeta ska arbeta. Kommunen ska arbeta aktivt för att få människor i arbete. Genom att öka sysselsättningen i kommunen skapar vi inte bara välstånd utan också trygghet. För att klara tillväxten och valfärden krävs att all kompetens och arbetsvilja som finns hos de människor som idag står utanför arbetsmarknaden, nyttjas. Alla behövs!

Utbildning som leder till jobb, skapar frihet och välstånd

Utbildningarna ska svara mot arbetsmarknadens krav och framtida behov. De resurser vi avsätter för åtgärder idag vet vi socialdemokrater skapar välstånd imorgon. Med

arbetsmarknadsåtgärder vill vi att personer ska få det stöd de behöver för att komma i egen försörjning. På så sätt skapar vi välbefinnande, både för samhället och för individen.

Utbildning avgör individens frihet, trygghet och möjlighet till ett utvecklande jobb – men också samhällets förmåga till omställning, utveckling och tillväxt. Därför vill Socialdemokraterna se en politik som öppnar dörrar till ett livslångt lärande med återkommande möjligheter för alla – inte bara några få. I vår budget görs de rätta satsningarna för att öka jämställdheten och minska ojämlikheten.

Socialtjänsten med försörjningsstöd är det yttersta skyddet för våra invånares ekonomiska möjligheter. Genom det arbete som kommunen gör ska dessa behov mötas med aktiva insatser för att komma i arbete och egen försörjning.

Sommarjobbsgaranti

Den höga ungdomsarbetslösheten ökar risken för att fler ungdomar söker sig till kriminella miljöer vilket skapar otrygghet och kostnader för kommunen, både i ekonomiska termer och i form av mänskligt lidande. Forskning har visat hur betydelsefullt ett första jobb och en första referens kan vara för att hjälpa människor i deras kommande arbetssökande.

Därför vill Socialdemokraterna se en sommarjobbsgaranti som omfattar alla elever på gymnasiet som bor i kommunen för att erbjuda ungdomar arbetslivserfarenhet och kompetens som stärker deras möjligheter att få jobb efter gymnasiet.

En del av den läroprocess som detta skapar ligger i att lära sig att söka jobb, inkluderat skriva CV och själv kontakta arbetsgivare. Det bör vara ett krav att göra så för att ungdomen i fråga ska kunna erhålla sommarjobb via kommunens garanti. Sommarjobbsgarantin kräver således en motprestation.

Kollektivavtalsenliga löner och arbetsvillkor ska gälla samtliga sommarjobb som förmedlas i kommunen. Samverkan med de lokala företagen, såväl de stora som de små, ska stärkas så att även de erbjuder sommarjobb på samma villkor som kommunen.

Den kommunala gymnasieskolan

Sigtuna kommun behöver en stark gymnasieskola som erbjuder relevanta utbildningsprogram på nära håll. Vi ska alltid sträva efter att ha 100% behöriga undervisande lärare inom programmen och det ska erbjudas en bra elevhälsa som kan stärka och stötta ungdomarna i deras resa mot vuxenvärlden. Gymnasieskolan ska erbjuda en trygg arbetsmiljö där det råder arbetsro så att alla har en större chans att lyckas ta examen efter tre års studier. De som behöver extra stöd i sina studier ska få det av specialpedagoger så att de når sina mål. Lov- och sommarskola ska erbjudas. Att lämna gymnasiet med fullständiga betyg ger goda möjligheter till jobb och vidareutbildning tidigt i vuxenlivet. Sigtunas kommunala gymnasieskola ska erbjuda högkvalitativ utbildning inom både teoretiska och yrkesinriktade områden.

Entreprenörskap och idrottsprofiler inom gymnasieskolan

För att stödja entreprenörskap och företagsamhet hos kommunens ungdomar, och få fler av dem att vara trygga i att starta företag, ska entreprenörskap fortsatt vara en viktig del av Arlandagymnasiets profil. De populära nationella och lokala idrottsutbildningarna (NIU och LIU) ska finnas kvar eftersom de utgör en etablerad och populär profil för Arlandagymnasiet. Eleverna som söker sig dit får möjlighet att studera och samtidigt utvecklas inom sin idrott.

Den kommunala vuxenutbildningen behövs

Socialdemokraterna vet hur viktigt det är att den kommunala vuxenutbildningen finns i våra invånares närhet. Utbildningen ska vara tillgänglig och jämställd. Om det fysiska avståndet till den kurs invånaren vill läsa är stort, kan detta utgöra ett hinder och till och med vara en avgörande faktor för om personen väljer att studera eller inte. Det ska finnas goda möjligheter att ställa om och hitta en ny yrkesinriktning när omvärlden förändras eller när man själv vill det. Dagens snabba förändringar på arbetsmarknaden kräver en väl fungerande vuxenutbildning med relevant utbud.

Folkbildningen

Socialdemokraterna vill fortsätta stödja folkbildningen bland annat genom att samarbeta med studieförbunden och folkhögskolan. Studieförbunden och folkhögskolan erbjuder invånarna möjlighet till studier i ett mindre sammanhang, i en lugnare miljö och är ofta mer individanpassade än de konventionella utbildningssystemen.

Yrkesutbildning är en nyckelroll vad gäller kompetensförsörjning

I yrkesutbildningen läggs grunden till många yrken. Branscherna har ett extra stort ansvar för att locka elever till utbildningar inom sina områden och att samordna arbetet. Yrkesutbildningarna ska därför ha nära anknytning till arbetsmarknaden och stärka elevernas kontakter med arbetslivet. Särskilt ansvar ligger på Arlanda gymnasiet gällande yrkesutbildningar inom bristyrken, som till exempel undersköterskor.

Sociala företag

I Sigtuna kommun ska vi se människor som resurser, inte kostnader. Den verksamhet som sociala företag bedriver förser vår kommun med ett föredömligt exempel på hur man kan tillgodose särskilda behov hos vissa personer samtidigt som man kan erbjuda anställning med lön i stället för försörjningsstöd. Det bidrar till att göra vår kommun socialt hållbar. Denna strategi förebygger utanförskap och värnar om alla människors möjlighet till försörjning. Alla ska med. Kommunen har antagit en strategi för att stödja sociala företag och den ska följas.

Individ- och familjeomsorgsnämnden

Relevanta globala mål: #1 ingen hunger, #3 god hälsa och välbefinnande, #5 jämställdhet, #10 minskad ojämlikhet, #11 hållbara städer och samhällen och #16 fredliga och inkluderande samhällen.

Nämndens ansvar och uppdrag

Individ- och familjeomsorgsnämnden fullgör kommunens uppgifter inom följande områden:

- Myndighetsutövning som med utgångspunkt främst i socialtjänstlagen (2001:453) och lagen (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga är riktad mot barn, unga och familjer.
- Förebyggande, uppsökande, stödjande och behandlande insatser för barn, ungdomar och deras familjer.
- Familjerådgivning.
- Myndighetsutövning som med utgångspunkt främst i socialtjänstlagen och lagen (1988:870) om vård av missbrukare i vissa fall är riktad mot vård och behandling av missbrukare.
- Uppsökande verksamhet samt vård och behandling av vuxna med missbruksproblem.
- Uppgifter som åligger kommunen som ankomstkommun eller anvisningskommun för ensamkommande asylsökande barn samt ensamkommande barn utan legal vårdnadshavare med permanent uppehållstillstånd.
- Beslut och tillsyn enligt alkohollagen (2010:1622).
- Beslut och omedelbar tillsyn enligt tobakslagen (1993:581) över bestämmelserna om handel m.m. och bestämmelserna om marknadsföring med mera i samma lag.
- Avge yttranden enligt 44 § lotterilagen (1994:1000).
- Individ- och familjeomsorgsnämnden ansvarar inte för verksamhet som berör försörjningsstöd enligt 4 kap. socialtjänstlagen.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Nämnden prognostiserar ett överskott för helåret på 0,1 mnkr. Ett underskott med 9,4 mnkr inom individ- och familjeomsorg, framförallt inom ungdomsenheten och placeringskostnader för våld i nära relation och missbruk, och ett överskott inom verksamheten med ensamkommande barn med 9,6 mnkr. Större delen av detta överskott hänförs till intäkter från Migrationsverket angående transitverksamheten 2016 och 2017 som nu utbetalats efter positiv dom i Kammarrätten. För 2020 uppgår nämndens budget till 143 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2021
Budget 2020	138,9
Ramjusteringar under året	4,1
Summa reviderad budget	143,0
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Teknisk justering, återföring av anslag 2020	-6,5
Volymkompensation samt övriga demografiska förändringar	12,2
Kompensation löneökningar	3,0
Nationellt avhoppprogram	2,7
Egna familjehem	1,2
Särskilt kvalificerad kontaktperson, preventivt arbete	1,0
Övergripande POSOM-plan	0,4
Samverkan skola, socialtjänst, polis, fritid	0,4
Socialsekreterare/familjestödjare	2,3
Plan för suicidprevention	0,4
Summa	160,1

Särskilda uppdrag 2021:

1. Individ och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att i samverkan med utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden säkra att kommunen uppmärksammar och bistår de barnfamiljer som blir vräkta.
2. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att utreda alla orosanmälningar (SOL 14) inom lagstadgad tid.
3. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för suicidprevention.
4. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att ta fram en övergripande POSOM (Psykiskt Och Socialt Omhändertagande) plan.
5. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att stärka samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid.
6. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att under 2021 utveckla den interna öppenvården i syfte att minska behovet av såväl extern öppenvård som placeringar.
7. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att under 2021 utveckla det förebyggande arbetet i syfte att minska antal barn och unga i kommunen som riskerar att fara illa.
8. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att utöka samarbetet med kommunstyrelsen, barn- och ungdomsnämnden och utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden för att öka insatserna mot hedersrelaterat förtryck och våld.
9. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att organisera ett samarbete mellan socialsekreterare och barn- och ungdomsnämnden för att bedriva ett aktivt arbete riktat mot elever på kommunens högstadieskolor, i syfte att motverka utanförskap, missbruk och

kriminalitet.

10. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att undersöka möjligheten att införa en modell som innebär att alla unga i kommunen som begår brott ska ha ett så kallat allvarsamtal med socialtjänst, polis och eventuella andra trygghetsaktörer inom 48 timmar i enlighet med modell från Stockholm stad.
11. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att ge förvaltningen i uppdrag att rekrytera egna familjehem.
12. Individ- och familjeomsorgsnämnden får i uppdrag att införa ett nationellt avhopparprogram.

Politisk inriktning

Socialdemokrater anser att det är oacceptabelt att barn som far illa inte får hjälp på grund av att förvaltningen inte har tillräckligt med resurser. Detta ter sig ännu mer oroväckande när kommunen under slutet av 2020 går mot ett ekonomiskt rekordresultat och barnkonventionen har blivit lag. Vår målsättning är att alla familjer som behöver hjälp i Sigtuna kommun ska få det så fort det behövs. Därför satsar vi på socialsekreterare och familjestödare. På detta sätt ökar vi förtroendet för vår kommunala förvaltning och skapar ett tryggare samhälle.

Barn- och ungdomsvården

Ett lyckosamt arbete med att bygga upp stabilitet och kontinuitet pågår. Det är viktigt att detta arbete fortsätter och utvecklas, för att trygga arbetet med att undvika att barn och unga far illa i Sigtuna kommun. Då barnkonventionen har blivit lag bör kommunen göra sitt yttersta för att se till att detta efterföljs.

Flyktingbarn

Antalet flyktingar har minskat kraftigt de senaste åren. De barn som kommer hit som ensamma flyktingar från andra länder ska ha rätt att känna trygghet och snabbt komma in i vårt samhälle. Liksom alla unga människor bär de på idéer och drömmar och ska ges lika goda möjligheter som de barn som har fötts i vårt land att utveckla sina färdigheter och förmågor för att därmed kunna bidra till samhällsnyttan. En god introduktion skapar goda möjligheter att fånga upp och ta tillvara de idéer som barnen har. Erfarenheterna från kommunens framgångsrika arbete med mottagning av dessa barn och ungdomar ska ligga till grund för ytterligare utveckling av våra gemensamma insatser. Samverkan med övriga samhället, inte minst den möjlighet som ligger i ökad samverkan med idrottsföreningar och annat föreningsliv, ska särskilt tas tillvara.

Förebyggande insatser

Stöd för barn och ungdomar som far illa ska sättas in tidigt. Individ- och familjeomsorgsnämnden ska därför fokusera på ett förebyggande arbete för barn, ungdomar och familjer i syfte att minimera risken för ett utanförskap senare i livet. Genom en utökad samverkan med förskola, skola, kultur- och fritidsverksamhet, polis, landsting och andra aktörer bidrar arbetet till att ge barn trygga uppväxtvillkor.

Suicidprevention

Genom att göra en nulägeskartläggning och behovsinventering av det suicidpreventiva arbetet i kommunen kan man förbättra kommunens stöd till de grupper som befinner sig i riskzonen. I Sverige tar en person sitt liv var sjätte timma och i Stockholms län har Sigtuna kommun det fjärde högsta antalet självmord per 100 000 invånare. Därför anser vi socialdemokrater att Sigtuna kommun behöver en handlingsplan för suicidprevention. Budgetposten finns hos

individ- och familjeomsorgsnämnden och tas fram i samverkan med kommunstyrelsen..

HBTQ+-kunskap

Alla som besöker verksamheterna har rätt att bemötas på ett bra och professionellt sätt. Därför är det viktigt att fortsätta arbetet med att stärka och sprida kunskaperna om HBTQ-frågor.

Hedersrelaterat våld

Arbetet med att motverka och bekämpa hedersrelaterat våld ska utvecklas. Förtryck och begränsningar av människors frihet kan aldrig accepteras av samhället.

Våld i nära relationer

Ett av de viktigaste målen i arbetet för jämställdhet är att mäns våld mot kvinnor ska upphöra. Mäns våld mot kvinnor är den yttersta form av den könsmaktsordning som finns mellan kvinnor och män. Rätten till trygghet måste råda i hemmet, i offentliga miljöer och på nätet.

Särskilt fokus bör därför läggas på det förebyggande arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck. Socialdemokratin drivs av övertygelsen om alla människors lika värde och varje människas okränkbarhet. Kvinnors rätt till trygghet, liv och hälsa är ovillkorlig. Det är av största vikt att arbeta mot våld i nära relationer och att kommunen lägger de resurser som behövs för att stödja de kvinnor och män som utsätts eller riskerar utsättas för våld i nära relationer.

Vi socialdemokrater har under 2020 noterat att individ- och familjeomsorgsförvaltningen har fått en ökad arbetsbörda vad gäller antalet orosanmälningar. Detta har lett till att utredningar läggs på hög och utsatta unga och kvinnor i vår kommun får inte den hjälp de behöver i tid. Under coronapandemin har missförhållanden i utsatta hushåll tilltagit då familjer som redan drabbats av olika typer av problematik spenderar mer tid i hemmet. Vår lösning på detta är att anställa fler socialsekreterare och familjestödjare. Familjer som behöver hjälp ska få det.

Kultur- och fritidsnämnden

Nämndens ansvar och uppdrag

Kultur- och fritidsnämnden har till uppgift att främja kultur- och fritidsverksamhet i kommunen. Nämnden ska genom ett nära samarbete med i kommunen verksamma föreningar, organisationer och kulturarbetare stimulera och stödja det arbete som de bedriver. Nämnden ska, om inte gällande författningar eller beslut av kommunfullmäktige föreskriver annat, ansvara för den kommunala kultur- och fritidsverksamheten i egen regi och till stöd till annan verksamhet i kommunen.

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

Nämnden prognostiserar ett underskott på 5,0 mnkr, vilket förklaras av coronapandemin. För bad- och simhallsverksamheten beräknas 6,8 mnkr lägre intäkter än budgeterat på grund av coronapandemin. Kostnaderna beräknas bli 2,5 mnkr lägre än budgeterat.

För 2020 uppgår nämndens reviderade budget till 132,8 mnkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budget och plan, mnkr	2021
Budget 2020	131,5
Ramjusteringar under året	1,3
Reviderad (aktuell) budget	132,8
Transport från föregående år	<i>Se ovan</i>
<i>Budgetregleringar</i>	
Kompensation löneökningar	1,4
Media till bibliotek	0,2
Konstskridskobana	0,2
Fritidsbank	1,0
Syskon- och ämnesrabatt Kulturskolan	0,3
Nolltaxa ungdomsföreningar	0,3
Läxhjälp biblioteken	0,6
Utökning antal fältarbetare	1,1
<i>Förändringsarbete</i>	
Översyn verksamheten	-0,4
Avveckling Kolsta sporthall	-0,6
Summa	136,9

Nämndens budget för 2021 uppgår till 136,9 mnkr. Kompensation för löneökningar avser uppräknings utifrån innevarande års budget. Av tabellen framgår förändringar avseende olika verksamheter och åtgärder.

Särskilda uppdrag 2021:

1. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att inrätta en fritidsbank.
2. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att anställa fler fältarbetare.
3. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utveckla arbetet med läxhjälp i de kommunala biblioteken.
4. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att införa syskon- och ämnesrabatt inom Kulturskolan.
6. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att införa nolltaxa på plan- och hallhyror för alla ungdomsföreningar som bedriver verksamhet för barn och ungdomar i åldrarna 5-20 år.
7. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att i samråd med äldre- och omsorgsnämnden och under förutsättning att träffpunkten flyttas ut från Konsthall Märsta, utreda uppstart av utställningsverksamhet.

Politisk inriktning

I Sigtuna kommun finns idag ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. Kommunen erbjuder fina kultur- och fritidsanläggningar i form av sim- och sporthallar, utomhusplaner, elljusspår, bio- och möteslokaler. Våra badplatser ska vara av hög kvalitet därför ska kommunen fortsätta underhålla dem. Möteslokaler är fortsatt något som uttalas som ett av föreningarnas viktigaste behov. Det måste kommunen ha med i åtanke när beslut fattas om att endast i undantagsfall hyra externa lokaler. Socialdemokraterna värnar om att i samarbete med föreningen Gröna Ladans vänner även fortsättningsvis hyra biografen Gröna Ladan och föreningslokalerna i Frejgården i Valsta.

Socialdemokraterna inrättade fältassistenter för några år sedan och vi ser att det finns ett behov av fler anställda i organisationen. Därför ger vi nämnden i uppdrag att anställa mer personal som kan möta kommunens ungdomar och finnas där som ett stöd för dem. Fältarbetarna ska ha ett tätt samarbete med skola, polis och socialtjänst.

Vi återinför nolltaxan. Nolltaxan underlättar det administrativa arbetet för såväl föreningarna som förvaltningen och är ett gott exempel på hur kommunen möjliggör ökat deltagande i föreningsverksamheter. Det finns många skäl till att trösklarna ska sänkas till sådant engagemang. Skäl som folkhälsa, trygghet, integration och gemenskap är några.

Kulturskolan

Den kommunala Kulturskolan är en fantastisk resurs som ger möjlighet för kommunens barn och ungdomar att få prova på och lära sig mer om musik, dans, bild, form och teater. Taxorna behöver ses över och regleras så att alla har råd att delta. Det är hela syftet med denna kommunala verksamhet. Vi inför en syskon- och ämnesrabatt vilket gör att många familjer återigen har råd att låta sina barn ta del av kulturskolans fantastiska utbud. Samarbetet med kommunens skolor är viktigt och kulturpoolen ska finnas kvar så att de barn som ännu inte fått upp ögonen för kulturens uttrycksformer också får prova på dessa.

Bibliotek

Biblioteken är viktiga för kulturen och sammanhållningen i samhället. Öppettiderna ska vara

generösa och anpassade efter invånarnas behov. I vår budget möjliggör vi för att läxhjälp ska utökas vid kommunens bibliotek. Detta är en viktig samhällsinsats för de barn och unga som av olika anledningar inte har möjlighet att få hjälp av sina vårdnadshavare. Böcker ska finnas tillgängliga på olika språk. Samarbetet med förskolan är mycket viktigt.

Idrott och fritid

Socialdemokraterna anser att kommunen fortsättningsvis på olika sätt ska satsa på idrotten. Den är en samhällsresurs som i kraft av sin demokratiska fostran motverkar våld och rasism liksom missbruk. Vidare genomför idrottsföreningar stora integrationsinsatser genom att inkludera alla olika människor i sitt sammanhang. Idrotten ska vara till för alla och kommunen ska bidra till att även invånare som har någon form av funktionsnedsättning känner sig välkomna att delta.

Socialdemokraterna vill behålla idrottshallarnas nuvarande namn och anser att driftsansvaret bäst ligger kvar hos kommunen.

Fritidsgårdar

Fritidsgårdarna har en särställning när det gäller att genom fånga upp ungdomar som inte nödvändigtvis är aktiva i föreningslivet och har möjlighet att erbjuda en meningsfull kostnadsfri fritidsaktivitet. Fritidsgårdarnas personal tillsammans med fältarbetarna är viktiga resurser i det socialt förebyggande arbetet kring våra ungdomar. Samarbetet med individ- och familjeomsorgen behöver stärkas för att upptäcka ungdomar som far illa eller rör sig i fel miljöer på sin fritid. Därför vill vi socialdemokrater utöka antalet anställda samt öka öppettiderna på våra fritidsgårdar. Det är viktigt att både tjejer och killar som kommer till fritidsgårdarna får känna sig delaktiga i de verksamheter som erbjuds. Kommunen ska ha ett särskilt fokus på att erbjuda ungdomar i tonåren meningsfulla aktiviteter.

Stöd till föreningar

Föreningslivet i kommunen är starkt och har en stor bredd. Det utgör en ovärderlig resurs, inte minst för att stärka delaktigheten i lokalsamhället och genom den verksamhet som bedrivs till glädje och nytta för såväl barn och ungdomar som äldre, oavsett könstillhörighet, för många invånare oavsett bakgrund och livsåskådning. För att uppmärksamma och stödja denna viktiga samhällskraft bibehåller kommunen sitt stöd till föreningsverksamhet, med särskilt fokus på integration, jämställdhet och möjligheterna för personer med funktionsnedsättning och funktionsvariation att delta på likvärdiga villkor.

Fritidsaktiviteter för alla

Vi inrättar en fritidsbank där alla som vill kan låna sport- och fritidsutrustning. Det gynnar särskilt barnfamiljer med begränsat ekonomiskt utrymme då de inte tvingas köpa dyra utrustningar som barnen snabbt växer ur.

Resurser till idrottande unga oavsett könstillhörighet ska fördelas jämnt, såväl vad avser ekonomiska bidrag som tillgänglighet till anläggningar. Bidragsnormerna ska regelbundet ses över. Föreningsbidragen möjliggör en ökad jämlikhet men också att enskilda projekt kan ge mer i bidrag än tidigare vilket gynnar initiativ och aktiva föreningar. Socialdemokraterna vill införa ett särskilt föreningsstöd för personer med funktionsvariationer så att alla kan delta i fritidsaktiviteter.

Samlingslokaler

Efterfrågan på samlingslokaler för föreningarna i kommunen är stor. För att bidra till ett utökat lokalutbud och samtidigt underlätta föreningarnas verksamhet hyr kommunen fortsatt i samverkan med Gröna Ladans vänner biograf Gröna Ladan i Sigtuna Stad samt Frejgården i Valsta. I Gröna Ladan bedrivs bioverksamhet, vilket både breddar och fördjupar kulturutbudet väsentligt i kommunen. Vi vill även att biografverksamheten utökas i Forum i Märsta.

Konst- och kulturutbud

I framtiden ska Konsthall Märsta åter vara en konsthall med utställningsverksamhet. Vi ger därför nämnden i uppdrag 2021 att i samråd med äldre-och omsorgsnämnden och under förutsättning att Träffpunkten kan flyttas ut från Konsthall Märsta, utreda uppstart av utställningsverksamhet 2022.

Tillgång till ett rikt konst- och kulturliv för alla kommunens invånare är viktigt. Det är en del av det gemensamma välfärdssamhället. Socialdemokraterna anser att kommunen på olika sätt ska stödja och uppmuntra ett levande lokalt konstnärskap. Ett rikt utbud som är lätt tillgängligt skapar en meningsfull fritid för kommunens invånare.

Familjerättsnämnden

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

För 2020 uppgår nämndens budget till 3 493 tkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budgeten för 2021 justeras för att motsvara familjerättsnämndens verksamhetsplan 2020 med en indexreglering med 0,5 procent inför 2021, sammantaget en nedreglerad ram med 93 tkr. Den nya budgeten blir därmed 3,4 mnkr.

Överförmyndarnämnden

Driftbudget

Nulägesanalys 2020

För 2020 uppgår nämndens budget till 4 590 tkr.

Förslag till förändrad ram i Mål och budget 2021

Budgeten för 2021 justeras för att motsvara överförmyndarnämndens verksamhetsplan 2020 med en indexreglering med 0,5 procent inför 2021, sammantaget en nedreglerad ram med 290 tkr. Den nya budgeten blir därmed 4,3 mnkr.

Bilaga 1: Regler och rutiner

Ansvar och befogenheter

Kommunfullmäktige fastställer ansvar och befogenheter för respektive styrelse och nämnd i särskilt reglemente samt anger vilka mål som gäller och vilka resurser som finns genom beslut om Mål- och budget.

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för att verksamheten bedrivs i enlighet med i verksamhetsplan gällande mål och ekonomiska ramar.

Kommunstyrelsen och nämnderna ska med utgångspunkt i kommunfullmäktiges mål utarbeta och fastställa nämndmål för sina verksamheter. Detta gäller ej krisledningsnämnden och valnämnden.

Kommunstyrelsen och nämnderna har att planera för och bedriva verksamheten inom den ekonomiska ram och de mål som beslutats av kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen och nämnderna har att löpande pröva om dess organisation är ändamålsenlig och om beslut fattas på rätt nivå. Förvaltningschef har det direkta ansvaret för verksamhet, organisation och ekonomi inom fastställd budgetram. I ansvaret ingår att utveckla verksamheten så att förvaltningens såväl som kommunens samlade resurser utnyttjas på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsen beslutar om särskilda instruktioner för kommundirektören.

Driftbudget

Kommunfullmäktiges beslut om budget fattas utifrån vid denna tidpunkt känd information om förutsättningarna inför budgetåret och inför planperioden. Om förutsättningarna, exempelvis demografisk fördelningsgrund, ändras väsentligt under budgetåret finns möjlighet, om den totala ekonomin tillåter, för kommunfullmäktige att ta ett nytt beslut som förändrar berörd nämnds ram.

Kommunfullmäktiges beslut innehåller en rambudget för respektive styrelse och nämnd. Nämnder och styrelse ska i januari 2021 besluta om en verksamhetsplan inklusive detaljbudget utifrån den ram som har beslutats i kommunfullmäktige. Nämnden får göra omprioriteringar i den utsträckning det ej står i konflikt med beslutade mål eller den totala ekonomiska ramen för verksamheten. Om konflikt uppstår mellan uppsatta mål och tillgängliga resurser ska vid prioritering det ekonomiska utrymmet vara avgörande. Kommunstyrelsen och övriga nämnder medges möjlighet till omprioritering av budgeterad driftverksamhet 2021 inom givna mål och uppdrag och given anslagsram. Detta gäller dock inte förändringar av väsentlig art och politiska prioriteringar. Omprioritering av budgeterad driftverksamhet i nämnderna ska rapporteras till kommunstyrelsen.

Alla intäkter och kostnader hänförliga till nämndens verksamheter ska vara upptagna i nämndens budget. Detaljbudgeten ska fastställas på den nivå som är nödvändig för att en korrekt uppföljning och kontroll ska kunna utövas under löpande år.

Nämnden ansvarar för att tillse att alla rapportbehov inom verksamhetsområdet är tillgodosedda. Den av kommunfullmäktige beslutade budgetramen gäller och är referenspunkt för den löpande återrapporteringen.

Kommunledningskontoret ger anvisningar inför nämndernas verksamhetsplaner.

Investeringsbudget

Anslagsbindningsnivån för investeringsbudgeten är på projektnivå. Eventuella omdisponeringar i investeringsbudgeten ska föreläggas kommunstyrelsen för beslut.

För investeringsprojekt avseende lokaler och infrastruktur av större eller principiell karaktär ska igångsättningsstillstånd erhållas från kommunstyrelsen. Ett totalt projektvärde på minst 1 000 000 kronor kan användas som riktvärde för vad som kan vara sådana projekt.

Varaktiga tillgångar – tillgångar med teknisk/ekonomisk livslängd överstigande 3 år – utgör investering, under förutsättning att tillgångens värde uppgår till minst ett prisbasbelopp (47 600 år 2021). I det fall värdet av den varaktiga tillgången ej uppgår till nämnda värde ska driftanslag användas. Tillgången betraktas då som förbrukningsinventarier.

Ombudgetering av erhållna medel för investeringsändamål ska föregås av en framställan från respektive verksamhet till kommunstyrelsen.

Löpande ekonomiuppföljning

Kommunstyrelsen och nämnderna ska enligt särskilda anvisningar omkring den 10:e varje månad rapportera periodutfall för den gångna månaden samt helårsprognos för verksamhet och ekonomi till kommunledningskontoret. Kommunledningskontoret sammanställer till kommunstyrelsen.

En analys ska tydliggöra väsentliga avvikelser i fråga om ekonomi och verksamhet samt orsakerna därtill. Vid nämndbehandling av budgetuppföljningar ska vid befarade avvikelser framgå vilka beslut som fattats, vilka åtgärder som vidtagits samt vilka effekter som beräknas uppnås.

Delårsrapporter och volymavstämning

Kommunen upprättar två delårsrapporter. Kommunledningskontoret ger anvisningar till respektive nämnd inför delårsrapporteringen. Delårsrapport ska behandlas av respektive nämnd. Kommunstyrelse bereder delårsrapport för hela kommunen/kommunkoncernen till kommunfullmäktige.

I samband med delårsrapporter sker avstämning av volymrelaterad tilldelning av resurser till barn- och ungdomsnämnden, äldre- och omsorgsnämnden, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden samt individ- och familjeomsorgsnämnden mot faktisk volymutveckling och utifrån avsatta resurser.

Leasing

Vid leasing av fordon, maskiner och inventarier måste godkännande av ekonomichef eller biträdande ekonomichef erhållas.

Taxor och avgifter

Kommunfullmäktige beslutar om övergripande principer och regler för taxor och avgifter samt om taxors och avgifters storlek.

Upphandling

All upphandling ska ske enligt kommunens riktlinjer och rutiner och i samråd med kommunens upphandlingsenhet.

Inköp

Tecknade ramavtal ska alltid användas vid inköp. Undantag får göras endast om det finns synnerliga skäl och måste ske i samråd med kommunens upphandlingsenhet.

Lokalhantering

Hantering av lokalfrågor ska ske enligt riktlinjer för Sigtuna kommuns lokalförsörjning.

Vid ombyggnationer ska som huvudregel befintliga inventarier nyttjas.

Arbetsgivar- och organisationsfrågor

Kommunfullmäktige lägger fast ledningsorganisationen och förvaltningsorganisationens huvudstruktur. Vid större organisationsförändring inom en nämnds ansvarsområde fastställs detta av respektive nämnd.

Respektive nämnd kan delegera till förvaltningschefen att fatta beslut om organisationsförändringar inom förvaltningen.

Kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för att kommunen som arbetsgivare fullgör sina skyldigheter för att säkerställa en god arbetsmiljö. Ansvar för att systematiskt arbetsmiljöarbete genomförs vilar på respektive nämnd. Innebörden av förvaltningschefer och andra chefers arbetsmiljöuppgifter är fastställt.

Det lokala samverkansavtalet syftar till att öka medarbetarnas inflytande och delaktighet samt underlätta samverkan.

Regler fastställda genom särskilda beslut

Kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen har genom beslut fastställt ett antal riktlinjer och regler som gäller hantering av ekonomiska resurser och av arbetsgivarfrågor

Bilaga 2. Strategier, planer och program kopplade till målområdet Hållbar samhällsutveckling

De planer och program som helt eller delvis berör detta perspektiv är:

- ANDT Handlingsplan (planeras)
- Avfallsplan
- Cykelplan
- Handlingsplan för att stärka barnets rättigheter i Sigtuna kommun, 2018-2022
- Handlingsplan mot våldsbejakande extremism
- Handlingsplan mot våld i nära relation och hedersrelaterat våld (planeras)
- Strategisk handlingsplan för säkerhet och trygghet
- Matpolitiskt program
- VA-plan 2017
- Miljöprogram
- Plan för klimatsmart Sigtuna
- Program för bostadsbyggande
- Program för ökad tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning, 2018-2021
- Sigtuna kommuns sociala plan för barn 2017 – 2022
- Skolutvecklingsprogram
- Trafikstrategi (planeras)
- Äldreomsorgsplan
- Översiktsplan 2014

Bilaga 3. Trygga Sigtuna

Otrygghet, oavsett om den är faktisk eller upplevd, inskränker människors liv och frihet. Kommunen ska genom direkta och förebyggande åtgärder skapa en levnadsmiljö som bidrar till ökad trygghet.

Kommunens akuta och preventiva trygghetsarbete ska omfatta alla kommundelar.

Både den upplevda och faktiska tryggheten ska mätas, följas upp och utvärderas regelbundet. Resultatet ska redovisas och finnas tillgängligt för kommunens invånare.

Sedan 2018 har stora resurser satts in för att på såväl kort som lång sikt öka tryggheten i kommunen. Trots vissa framgång är otryggheten i kommunen fortfarande för hög. Att öka tryggheten är ett långsiktigt arbete och detta kommer fortsätta under den kommande budgetperioden.

Polisen

Poliser är en viktig del av det trygghetsskapande och våldspreventiva arbetet. Sigtuna kommun ska därför fortsätta sin dialog med polisen och sina ansträngningar för att ytterligare öka den polisiära närvaron i kommunen. Kommunens formella samverkansöverenskommelse med polisen samt polisens närvaro på trygghetscentret i Märsta är viktiga delar i arbetet.

Trygghetsstrategi

Arbetet med en övergripande trygghetsstrategi är slutförd och strategin implementeras.

Trygghetsperspektivet ska, likt barnperspektivet och ekonomiska konsekvenser, belysas vid alla beslut där det anses vara relevant. Inte minst gäller det i den generella samhällsplaneringen och bostadsbyggandet.

EST (Effektiv Samordning för Trygghet)

Inom ramen för Sigtuna kommuns brottsförebyggande arbete har systemet EST införts för att möjliggöra att lokala geografiska lägesbilder för brott och ordningsstörningar tas fram i olika kommundelar med start i Valsta. Detta sker i samverkan mellan kommunens olika funktioner, polisen och BID. Arbetet ska fortsätta i samverkan med LPO Sollentuna, Upplands Väsby och Sollentuna kommun.

Kommunikation för ökad trygghet

I Sigtuna kommun är det enligt tillgänglig statistik främst den upplevda otryggheten som är hög, även om den har sjunkit det senaste året. I arbetet med att minska den upplevda otryggheten är information ett viktigt verktyg. Kommunledningskontoret ska därför fortsätta att leda genomförandet av den strategi för trygghetskommunikation som tagits fram. Syftet ska även fortsättningsvis vara att sprida kunskap om de trygghetsinsatser som görs och finns tillgängliga för invånarna.

Livsmiljö

En avgörande faktor för att invånarna ska känna sig trygga är att den allmänna livsmiljön känns trygg. Bra belysning, avsaknad av skymmande buskage och växtlighet, frånvaro av mörka otrygga platser, och allmänt ren och snygg omgivning, fritt från klotter och vandalisering spelar här stor roll. Kommunstyrelsen får därför i fortsatt uppdrag att prioritera trygghetsskapande underhållsåtgärder på allmän platsmark, gator, torg, och parker.

Trygghetscenter

Ett trygghetscenter invigdes i Märsta centrum i januari 2019. Trygghetsenheten samordnar trygghetsarbetet med utgångspunkt från trygghetscentret där polisen, räddningstjänsten och övriga funktioner från kommunen är samlokaliserade med kommunens trygghets- och säkerhetspersonal. Trygghetscentret ska fortsätta vara navet i kommunens trygghetsarbete och verksamheten där ska fortsätta att utvecklas.

BoTrygg 2030

All stadsplanering i kommunen ska utgå från principerna i programmet Bo Trygg 2030. Faktisk och upplevd trygghet ska uppnås genom aktiv stadsplanering. Bland annat ska det ske genom att alla nya bostadsområden planeras utifrån ett trygghets- och socialt hållbarhetsperspektiv.

BID

Samverkan med näringslivet är en central del i kommunens trygghetsskapande arbete och det är positivt att två Business Improvement District (BID) föreningar har etablerats där det helägda kommunala bostadsbolaget SigtunaHem samarbetar med andra bostadsbolag och fastighetsägare. BID är en samverkansform mellan aktörer som verkar i ett avgränsat geografiskt område med syftet att bidra till dess positiva utveckling. Det är en långsiktig satsning som samlar krafterna i området och tanken är att genom samverkan kan både insatserna stärkas och den ekonomiska och sociala nyttan öka. Kommunens samverkan med BID Valsta ska fortsätta i form av en överenskommelse och ett partnerskap ska även utvecklas med det nystartade BID Märsta där den samlande kraften är fastighetsägarna kring Märsta centrum.

Ordningsvakter

Två nya ordningsvaktsområden har etablerats och kommunala ordningsvakter hyrts in för dessa områden. En viss medfinansiering från näringslivet av dessa ordningsvakter har uppnåtts. Verksamheten ska kontinuerligt utvärderas och eventuellt utvecklas till andra områden i kommunen där man upplever otrygghet. Möjligheterna till att utöka antalet ordningsvakter i samverkan med kommunens BID ska ses över.

Fältarbetare

Initiativet med fältarbetare har pågått under ett par år. Fältarbetet har utökats och våra ungdomar träffar fler fältare och dessutom oftare. Utökningen av fältarbetet har bland annat givit att det numera finns bemanning varje helg, fredag och lördag kväll och natt. Det betyder också att det förebyggande arbetet, där exempelvis bygga relationer, goda förebilder och insatser i ungdomarnas liv där det inte annars finns vuxna närvarande ingår. Samverkan mellan fältarbetarna och trygghetscenter ska öka, inklusive en eventuell samlokalisering.

Socialsekreterare inriktning prevention

Under 2018 infördes två fältsekreterartjänster vars primära uppgift var att arbeta preventivt för att motverka att unga riskerar att hamna i missbruk och kriminalitet. Under 2019 framkom önskemål om att förtydliga fältsekreterarnas yrkesmässiga inriktning genom en ändring av tjänstebenenämningen för att undvika sammanblandning med fältarbetarna som finns inom Kultur- och Fritidsförvaltningen. Yrkestiteln lyder sedan sommaren 2019 ”socialsekreterare med inriktning prevention”. Tjänsterna finns hos individ- och familjeomsorgsförvaltningen.

Under år 2020 genomfördes en kartläggning av kommunens samtliga insatser inom det preventiva/förebyggande området av socialsekreterarna med inriktning prevention. Denna kartläggning gjordes för att säkerställa att resurser används på effektivast möjliga sätt och för

att motverka att olika instanser skapar egna modeller då det redan finns modeller att använda.

Under 2020 har också SSPF (Skola, socialtjänst, polis och fritid) reviderats och sjösatts. Av polisen anses SSPF fungera så bra att polisen bedömer att Sociala Insatsgrupper som tidigare varit planen att inför, ej behövs då SSPF fyller detta behov.

Trygghet i skolan

Att driva ett förebyggande arbete som riktar sig till alla på skolan har flera fördelar. Det ger elever och skolpersonal verktyg att stoppa pågående kränkningar och våld, men kan också skapa ett klimat som förhindrar att våld alls utövas. Samtidigt ökar tryggheten och förutsättningarna för studiero, lärande och att skolresultat förbättras. Arbetet kan även påverka normer och värderingar om mänskliga rättigheter och relationer som eleverna bär med sig i vuxenlivet. Sigtuna kommun har två skolor som arbetar med våldsprevention inom ramen för projektet. Arbetet involverar all personal på skolorna, vissa identifierade elevgrupper och berörda vårdnadshavare. Det är ett genomtänkt och evidensbaserat koncept med utbildning, lektioner och föreläsningar.

För att förstärka det främjande och förebyggande arbetet vid kommunens skolor har även ett koncept med sociala team eller socialpedagoger implementerats på de flesta av kommunens skolor. De sociala teamen är en del av skolornas lokala elevhälsa och ett stöd i arbetet med tidiga insatser i socialiseringsarbete. Fokus ligger på att minska riskerna för barn och unga att hamna i oönskat beteende.

Pågående insatser kring våldsprevention kommer följas upp och utvärderas. Utifrån uppföljningen kommer beslut fattas om hur arbete kring våldsprevention eventuellt kan omfatta fler skolor i behov.

Ökat engagemang från civilsamhället

En plan för att öka ideella föreningar och föräldrars engagemang genom främst nattvandringar tas fram och är klar 2021.

Hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i nära relationer

Kommunen ska intensifiera arbetet med att förebygga och stoppa våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck. En viktig del av detta arbete genomförs tillsammans med Kvinnojouren som kommunen har ett IOP-avtal med. Ökat stöd har givits till Kvinnojouren i Sigtuna genom en revidering av befintligt IOP. Sigtuna kommun är också en del av den länsövergripande samverkan Origo som är specialiserade på hedersrelaterat våld och förtryck. Ett arbete pågår också med att ta fram en kommunövergripande handlingsplan mot hedersrelaterat våld och våld i nära relationer.

Arbetet ska även omfatta Utbildning- och arbetsmarknadsnämndens initiativ att nå så kallade nolltaxerare för att få ut dessa i egen försörjning. I denna grupp ingår bland annat en stor andel kvinnor av utländsk härkomst där dolt hedersförtryck inte är ovanligt.

Kommunen har sedan tidigare inrättat ett relationsvårdsteam (VIR=våld i nära relationer) för att bättre kunna möta det ökade behovet av ett samlat och samordnat stöd för vuxna och barn som lever med våld i nära relation. Under 2020 skapades också barnsäkerhetsteam där socialsekreterare inriktade på barn parallellt med VIR arbetar med barn som bevittnat våld.

Kamerabevakning

En kamerastrategi har tagits fram av kommunens brottsförebyggande råd och ska implementeras under 2021. Kamerabevakningen ska utökas med fokus på platser som är utsatta för skadegörelse, bråk och andra oroligheter.

Trygga Valsta

Otryggheten i och runt Valsta centrum ökade kraftigt under ett antal år. En fokuserad insats inleddes därför under 2018 för att, på såväl kort som lång sikt, återskapa tryggheten. Sedan dess har ett flertal projekt påbörjats och levererats och det arbetet fortsätter under 2021, bland annat:

- Valsta 2030 är ett stadsbyggnadsprojekt som fastställdes under 2020 och innehåller övergripande principer för områdets utveckling, platsspecifika förbättringsåtgärder och ett utvecklingsförslag för centrala Valsta. Satsningen samlar kommunens insatser för att stärka Valstas attraktivitet och genomsyras av ett trygghetsperspektiv
- Kommunens verksamheter i Valsta centrum på Mimers källa ska bidra till ökad vuxennärvaro samt trivsel och trygghet genom bland annat biblioteksverksamhet och kontaktcenterfunktioner
- Kommunen stödjer BID-föreningen Valsta utveckling med syfte att uppnå ökad trygghet och skapa en ännu mer levande kommundel i Valsta
- Kommunens insatser har utformats utifrån resultatet av en omfattande medborgardialog med boende, företagare och föreningar i Valsta som ägde rum under 2018/19.

Bilaga 4. Ägardirektiv AB Sigtunahem

Ägardirektiv för AB SigtunaHem

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen för AB SigtunaHem.

Bolagets ändamål

Ändamålet för bolaget är att uppföra och förvalta bostäder samt sådana anläggningar och lokaler som stöder bostadsverksamheten. Bolaget har ett centralt ansvar för bostadsförsörjningen i kommunen samt för förvaltning av bostäder, lokaler och kollektiva anordningar. Bolaget ska erbjuda ett attraktivt boende i hyresrättslägenheter. Kommunen har det yttersta ansvaret för bolagets verksamhet. Bolagets styrelse utses av kommunfullmäktige och således på politiskt mandat.

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga villkor och ägarna ställer marknadsmässiga avkastningskrav.

Bolaget ska inom sitt verksamhetsområde arbeta för att säkerställa en ekonomisk, social och ekologisk långsiktig hållbar utveckling. Bolaget ska stimulera och underlätta för den egna verksamheten och för boende att minska negativ miljöpåverkan och bidra till en bättre miljö.

Aktiebolagslagen reglerar styrelsens ansvar. Styrelsen skall utforma bolagets organisation så att bästa förutsättningar för bolagets ändamål skapas. Vidare skall styrelsen bereda ägaren möjlighet att yttra sig innan beslut av större vikt eller av principiell betydelse fattas.

Mål och riktlinjer

AB SigtunaHem är ett av kommunens viktigaste verktyg för att trygga bostadsförsörjningen och erbjuda tillgängliga, hälsosamma och prisvärda bostäder. Bolaget skall, även när kommunen växer, aktivt arbeta för att behålla och utveckla sin ställning som en huvudaktör på hyresmarknaden i kommunen. Detta kan ske genom olika former av partnerskap där bolaget vid behov även kan ta en ledande roll.

Bolaget skall genom nyproduktion av hyresrätter medverka till att upprätthålla kommunens mål för bostadsförsörjningen. Ombildningar av hyresrätter till bostadsrätter ska inte genomföras i beståndet.

Kommunstyrelsens uppsikt – information och ägardialog

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunen den information om verksamheten som kommunstyrelsen begär.

Ägaren skall fortlöpande hållas informerad av bolaget om dess verksamhet. Bolagets ordförande, VD och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid fortlöpande möten med företrädare för kommunen (ägardialog). Bolaget skall till kommunen lämna underlag för kommunens koncernredovisning.

Ekonomiska förutsättningar

Bolagets verksamhet ska bedrivas i allmännyttigt syfte i enlighet med vad som föreskrivs i lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag. Därav följer att verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.

Den synliga soliditeten i bolaget skall uppgå till minst 20 procent. Om den synliga soliditeten något år sjunker under 20 procent skall bolaget snarast upprätta en konkret plan för hur soliditeten inom rimlig tid skall kunna återställas till erforderlig nivå.

Styrelsen skall värna om att nyproduktionen medverkar till att stärka bolagets långsiktiga lönsamhet. Bolaget skall säkra sin finansiering på det för bolaget och ägaren mest förmånliga sättet med hänsyn till ekonomi och risk.

Trygghet och sociala förutsättningar

Bolaget ska samverka med Sigtuna kommun för att motverka segregation och skapa förutsättningar för alla att leva i en stimulerande, trivsamt och trygg miljö. Bolaget ska kraftfullt motverka otrygghet och brottslighet i bostadsområdena. Ett program för ökad trygghet i bolagets bostadsområden ska vara en aktiv del i bolagets arbete med boendemiljön. Det brottsförebyggande arbetet ska ske i nära samarbete med hyresgästerna, de boendes organisationer samt kommunen. Bolaget bör stödja även andra organisationer som arbetar brottsförebyggande.

Bolaget skall inom ramen för sin ekonomiska målsättning kontinuerligt underhålla och modernisera sitt fastighetsbestånd. Bolaget skall motverka bostadssegregation samt medverka i det brottsförebyggande arbetet.

Bolaget skall erbjuda lägenheter motsvarande upp till 4 procent av beståndet till Sigtuna kommun för användning i kommunens sociala verksamhet.

Bolaget skall vidare erbjuda hyresgästerna möjlighet till boinflytande, arbeta vräkningsförebyggande med särskild tonvikt på barnfamiljer och arbeta med energieffektiviserande åtgärder i befintligt bestånd.

Bolaget ska uppvisa en stark miljöprofil på sina tjänster och verka för en låg miljöpåverkan i den egna verksamheten. Inom ramen för detta ska bolaget verka för en ökad energieffektivisering inom det egna verksamhetsområdet och tillhandahålla tekniska lösningar som gör att kunderna/hyresgäster kan minska sin egen miljöpåverkan

Bolaget ska så långt möjligt använda miljöanpassad energi och energidistribution och i övrigt verka för en minskad klimatpåverkan.

Kommunal bostadsförmedling

AB SigtunaHem har i uppdrag att driva en kommunal bostadsförmedling i Sigtuna kommun vilket bidrar till att skapa en vidgad marknadsplats för förmedling av bostäder. Bostäder ska förmedlas rättvist och öppet utifrån tydliga regler och kriterier. På så sätt skapas en mångfald i bostadsutbudet och invånarna kan välja den form av bostad som passar deras livssituation bäst.

Bostadsförmedlingen ska förmedla befintliga och nyproducerade lägenheter åt AB SigtunaHem, privata fastighetsägare och andra allmännyttiga bostadsbolag. Denna förmedling skall drivas som en egen resultatenheter alternativt som ett dotterbolag till AB SigtunaHem.

Avgift

Alla som har fyllt 16 år kan stå i förmedlingens kö och samla kötid. För sökanden som fyllt 18 år utgår en avgift som fastställs av kommunfullmäktige.

Attraktiv arbetsgivare

AB SigtunaHem ska vara en attraktiv arbetsgivare. Personalen är den viktigaste resursen för att kunna erbjuda verksamhet av bra kvalitet. Bolaget skall driva en aktiv och öppen arbetsgivarpolitik med inriktning på god arbetsmiljö, jämställdhet, ledarskap och mångfald